

佛山市房建集团有限公司树牢本地精品工程“好口碑”

赋能住房城乡建设事业高质量发展

文/誉建业

日前，广东省人民政府办公厅印发《广东省促进建筑业高质量发展的若干措施》（以下简称《若干措施》），对于巩固全省建筑业支柱产业地位、加快建设建筑强省有着十分重要的意义。

作为基因在佛山、扎根在本土、致力于为当地人民筑造精品工程的老牌建筑企业，一直以来，佛山市房建集团有限公司（以下简称佛山房建）在上级建设主管部门的坚强领导下，始终把工程质量放在最突出的位置，专注于深耕本地建筑市场，为佛山住房城乡建设事业的提质增效添砖加瓦。

千帆竞发显峥嵘，百舸争流正逢时。展望风起云涌的“十四五”房建市场，佛山房建总经理邹辉奎说：“建筑工程，百年大计，《若干措施》为建筑业各层面指引了明确的方向。公司将立足行业变革、紧跟时代脉搏，在复杂多变的市场环境中细分专业市场，优化整合BIM、人工智能和智慧建造等元素，不断提升工程质量，以责任思维和创新意识推动企业朝着更有活力、更健康的方向高质发展。”

老牌建企 焕新活力

筚路蓝缕，以启山河。佛山房建前身为始于1958年的国有企业佛山市房屋建筑工程总公司，于2002年转制成为全员持股的有限责任公司。一直以来，公司坚持把注意力放在提高产品和服务的质量上，通过稳健良好的财务运作，保证工程项目的高效推进，在行业内积累良好口碑。

六十三载峥嵘岁月，面对纷繁复杂的本土房建市场，公司始终常葆活力的成功之钥是什么？公司的经营理念归根到底就是为客户解决问题、保障利益。“跟我们合作的不管是分包还是专业队伍，只要甲方的工程款上午到账，下午工人就能拿到工资，无需总经理、副总经理审批，公司全力确保资金的安全到位。这源于我们对企业制度的自信，也是项目对合作伙伴的信任。对于资金的监管，在保证质量顺畅、安全的情况下，确保施工质量进度各方面有保障。”优质高效履约，让公司在业内收获广泛赞誉的“好口碑”，自2003年至今，更是连续多年获得工商行政管理局授予“守合同重信用企业”称号。

作为本土建企，公司积极践履社会责任，彰显民营企业的担当作为。除了为佛山打赢疫情防控阻击战提供坚实支撑，公司还派遣专家骨干投入到各式抢险救灾中，并为乡村振兴和脱贫攻坚贡献智慧力量。对于本土人才的培养，公司还积极探索校企合作新机制，与本土高水平理工科大学“佛山科学技术学院”合作共建，实现了合作办学、合作育人、合作就业、合作发展的闭环。

安全为先 质量为基

建筑质量，百年大计，质量与安全是建筑企业的生命和灵魂。近年来，佛山房建承建的多个工程荣获省、市级“安全生产文明施工示范工地”和“优



房建集团总部大楼



市政类项目—西樵大桥桥头提升改造工程



江海路E地块保障房项目—装配式建筑效果图



仁寿寺施工现场

质工程”称号，以及“3A级安全文明标准化”称号。在项目施工的安全和质量管

理上，佛山房建有哪些行之有效的经验？“安得广厦千万间，建设者要有历史责任感，经得起历史的考验。”据介绍，公司在项目安全管理和质量管控上分成项目部、分公司和集团总部的三级管理。集团总部级的管理工作除了常规的季度考评，还设置了随机周检，一般在周三通过抽签的方式随机选取项目部进行安全检查。公司对所有在建项目，均以优质工程的标准进行建设，设立竞争机制，结合月度、季度考评，定期组织项目巡查，相互学习，相互促进。经过内部评选，再推荐参加省市的相关创优评选。此外，在安全管理方面，公司淘汰了一部分旧工艺，用更加安全、优质、高效、节能、环保的设备进行生产。

在质量把控上，针对渗漏这一“顽疾”，承建项目在施工中严格做好质量细节的把控，端正管理人员和作业工人的态度，杜绝为了降低材料成本而选择不合适的配合比，并严格把关科学合理的施工间歇期，充分尊重客观规律。

在人员管理上，公司坚持做好人才培养计划。内部，对每年招聘的高校人才进行培训，让老员工以老带新，每季度还安排技术、质安人员进行课题交流；外部，积极组织人员到其他精品楼盘观摩学习。据了解，公司目前在职员工中有逾半数的建造师，已形成一支基础扎实、经验丰富、技术全面的高素质队伍。

细节决定成败，安全和质量归根到底是要做好对人的管理，公司始终重视对“负责任、敢作为、敢担当”类型人才的培养，辅以精细化的多措管控，为确保每一个施工环节的安全和质量提供了坚实的基础。

智慧管理 绽放光彩

智能技术能够体现出一个项目的现代化水平，随着智慧工地进入建设领域，

通过物联网技术，将更多的人工智能、传感设备、数据采集设备等植入工地设备、人员制服、工地建筑上，实现工程管理及施工现场的整合。

面对施工现场管理的重、难点，近年来，公司积极把智能建造应用到施工中。如将BIM应用在预结算、施工空间布置和项目总体统筹上；VR技术应用于工人的安全教育，并取得良好的交底效果；设置远程视频监控室，把施工机械视频、数据监控与场地监控、实名制考勤系统整合起来。接下来，公司还将根据省、市的建筑产业集群的战略定位，积极尝试使用各种新技术、新工艺，计划以年轻人为主力组建智能建造应用推广小组，激活年轻人的创新思维，推动传统建筑业向新时代智能化迈进。

在装配式应用上，公司有着丰富的装配式钢结构标准厂房施工经验。近年的钢结构厂房年均建造面积约20万平方米，标准车间的钢架单榀跨度为18-42米。建一个工程，树一座丰碑。通过推广应用装配式，公司为社会倾力奉献，打造了一批示范项目。

如在禅城区江海路E地块保障房项目采用叠合板装配式混凝土结构。据悉，该项目是禅城区委、区政府高度重视的民生、民心工程，总建筑面积为67335.65平方米，竣工后将有效增加区内保障性住房供给，缓解全区低收入家庭住房困难。项目标准层均为装配式结构，达到了基本的装配率，也很好地兼顾绿色施工。

值得一提的是，在承建的佛山市、禅城区两级政府和本地市民聚焦的重点民生工程——佛山市仁寿寺改造提升项目，项目部在加工场采用高精度的数控机床切割、打磨榫卯，现场按构件编码准确吊装，再辅以大师级的手工雕花，将岭南元素完美地融入其间，把现代装配式工艺与传统匠魂美学相融合，让盛世唐朝突破时空的隔阂与现代文化水乳交融，美轮美奂地

再现中国传统建筑的“形式之美、技艺之美、意蕴之美”。

对这项亚洲最复杂的卯榫结构工程，公司始终对技术抱有传承与创新态度。“这个项目倾注了全集团公司所有的力量去完成，希望通过我们的努力，保护好、传承好这座唐代建筑所蕴含的深厚文化，让承载着民族的历史记忆能够传承下去，这就是习近平总书记所说的文化自信，也希望能够给佛山打造另一张新文化名片。”

党建引领 行稳致远

佛山房建还有一大亮点，即通过党建引领，为项目的高效管理、高质量建设注入强劲动能，也为项目创建优质工程提供了坚强保障。公司实行党政一肩挑的管理模式，从源头上保证党的政治核心作用，按照“围绕经济抓党建，抓好党建促经济”的思路，切实将党员的先进性转化为企业的竞争力。

为筑牢党建根基，今年以来，公司已在三个项目成立临时党支部。3月19日，为切实加快推进项目建设，公司党委在仁寿寺工程项目部成立临时党支部，让党员干部“亮身份、表态度、见行动”，发挥党支部凝聚人心、促进生产的作用；5月8日，在负责施工的广东（佛山）软件产业园升级改造项目成立临时党支部，将党的建设与项目推进有机结合起来，充分调动项目部党员的积极性，以党建抓项目、抓质量、抓安全、抓形象、抓进度；10月12日，在承建的江海路E地块保障房工程项目成立了临时党支部，确保党组织始终活跃在工地建设第一线，充分发挥出党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，打造优秀工程。

把党旗插在工地上、支部建在项目上、身份亮在岗位上，一个个临时党支部为项目砥砺创优、持续攻关注入了源源不断的党建活力。