



# 半年打基础,一年成规模,两年上台阶,三年成龙头! 广州公交集团二运公司—— 争当新能源“建废”运输行业排头兵

文/姜兴贵 黄政环 张力心

近年来,随着国内经济和城镇化的快速发展,环境污染问题日益严峻,环境治理课题刻不容缓。我国就确保如期实现碳达峰、碳中和作出全面部署,充分彰显了我国推进绿色低碳转型和高质量发展的巨大勇气、坚定信心和空前力度,是“十四五”我国推行清洁生产、部署相关工作、制定相关政策的重要依据和行动指引。为打赢蓝天保卫战,广州公交集团二运公司积极响应上级关于建立新能源建筑废弃物运输车辆推广使用试点有关工作部署,努力推进新能源建筑废弃物运输车辆推广试点工作,不断探索创新商业发展模式。



文明行驶千万里,  
安全相伴零距离

## A 勇担试点促转变

2020年,根据广州市政府工作部署及《广州市城市管理和综合执法局关于印发广州市纯电动建筑废弃物运输车辆推广试点工作方案的通知》(穗城管〔2020〕717号),广州市公共交通集团有限公司(以下简称“广州公交集团”)作为试点运输企业之一,积极开展新能源渣土车推广应用。广州公交集团二运公司在广州公交集团统一领导下,充分发挥运营主体及经营管理团队积极性,以“积极有为,试点创新,做优做强,全产业链发展”为指导思想,按照“半年打基础,一年成规模,两年上台阶,三年成龙头”的总体工作思路,加快推进项目全面发展,树立广州公交集团新能源土方工程品牌。

广州公交集团二运公司关于新能源建筑废弃物运输车辆推广试点项目在2022年底前结束,广州公交集团二运公司将视业务开展情况在近两年继续投入新能源渣土车,达到1000辆以上经营规模,完善土石方工程全产业链经营资质,提供包括土石方挖掘、运输、中转码头、消纳场在内的全链条服务,成为广州市乃至华南地区最大的渣土车运输企业、土石方工程全产业链服务商,牢固确立行业龙头企业地位。

据广州公交集团二运公司副总经理杨伟明介绍,在目前国家层面大力推广新基建的背景下,广州市许多地方需要大力发展建设,使得建筑废弃物运输行业发展势头依旧强劲。据调查,由于老式渣土车依旧是国三、国四排放标准的车型,已经满足不了现代化城市环保政策的要求。没有密封装置,导致运输过程中很容易造成尘土掉落路面,个别司机驾驶操纵车辆时行为不规范,超速、超载等隐患问题依旧存在。



勤练本领促生产,朝阳英姿创标杆

而自从2019年电动智能环保建筑废弃物运输车辆开始进入市场,新能源重卡全年市场销量同比增长665.35%,从2018年的不足800辆,上涨至2019年的5036辆,增幅巨大,从中也可看出该新兴产业具有巨大潜力。目前,广州公交集团二运公司在册工程运输车辆为143辆,其中,新能源建筑废弃物运输车辆100辆,已经开始接受订单,驾驶员也通过不断训练,已熟悉新能源渣土车驾驶技能,处于随时准备作业状态。

广州市目前估计泥头车保有量在15000辆左右,传统的泥头车淘汰率逐渐提高,城市环境亟需改善,新能源建筑废弃物运输车发展有巨大潜力,在此三者共促下,伴随着机遇和阻力,广州公交集团二运公司承担了广州市新能源建筑废弃物运输车试点任务。

## B 全链条体系保发展

“一直以来,人们对‘泥头车’的印象都不好,‘泥头车’的污染及各种安全事故时有发生,在新能源建筑废弃物运输车发展的时候,作为国企,是需

要站出来承担责任的。”杨伟明说,广州公交集团二运公司作为国有企业,以“成规模、当龙头”为目标,积极为新能源建筑废弃物运输车的发展全链条谋篇布局。

首先是购车时对每一辆新能源建筑废弃物运输车进行严密检测,确保每一辆新能源渣土车的车厢都进行两层防护,配备电帘式上盖,以不洒落为检测标准,来对每一辆渣土运输车的密闭性进行检测,以从根源上解决泥头车扬尘、撒漏的环境污染问题。

安全方面,广州公交集团二运公司计划从控速入手,强化全线新能源渣土车的运营安全,一方面限制启动速度,另一方面限制最高速度。电动机相比燃油机来说,动力响应更快,但是对于载重几十吨的渣土车来说并不完全是一件好事,所以要在新能源渣土车的启动速度上设定智能限速系统,实现扭力和速度的合理切换。在全程运输过程中,广州公交集团二运公司拟采用公交车的统一行驶规范来约束新能源渣土车辆,规定了最高时速,规定路线、规范操作、按部就班地完成建筑废弃物的运输。

在车内方面,广州公交集团二运公司应用省内统一的驾驶员和车辆在线监控系统,对驾驶员的行驶行为和状态进行监控,重点在于驾驶员是否疲劳驾驶,是否在驾驶过程中出现玩手机等情况,另外还对车辆的装载量进行实时监控,杜绝危险行为。车内还设有电子后视镜,实现了大型车辆视野盲区的全覆盖,以可视化形式让驾驶员第一时间发现盲区安全隐患,及时避险,进一步保障司机安全驾驶。

广州公交集团二运公司还计划在广州市的各方位置设置“泥头车驿站”,为司机提供住宿、饮食、休闲一体化的休息场所。目前,在白云区已经建成一个驿站,主要为司机提供住宿和休闲场所,计划下一步引进一些影响力较大的品牌,

进一步完善驿站功能。

## C 希冀各界支持和助力

作为广州新能源建筑废弃物运输车辆发展的试点之一,处于“摸着石头过河”阶段的广州公交集团二运公司,也遇到了一些阻力。目前制约纯电动建筑废弃物运输车辆进一步发展的因素主要有两点:一是购车成本,二是充电网络建设。

据了解,一台新能源建筑废弃物运输车标准购车成本在100万元左右,是传统柴油车的2倍多,在运价相同的情况下,新能源建筑废弃物运输车并不占优势。因此,发展新能源建筑废弃物运输车,需要当地政府予以财政补贴并加大政策扶持力度。充电网络方面,广州公交集团二运公司目前在全力投资建设并与相关企业合作,全力促进新能源建筑废弃物运输并充电网络的建设。

广州公交集团二运公司还采取自主经营的模式,依托公司现有土石方工程板块和货物流通领域资源,组建车队,承接建筑废弃物运输项目,并向政府部门争取优惠政策。

例如,提高市场土石方单方造价、开放新能源建筑废弃物运输车在中心城区的通行权,保障长时间作业及行驶,积极与政府相关部门保持良好联动,并利用自身新能源渣土车试点的业务优势,积极提升重点工程及民生项目的土石方招投标中标率等。

为克服阻力,广州公交集团二运公司还计划通过兄弟单位相互联动,谋求打造土石方运输业务链条式发展模式。探索挖、运、卸全链条产业结构。

未来,广州公交集团二运公司将争当新能源建筑废弃物运输行业排头兵,努力成为广州市乃至华南地区最大的渣土车运输企业、土石方工程全产业链服务商。



新能源渣土车车队整装待发