

广东世纪达建设集团有限公司：

筑造精品工程 成就世纪之美

文/誉建业

近年来，国家高度重视质量发展，政策文件集中出台，提高企业建造水平、促进企业高质量发展已成为行业共识。近日印发的《广东省促进建筑业高质量发展的若干措施》(以下简称《若干措施》)，更是为书写新时代建筑强省锚定前进方向。

品质创造价值。作为本土建筑和全国建筑装饰的龙头企业，深耕佛山建筑领域数载，广东世纪达建设集团有限公司(以下简称世纪达)始终把工程质量放在最突出的位置，将 BIM 技术与现场作业相连，让前沿智慧与工程管理相接，用匠心为本地乃至全国人民筑造时代精品。

大潮起珠江，弄潮正当时。世纪达牢牢紧扣“一带一路”的时代脉搏，乘着粤港澳大湾区的东风起而行之。副董事长韦细华说：“公司将以《若干措施》为指引，从自身管理做起，在推行智能建造、发展绿色建筑、实施新型工程组织管理模式、推动科技创新、加强工程质量安全监管、创建优质工程等方面实现企业自身的转型升级、提质增效，与广东建筑业共同进步，促进行业高质量发展。”

精细化管控 为企业发展注入“活水源泉”

提高建造水平和建筑品质，人力资源是关键。在韦细华看来，项目的高质量推动归根到底是要提升人员管理的效能。如何精准施策统筹协调？如何以精细化管控赋能项目生产的提质增效？世纪达有一套成熟的管理机制。

在人员管理上，一方面，大力支持公司员工进行职业技能培训，提升员工职业技能水平，尤其重视现场工人(技工)和管理人员水平，通过内训与外训相结合，多方面共同推动建筑品质提升。另一方面，通过每年参加各级工程项目评优评选，反向推动项目部重视追求项目质量，并在内部方面对项目团队进行评优考察，定期组织公司项目管理人员到优质的项目部参观学习。

在人才梯队建设上，因材施教，大力提拔年轻的业务骨干与管理干部。针对企业需要更多 BIM 类型技术人才的发展需求，着力培养员工的数字化、智能化意识，不断强化人才的思维导向作用。

同时，高度重视数据化管理。世纪达投资建设大型企业平台系统，实现集团化、财务业务一体化的管控，减少人力成本支出，促进企业效率提高，做到在信息共享时事故的有效预警和提前处理。

在工地人员的实名制管理上，旗下投资的世纪同达自主研发的实名制管理系统，既能满足总承包项目管理需求，同时也可以解决装饰行业的管理难题，以信息化管理手段现场扫描并立即出示施工管理情况的要求，并实现数据与政府部门 100%全接口。

值得一提的是，世纪达管理还有一大亮点，即以“红色引擎”凝结各方力量，将“红色基因”植入项目建设，做到党建、生产两手抓、两手硬。通过成立佛山首个在建工程项目的桂一社区老旧小区改造项目临时党支部，赓续红色血脉，把弘扬红色精神先锋事迹走进工地，让员工在党史学习中感恩奋进，助



世纪达总部大楼



广州白云国际机场扩建工程二号航站楼幕墙工程（中国建筑工程装饰奖）

推工程建设高质量发展。

质安管理常态化 筑牢施工安全管理的“铜墙铁壁”

建筑质量安全，关乎民生需求。改革开放四十余年，佛山这座珠三角腹地城市发生了翻天覆地的变化，一幢幢高楼拔地而起，河道水清岸绿、马路宽阔整洁，城市建设和发展质量成果可见一斑。

“我们对工程品质的追求是一种态度，无论在哪里做都要把它做好。”世纪达常务副总经理王华如是总结公司的经营之道。据介绍，安全文明施工是世纪达各项目工程现场管理工作的重要部分，是安全生产的基本保证，施工质量更是公司多年来坚守的“生命线”，打造精品工程是公司一直坚守的底线。

在安全管理方面，公司每年开年都会严格做好人员的定期培训，通过制成安全教育视频，使其在思想上树牢安全文明生产理念；除了早班教育，还要求做好工人的定期检查，并对技术人员的资质进行严格审核；研发利用二维码进行安全质量技术交底的技术，以及能根据实际施工进度，分阶段分工程施工内容对施工人员进行交底的现场视频监控系统；对于表现良好的项目部，还会在年会上对其进行表彰。

在质量管控方面，针对防水这个“老大难”，公司秉承精益求精的理念，运用现行先进的材料、工艺、技术对项目进行施工。目前，公司在建筑防水、防

渗、防漏领域已拥有专利 7 项、省级工法 1 项(应用新型泡沫支撑条及接驳结构的幕墙密封胶施工工法)，该工法的核心技术经广东省建筑业协会组织的鉴定会议鉴定，已达到国内领先水平。

唯其尽精微，方能致广大。凭借多年来对品质的精雕细琢，世纪达收获了群众的良好口碑以及业内的高度认可，斩获殊荣无数。包括国家建筑质量最高奖——鲁班奖、中国建筑工程装饰奖、建筑装饰及建筑幕墙样板工程，并连续多年荣获中国建筑装饰行业百强企业、中国建筑幕墙行业百强企业等多项殊荣。

如今，在很多城市都可见到世纪达设计的建筑装饰及建筑幕墙作品，为都市增添了一道亮丽的风景。

建筑工地信息化 为施工建设插上“智慧双翼”

广州白云机场扩建工程二号航站楼幕墙工程、中国南方航空大厦幕墙工程、保利中融广场商业楼装修工程、广州报业文化中心项目幕墙工程和装修工程、蕉岭一场一馆一中心陈列布展项目……一个个世纪达承建的重点项目，高质履约的背后，于细微处彰显智慧建造的因子。为响应《若干措施》关于推进新型建筑工业化导向，世纪达开展智慧建造，着力推动新一代信息技术与建筑工业化技术协同发展。

在信息化技术方面，把 BIM 技术植入项目施工管理中，利用 BIM 技术进行项目设计、施工图加工图等深化设计

(包括碰撞检测及调整)，以及项目质量、安全、进度、材料采购等信息化技术的研究与应用；成立 BIM 应用研发小组，设计效果漫游，材料下单，进行施工场地布置、施工方案模拟、制定 5D 进度计划及进度控制、质量安全管控、抽料算量、结算核对等。

探索 BIM 技术在施工图审查的应用，统筹上下游企业与工程现场管理结合，打造设计施工一体化、数字化工地融合，实现技术管理、质量管理、安全管理、环境管理等全流程全过程管控。目前，已结合在地政策进行了相关的试点和测试，包括对施工重点部门及节点进行重点检查的远程视频移动监控。

为解决长期以来工程项目材料供应链的行业痛点，公司还于 2017 年成立了世纪同达供应链服务平台，通过云计算、移动互联网打通了项目采购上下游，大大缩短了采购周期、降低了采购成本。

技术与创新永无止境，韦细华介绍，世纪达还积极与各大互联网巨头、理工高校、行业协会等保持长期、深入的合作，如与京东一直在探讨金融、区块链、物联网、AR 方面的合作，通过 AR 技术合作研发，致力打造国内首个用于建筑施工领域的虚拟现实增强方案，赋能行业的革命性创新。

绿色文明施工 助力打赢“蓝天保卫战”

近年来，国家高度提倡绿色施工、文明施工，其中，“四节一环保”(即节能、节地、节水、节材和环境保护)的理念更是被广泛应用于工程建设中。

为助力打赢“蓝天保卫战”，世纪达积极在绿色建造等前沿技术方面进行探索，为打造优质工程添砖加瓦。据介绍，公司自 2004 年起便通过环境管理体系认证并保持至今，严格执行环境管理体系要求，着力提升绿色建造水平。

在源头上，世纪达即要求从装饰设计中必须选用国家、行业推广的环保材料，为绿色施工创造必要条件；积极采用住房城乡建设部公布的建筑业 10 项新技术及当前建筑装饰行业重点推广的 10 项新施工技术；在施工前编制明确绿色施工文明目标，组织编制《绿色施工文明管理的专项施工方案》；在具体落实上，全过程严格按专项施工方案落实各阶段、重要节点检查；积极申报“绿色施工工地”，持续提高绿色施工能力与水平。

针对建筑废弃物的收置，世纪达推行定期大排查制度，对渣土施工工地、渣土消纳场和渣土运输公司实行问题季度大排查，严格实行台账管理和问题清单销号制度，并强化渣土运输的全过程监管，通过加装 GPS 定位追踪，严格管控工地运输车辆的路线。

此外，公司还在工地内设置小型气象站系统，同工地喷淋系统联网，实时显示风力、风向、温度、湿度和颗粒物浓度数据。一旦 PM2.5 浓度达到临界值，工地喷淋就自动开启降尘。项目建设过程中引入人工智能、物联网等新技术，通过信息化、数字化、智能化管理，实时显示工地塔吊、用电区、钢筋作业区等各单元间的工作状态。现场管理人员通过屏幕和手机，即可 24 小时了解施工现场安全管理等情况。