

中铁五局建筑公司

精工制造与创新管理 为建筑业高质量发展注入新活力

文/陈诚 田蓉 李凤

10月9日，由中铁五局集团建筑工程有限公司（以下简称中铁五局建筑公司）承建的广州南沙梅糖东地块建设“阅江来”项目（以下简称阅江来项目）首栋主体结构顺利封顶。9月底，阅江来项目作为2023年广州市南沙区“质量月”主题活动分会场之一，举办了主题为“增强质量意识 推进高质量发展”的现场观摩交流会。这是南沙区在建438个施工项目3个质量观摩工地之一，也是房建板块唯一观摩工地，区房建施工单位管理人员共计200余人参会，观摩现场重点展示企业质量管理标准化、质量工艺样板、智慧工地管理、“四新”技术等应用成果。

在智慧建造展示区，阅江来项目管理人员演示了数字工地、塔吊智能监控系统、智能机器人、智能安全管理和环境监测、智慧党建等各项系统应用成果，观摩人员体验操作，感受智慧工地系统带来的便利和安全保障。实体观摩区域设置了“工艺样板、土建交付样板、精装房交付样板”三大样板展示区，展示了测量机器人、混凝土找平机器人、高支模及深基坑检测系统、高精木模和特种钢模板结合、薄灰缝砌筑等施工工艺。

1 “创新”破题 高质量推动企业发展

始建于1950年的中铁五局建筑公司，是世界500强第34位中国中铁旗下中铁五局集团下属三级全资子公司，是国家大型建筑施工企业、中国中铁三级专业工程公司20强、中国中铁先进三级工程公司、中国中铁“卓越型”高质量发展示范企业；拥有建筑工程施工总承包特级资质，建筑行业甲级设计资质等多项专业资质；主营房建工程施工业务，经营区域以贵州贵阳为中心，辐射全国各个省市。工程项目分布在西南、西北、华东、华南、中南、京津等地区多个省市，远涉中东、非洲、南太、东南亚等区域市场。公司始终秉承“勇于跨越，追求卓越”的企业精神，坚守“匠心品质、精心建造”的质量发展理念，践行“质”在必得的责任和使命，工程质量合格率100%，赢得了政府和社会各界的肯定和赞誉。

今年以来，中铁五局建筑公司提质增量创实效，经营指标持续提升，经营品质更趋向好。截至9月30日，公司新签合同额实现历史性新突破，在复杂程度高、风险挑战大的环境中取得了极不平凡的成绩。中铁五局建



阅江来项目

筑公司以“捅破天花板”的勇气全面提升经营质量，下一步，将重点打造“大经营体系”，优化市场布局、聚焦重点领域、强化业务融合、加快资源统筹、加强要素管理，为企业高质量发展贡献力量。

中铁五局建筑公司广州片区项目党支部书记田蓉透露，目前，公司在华南区域有多个在建项目，涉及房建、市政、公路、地铁等领域，项目总金额达70多亿元。其中阅江来项目总建筑面积257936.62平方米，总造价7.8亿元；白云机场三期PEC设计施工总承包项目总建筑面积129185.28平方米，总造价5.11亿元。未来公司还将深耕粤港澳大湾区开发建设，建设重心依然放在华南区域。

2 “精工”解题 高标准打造品质工程

作为中铁五局建筑公司的“出圈达人”，阅江来项目一直拥有居高不下的热度。项目位于粤港澳大湾区的几何中心——广州南沙明珠湾起步区。阅江来项目经理邓剑曾用“精工制造”一词概括了项目在智慧工地、绿色施工等建设过程中的创新举措。

南沙是典型的滨海地貌，淤泥质软土广泛分布。传统的基坑支护对地质条件要求高，土方的开挖不仅会破坏周围环境，还容易引起地面沉降和土体滑动等问题。为保证工程桩的施工质量、减少土方开挖对工程桩的扰动，项目团队优化施工组织及方案，从质量和安全的角度考虑，创新采用了预应力管桩（灌注桩）+锚索+喷锚的支护形式，先开挖土方换填完成后再施工工程桩。预应力管桩抗裂性好，刚度大，增加了建筑结构的耐久性，而锚拉支撑技术则适用于各种土质条件。经过实践，目前工程桩施工质量较好，无三类桩，较好地避免了工程桩开挖容易造成偏位的质量问题。

为保证实体施工质量及成型效果，项目团队在建筑结构上大胆创新，在公寓楼4.5米层高采用铝模+爬架体系施工，同时二次结构与结构一次优化成型，达到免抹灰要求，减少后期的修补。

在项目施工前，团队充分考虑“工期紧和任务重”的实际情况，创新编制了绿色施工实施规范、科技创新实施等方案，倡导绿色施工与智慧工地相结合，强化生态保护措施，做好生态和景观保护。由于项目一侧举步即达湿地公园与滨江景观带，为加强对当地的生态环境和水域保护，团队对废水处理和排放作了特殊处理，适时喷洒控制扬尘，从而实现“四节一环保”的要求。

在安全施工方面，团队创新智慧管理模式，采用新型智慧塔吊、智能安全帽、智慧检测系统等新型设备，确保工程安全高效地进行；在塔吊、人货电梯等设备上均采用智能系统+人脸识别系统，可预防工人误操作，同时，工地现场情况通过智能系统的加工整合形成实时数据，为管理人员提供风险预判和数据监测收集。

在科技创新方面，项目应用了建筑业十项新技术中的7大项22小项，并积极进行技术攻关及技术创新工作，项目2023年共编制省级新工法2个、局级新工法2个、新型实用专利3个等优异成果。

中铁五局建筑公司副总经理栗俊富表示，阅江来项目部始终树牢质量第一、以质取胜的理念，坚持样板引路、方案先行，严把材料进场验收关、技术工人技能培训关、质量过程控制“三检”关；积极推广应用新技术、新工艺、新材料、新设备，加大质量安全投入；开展质量科技攻关，倡导发明创造，做好成品保护，推动实现“开工必优，一次成优”的全过程质量管理。项目严格落实事前策划和预防、事中管控和验收、事后提升

和总结，力争打造成质量效益型、品牌信誉型、自主创新型和资源节约型的行业标杆和典型，在第三方质量飞检中保持前列。目前，项目正积极争创“广州市建设工程安全文明绿色施工样板工地”“中国中铁杯”及“广东省优质结构工程奖”等奖项。

3 “党建”领题 高效协同基层治理新活力

管党治党，重在基础。在高质量发展广州的同时，如何交出一份基层善治的高分答卷？无论在项目建设一线，还是在城市治理“最后一米”，提高基层治理效能，必须建强基层党组织。中铁五局建筑公司广州片区项目党支部搭建起党和基层群众的“连心桥”，形成党建共建联合体，协调各方力量引领作用，以高效协同的做法，为基层治理注入新活力。

今年8月，“党建引领社区治理 凝心聚力为民生”结对共建签约仪式在南沙区黄阁镇梅山社区举行。中铁五局建筑公司广州片区项目党支部与梅山社区党总支、南沙滨海花园项目党支部、中铁五局路桥公司凤亭大道项目党支部共同签订《黄阁镇梅山社区区域化党建共建框架协议》，深度参与梅山社区“大党委”建设工作，延伸党建主轴线，搭建学习交流的平台，以组织共建为抓手，推动区域形成共驻共建的良好局面。

近年来，中铁五局建筑公司广州片区项目党支部以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，开展“党建三年行动”之“卓越党建年”“基层党组织建设年”“五保一树”等党建主题活动，充分发挥“党员先锋岗”“群众安全员监督岗”“青年质量监督岗”的督导作用，锚定公司党委五大发力点，以“党委运行规范化、支部建设标准化、党员作用先锋化、党建载体精品化、考核问责制度化”推动党建工作与中心工作深度融合；健全党风廉政建设制度和反腐败机制，加强对项目工作中违纪违法行为的监督和纠正；加强权力制约和问责机制，确保项目工作的廉洁高效。党员干部以身作则，带头遵守党的纪律和规定，严格执行工作任务，通过示范和引领，激励全体项目人员树立正确的价值观和工作态度，以高质量党建推动企业高质量发展。



10月9日，广州南沙梅糖东地块建设项目首栋主体结构顺利封顶。