

## 引言

狂风骤雨阻挡不住广东住房城乡建设系统推进高质量发展、提升工程品质的决心与意志；天气阴霾，遮挡不住深圳市吉华医院建设项目创优争先的熠熠光辉。

9月15日，深圳暴雨。2023年广东省住房城乡建设系统“质量月”示范项目观摩活动（主会场）在吉华医院建设项目举行。该活动由广东省住房和城乡建设厅主办，

深圳市住房和城乡建设局、深圳龙岗区人民政府、广东省建筑业协会协办，深圳市建筑工务署、深圳市建工集团股份有限公司、中建一局集团建设发展有限公司承办。来自全省住房城乡建设主管部门及相关部门、协会、企业的与会嘉宾，现场观摩了吉华医院建设项目，吉华医院建设项目在工程质量管理、精品工程工艺、智能建造与BIM应用、

绿色施工、新技术应用等方面的亮点和成果引起了与会同行们的极大关注和高度赞赏。

吉华医院建设项目观摩活动不仅将2023年广东省住房城乡建设系统“质量月”活动推向了高潮，而且对于增强广东建筑行业质量意识、促进建设工程品质提升、加快建筑行业高质量发展都将产生积极而又深远的影响。

## 深圳吉华医院项目系列报道之一

# 发挥政府工程管理优势 打造观摩样板工程

文/唐培峰 李磊 廖炫亨

深圳市吉华医院项目是广东省重点工程、深圳市民生实项目。该项目在建设中充分发挥政府工程集中管理体制优势，压实参建单位主体责任，坚持“质量第一、本质安全”，全面加强质量安全、进度、造价、合同管控，努力实现项目优质建造，力争早日建成辐射粤港澳大湾区的高水平医院和国际一流医学中心，助力深圳政府工程高质量发展。

### 建设3000张床位超大型综合医院

深圳市吉华医院项目位于深圳市龙岗区坂田街道，项目建设用地面积约9.2万平方米，总建筑面积约59.4万平方米，规划床位约3000张。该项目由深圳市建筑工务署负责组织建设，项目分为两个总承包标段同时建设，一标段由深圳市建工集团股份有限公司承建，二标段由中建一局集团建设发展有限公司承建。

吉华医院定位是一所集医疗、科研、教学、预防保健及康复于一体的超大型三级甲等综合医院，建成后将由香港中文大学（深圳）按照国际一流医院标准运营和管理。项目锚定高质量发展目标有条不紊推进，目前项目主体结构已封顶，进入精装修阶段。

项目建成后不仅将是深圳市区域医疗中心、辐射粤港澳大湾区的高水平医院，还是集高端医学人才培养、先进医疗服务和创新医学研究为一体的国际一流医学中心。

### 七大展区展示高质量建设亮点

2023年广东省住房城乡建设系统“质量月”示范项目观摩活动（主会场）共分为综合展区（党建与企业文化展区、主体结构样板展区、工业化生产样板展区、智慧工地应用展区、新型材料样板展区）、精品工程工艺展

区（天幕钢结构观景台、精品工艺展区、屋面工程及质量通病问题防治展区、综合医院机电精益建造展区）、智能建造展区（BIM技术应用展区、智能机器人应用展区）、绿色建造展区、安全文明及6S展区、科技创新展区、钢结构专项展区7大展区，全方位展示吉华医院项目高质量建设的亮点及成果。

其中，在智能建造展区，墙面处理机器人、地坪研磨机器人、测量划线机器人等十余款智能机器人和智能系统轮番上阵亮“绝活”，建筑“黑科技”让观摩嘉宾目不暇给。其中，投入使用的墙面处理机器人集墙面粗打磨、抹腻子、腻子细打磨、乳胶漆喷涂功能于一体，有效提高施工效率、优化施工环境，能实现更加精细化的施工效果。

在综合展区，吉华医院项目展示了智慧工地的应用成果，项目投入使用塔吊安全监控、VR教育演示、视频AI等26个子系统进行管理，通过科技赋能，做到安全管理可视化、智能化，有效提升安全管理水平。

在绿色建造展区，项目运用“基坑开挖泥砂分离施工技术”“盲沟排水与绿色施工一体化技术”等创新技术，实现绿色建造。其中通过底板下的盲沟对基坑内雨水实现自动收集过滤，用于车辆冲洗和地面冲洗，达到资源节约、绿色环保的效果，得到了观摩嘉宾的高度评价与认可。

### 积极落实工程质量安全主体责任

据悉，近年来，深圳市建筑工务署致力于完善政府工程建设管理模式，压实参建各方质量安全责任。在主管部门的指导下，深圳市吉华医院项目积极落实工程质量安全主体责任，坚持“建设方管控、承包方实施、监理咨询服务、第三方巡查检查”的格局，采用新型建管模式，优选队伍、优选材料设备等要素，完善工作标准、考核评价和奖优罚劣的措施，全面激励、及时激励和精准激励，加强建设单位的过程管控，推动参建单位把质量安全工作抓在经常、融入日常、严在平常。项目每月召开参建单位例会，对在质量、安全等方面表现良好的单位颁发红旗，对质量安全表现优秀的工人和一线管理人员进行表彰奖励。

此外，项目坚持科技赋能，推广优质建造、绿色建造和智能建造。如塔吊安全监控、VR、AI等智慧管理系统，泥砂分离技术、盲沟排水与绿色施工一体化技术绿色施工技术，充分发挥深圳在科技创新、现代产业等方面的优势。

### 强化计划编制 每日排查确保“5个100%”

建设吉华医院对推动深圳加快建设全国重要医疗中心、促进粤港澳大湾区医疗事业发展具有重要意义。为了高品质打造这一民生工程，深圳市建筑工务署强化科学化、精细化、智能化管理，推动项目管理提质增效。

在项目建设过程中，深圳市建筑工务署强化计划编制，充分考虑各类风险因素，按照全周期工期进度，编制内控计划，提前组织、提前准备，加强科学统筹，强化计划调度，加强进度管理、资源管理、现场管理、技术管理、执行管理和奖惩管理等六个方面统筹，确保推进工作有力有序，防止赶工期打乱仗对政府工程质量安全造成不良影响。

在项目建设过程中，实行工艺工法样板先行，对所有工艺工法先行建立样板，通过可视化交底培训，让工人看得懂学得会，让质量安全管理措施落地落实，从源头上加强质量安全的治理，避免质量安全问题的产生。

项目积极推广落实“四队一制”质量安全管理模式，加强过程管控，及时发现问题解决问题。成立总包隐患整改行动队、总包违规行为纠察队、总包6S行动队、专项方案审核把关队，建立网格化分区责任制，每天开展隐患排查整治工作，确保实现“5个100%”：对于现场存在的质量安全隐患，施工单位要做到100%发现、100%在APP系统上传、100%及时整改落实；监理单位要做到100%记录在案、100%复查到位。

### 提高项目劳动者质量安全素养

为了提升项目管理能力和提高员工质量安全素养，深圳吉华医院项目依托深圳市住建局在全市遴选出的产业工人职业训练基地，常态化开展产业工人实训，以班组长为骨干力量，不断带动全员提高项目现场质量安全

操作技能水平，开展主体工程、专业承包工程质量专项行动，组织劳动竞赛等多种形式，推动质量提升，以过程精品打造结果精品，高质量推动项目建设。

同时，项目组充分利用“工务学习”APP，组织项目管理人员和工人开展质量安全理念和知识学习。以动漫、微视频等通俗易懂的方式为项目管理人员和工人量身定制培训课程，开展线上质量安全教育，涵盖了相关的制度指引、政策法规、专项施工可视化作业指导书、施工安全教育警示片、施工安全现场教学片、风险管控等多方面内容，有效提高了项目管理人员和工人质量安全素养。

据悉，吉华医院项目两家总承包单位在深圳市建筑工务署第三方质量评价中一直位列前茅。

### 党建引领为项目建设铸魂赋能

深圳市吉华医院项目部积极响应广东省住房和城乡建设厅“五个一”和深圳市住建局“党建廉建共建、质量安全共管”的号召，联合项目五方责任主体和各参建单位成立项目临时党支部，推动党建和工程建设深度融合，实现联合共建，加强党建对施工生产的有效引领。

项目党支部认真践行“高品质 高品味 高效能 筑精品”理念，积极响应工程高质量发展的号召，全面推行“党建+”模式，助力工程建设。在“党建+安全”“党建+质量”方面，由支部委员分别负责质量监督和安全监督。通过实测实量抽查、现场走访的方式，发现-反馈-跟进-落实，为项目质量和安全管理再加一把力。党支部还开展形式多样的质量提升和安全主题活动，在全体管理人员和来深建设者中宣传质量、安全意识。先后开展了“讲安全、送清凉”“安全生产普法竞猜”“安全文明之星表彰大会”等主题党日活动。党支部还开展了丰富多彩的党建活动，服务劳务工生活便利的设备设施，既关注时事热点，又贴近项目员工和劳务工的工作生活，受到了各方的好评，促进了和谐劳动关系形成，让大家真切感受到组织的温情关怀。

党建引领，为深圳吉华医院项目提高工程质量、打造精品工程注入了强大的新动能。