

砥砺匠心谱华章 守正创新展风采

——记“全国五一劳动奖章”获得者、中铁建华南建设有限公司党委书记、董事长张成

文/誉建业

南粤工匠筑梦南粤。在国家工程建设大军中，有这样一位能打硬仗、奋楫争先的人——张成，一位中共党员、工程硕士、一级注册建造师、正高级工程师，现任中铁建华南建设有限公司党委书记、董事长，中铁二十五局集团有限公司党委书记、董事长。经过在建筑市场上32年的摸爬滚打，一路攻城拔寨，不仅为自己的人生书写着华丽的篇章，更为粤港澳大湾区新型基础设施建设添写了浓墨重彩的一笔。

4月27日，2021年庆祝“五一”国际劳动节暨“建功‘十四五’、奋进新征程”主题劳动和技能竞赛动员大会在北京人民大会堂隆重举行，表彰了2891个全国先进集体及个人。张成被授予“全国五一劳动奖章”。



“全国五一劳动奖章”获得者张成

A 责任担当

为湾区品质提升添砖加瓦

筚路蓝缕，以启山林。1989年7月，张成毕业于华东交通大学，担任中铁11局山东工程指挥部工程师。一线技术员的经历和技能学习，充实了他的大脑智慧，架构了他的知识体系；工地艰难的生活，打磨了他一身的钢筋铁骨，淬炼了他坚忍不拔的意志。这些为他日后的建筑生涯打下了厚实的基础。

1997年在中铁11局任职以来，张成逐渐从技术员磨炼为大型央企子集团的主管。任职中，他着眼于地铁市场的广阔前景，努力克服地铁项目质量要求高、技术难度大、利润空间小等困难，实现了集团公司地铁市场零的突破。并组建城市轨道交通公司，实现了从小到大、从弱到强的发展，公司连续多次名列股份公司20强。

2004年，作为项目经理的张成主持广州地铁四号线直线电机车辆段综合施工工程。该工程是世界上首次采用具有国际领先水平的大中运量直线电机运载系统的轨道交通线路，在当时我国工程建设领域，与大中运量直线电机运载系统相匹配的车辆段核心施工工艺与技术

尚属空白。四号线的成功建设，提高和改善城市交通环境及对外交通辐射强度的同时，也将位于黄村的亚运主场馆广东奥林匹克体育中心和位于海傍的广州亚运城连接起来，成为亚运专线，为亚运会提供快速的交通通道。

2009年作为项目经理，他主持的石武客专湖北段综合工程二标获国家优质工程奖。客专的建成从根本上缓解了京广铁路运输紧张的状况，将我国环渤海地区、珠三角地区和广大中部地区更加紧密地连接在了一起，有效促进了区域协调发展。

2016年，他主持了深圳地铁十号线工程。该工程是深圳市“东进战略”的重要交通支撑，兼具干线和局域线功能，线路建成通车后终结了平湖、坂雪岗、华为新城、梅林关以东片区不通地铁的情况，并从一定程度上缓解梅林关的地面交通拥堵，分担四号线运营压力，对沿线交通的改善、区域发展起到重要作用；随后主持的深圳地铁二十号线，系2018年深圳会展中心开展的配套市政项目，其施工工期刷新了地铁建设速度。

成“标准化建设的示范线、信息化管控的数字线、新技术应用的创新线、绿色化覆盖的生态线、精细化施作的品牌线”，实现协作队伍“由劳务工人向产业工人的转变”，受到广州地铁集团有限公司领导的高度认可。张成以党员的高标准身体力行并严格要求各级领导干部以身作则、廉洁从业、按章办事、做好表率，加强以“以快制胜、唯旗是夺；安全第一、以质取胜；策划先行、成本预控；诚实守信、客户至上；包容和谐、团结协作；求真务实、直接简约；风清气正、清廉兴企；以现场保市场、创一流品牌”为内容的“八大理念”的灌输与学习，逐步培养出务实干事、雷厉风行的工作作风和团结协作、风清气正的企业氛围。

2018年至今，作为项目经理，他主持了广州市轨道交通十八和二十二号线工程总承包项目，这两条线路皆属现阶段国内单体地铁项目体量最大，是国内首条时速160公里的全地下市域快线。

线路建成后将连通广州主要枢纽，实现南沙自贸区25分钟到达广州南站、30分钟到达广州东站的时空目标，对支持南沙自贸区国家战略，推进粤港澳大湾区一体化发展进程具有重要意义。

在张成的带领下，华南建设立足广州，辐射周边，积极响应“品质铁建”要求，充分发挥“统筹、协调、管控、服务、滚动经营及产业协同”职能，走“集约化、专业化、差异化、区域化”发展道路，坚持产业协同发展战略，努力建设高质量发展的总承包企业，打造“集约型、管理型、创新型、实体型”总部企业。

“十三五”期间，华南建设先后获得中国企业联合会AAA级信用企业、广东省“守合同重信用”企业、广州市安全生产标准化达标建筑企业和广州市建筑业优秀企业等荣誉；公司多人被广州市建筑业联合会授予优秀企业家和优秀项目经理称号，多个集体和个人获得广东省五一劳动奖状、奖章。

C 科技创新

为高质量发展汇聚强劲动能

科技创新是企业发展的灵魂。一直以来，张成极为注重科技兴企、管理创新，在科研攻关中坚持守正创新、在攻坚克难中不断突破，并收获了累累硕果：

广州地铁四号线直线电机车辆段综合施工技术荣获湖北省重大科学技术成果奖、中国施工企业管理协会科技创新成果一等奖以及中国铁道建筑总公司科学技术一等奖，石武高速铁路工程荣获国家优质工程奖；在国家核心期刊发表了《双螺旋输送机与喷涌的有效预防和处理》《EPB盾构泡沫系统设计缺陷与改进》等技术论文；作为第一发明人的《复杂地质地段土压平衡盾构过中间风井施工方法》《复合土压平衡盾构机穿越浅埋富水砂层施工方法》等4项发明获得国家专利；带领团队获国家知识产权局授权的实用新型专利21项；发表科技论文28篇，形成公司技术标准和工法各3项。其中，“超大型轨道交通车辆段桩基工程信息化施工工法”被审定为广东省工程建设省级工法，开发的油脂、泡沫剂、干拌砂浆3种盾构配套

产品，推广应用后社会和经济效益明显。

一项又一项实绩，为公司赢得一方又一方市场，众多重大荣誉也纷至沓来：湖北省五一劳动奖章、广州市建筑业优秀企业家……而今，张成仍不忘初心、砥砺前行，坚持为粤港澳大湾区经济腾飞奋力拼搏。他表示：始终把坚持党的领导、加强党的建设和企业高质量发展作为首要任务，在“十四五”征程中继续以实际行动践行新发展理念，为粤港澳大湾区新型基础设施建设和交通强国做出新贡献。

心中有光，素履以往。展望风起云涌的大湾区建筑市场，张成胸有成竹地说：“公司将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，在股份公司的坚强领导下，拿出披荆斩棘、百折不挠的冲劲，拿出滴水穿石、绳锯木断的韧劲，以‘华南追梦人’‘功成不必在我，功成必定有我’的勇气和担当，只争朝夕、不负韶华，众志成城、实干争先，为建设高品质总承包管理企业，实现可持续发展砥砺奋进！”

B 恪尽职守

在担当奉献中勇当排头兵

2016年，为代表中国铁建负责广州及周边建筑市场的经营承揽、在建项目监管以及基础设施项目投资建设，中铁建华南建设有限公司（以下简称“华南建设”）的成立被提上了日程。股份公司把筹建的重任交到了张成手上。

重任在肩，责无旁贷。在华南建设筹建的过程中，张成以人才引进、证照办理和制度建设为重点全面推进工作；针对公司发展和定位，确定人才准入条件，从各集团公司抽调专业人才；通过集体决策确定部门负责人，建立了各级负责人准入考核机制，初步形成了“能上能下、能进能出”的灵活多样用人模式；用2个月时间完成了建筑工程施工总承包一级、市政公用工程施工总承包

一级资质的平移，并用5个月时间拿到了《安全生产许可证》，为广州地铁投标工作奠定了良好基础；建立了覆盖公司机关、总承包部、工区的三级规章制度管理体系，启动了“三标一体”认证工作，编制了项目标准化规范手册；先后多次开展项目经理考评、施工思路评审、先进学习观摩等工作。经过他的不懈努力，2017年1月19日，华南建设在广州南沙自贸区注册成立。

公司建立之初，张成立志为中国铁建在总承包项目上摸索出一套成功的、行之有效的管理模式和经验。在工程项目前期经营及筹备工作中提出了必须实现的“五大目标”和“一个转变”，即将广州地铁十八号线和二十二号线建