

中建三局一公司

以改革创新诠释新时代“深圳速度” 推动城市建设高质量发展

文/符映雪 陈小根 程武春 陈思

中建三局第一建设工程有限责任公司（以下简称中建三局一公司）始建于1952年，是世界500强企业“中国建筑”首家三级法人单位施工资质全行业覆盖的“三特三甲”企业。目前，该公司下辖13家二级经营单位，现有职工13000余人。该公司立足工程建设与项目投资并举，形成了以房建为主业，基础设施、安装、钢结构专业领域齐头并进，水务、地铁、新基建等新业务竞相发展的经营格局；同时，在建筑工业化、总承包管理、精益建造、智慧工地与物联网等领域积极探索实践，形成了“标准化+信息化”“两化”融合的管理格局。目前，该公司下设17个二级分支机构，业务范围覆盖珠三角、长三角、京津冀、长江中游城市群、成渝经济圈等五大国家热点区域，以及马来西亚、印度、柬埔寨等海外15个国家和地区，致力将中国建造、中国品质和中国标准带向世界。



深圳机场 T3 航站楼



深圳万科中心

术……持续推动施工技术、核心装备、建造工艺迭代升级，形成快速建造方面的绝对优势。

中建三局一公司先后获中国建设工程鲁班奖、国家优质工程奖共111项、国家科技进步奖5项、詹天佑大奖17项，主参编国行标13项，有效专利731项，其中中国发明专利138项、国际PCT专利9项、美国发明专利2项。78项达到国际先进水平的科技成果，助力企业在高端建造领域持续领跑。中建三局一公司不断刷新城市天际线，不断破解建筑业的“哥德巴赫猜想”，不断打造各地开放的“窗口”。

5 打造品质新生活 “匠心”共拓升级城市空间

中建三局一公司在建设交通强国、教育强国、城市更新等方面持续发力，助力拓展城市基础设施、文旅地标、公共空间，以丹青妙笔绘就特区建设的壮丽画卷，用“匠心”守护城市建设品质。

2001年承建的万科第五园工业住宅项目是珠三角首批装配式住宅楼项目之一，为装配式建筑开创“深圳模式”奠定了基石，2017年深圳成为广东省唯一入选的首批装配式建筑示范城市；2009年承建的深圳万科中心被誉为“躺着的摩天大楼”，是深圳市第一批建筑节能及绿色建筑示范项目，获得美国绿色建筑协会LEED铂金认证，助力深圳积极发展绿色低碳之路和探索生态城市建设；2012年承建的深圳机场T3航站楼，时为深圳市建市以来单体面积较大公共建筑之一，是深圳打造国际化、一体化综合交通体系的重要一环；2018年匠心打造深圳龙岗三馆“红立方”，荣获2019年中国建设工程鲁班奖，助力文化强市、文化惠民；2019年建设的深圳前海卓越金融中心，推动开发“珠三角的曼哈顿”，支撑打造产业发展新引擎……

6 打造产业新动能 助力深圳制造业挺进高端

中建三局一公司在显示面板、芯片、半导体、新能源、食品医药等高科技电子厂房领域持续深耕，助力国家产业升级。

深圳华星光电第11代超高清新型显示器件生产线项目于2018年开工建设，该项目拥有全球最大的最高世代液晶面板显示器生产线，助力光明区打造半导体显示产业核心引领区，完善产业生态布局。2022年深圳市城市大数据中心一期项目投入建设，建成后将实现深圳市“两地三中心”的数据中心体系，助力建设国际一流的智慧城市和数字政府。

目前正在建的润鹏半导体12吋集成电路生产线项目，建成后将加快实现半导体关键领域和技术的自主创新突破和商业化运作。另一在建的滨海数据中心升级改造项是广东省“一核一带一区”区域发展格局的重点工程，建成后将作为深圳证券市场的重要通信处理中枢，加快推进粤港澳大湾区数据中心建设。

1 敢为人先 出征特区缔造“深圳速度”

上世纪80年代初，中建三局一公司率先出征深圳特区，承建深圳国贸中心，同时提出要使用滑模技术高速度完成此项工程。该项目克服了诸多前所未有的挑战，最终创造了“三天一层楼”的“深圳速度”，并一举斩获中国建筑首个鲁班奖，将中国建筑业从高层建筑推向超高层建筑的新水平，成为改革开放的代名词，并载入特区建设、中国建设史册。上世纪九十年代，在深圳地王大厦的施工中，中建三局一公司又创造了“九天四个结构层”的“新深圳速度”，把中国建筑业从一般超高层推向了可与世界摩天大楼媲美的国际先进水平……

如今，在新时代发展背景下，中建三局一公司紧随国家发展战略布局，积极融入粤港澳大湾区建设，深入推进管理变革，大力实施创新驱动，传承改革开放精神，致力成为改革开放的弄潮者、特区建设的主力军、创新驱动的引领者，助力城市品质提升和高质量发展。

2 党建引领 传承“深圳速度”与特区精神

中建三局一公司牢牢把握党建工作的实践性要求，坚持党建工作围绕中心、服务大局，把党建工作贯穿党的建设和企业治理、改革发展各领域各方面各环节。

中建三局一公司把学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为长期的重大政治任务，以理论学习中心组专题研讨、专题读书研讨班、专题讲坛、实地研学等形式，引导干部职工学而信、学而用、学而行；邀请先进典型人物开展事迹宣讲，就近就便开展沉浸式体验式教学，激励党员干部职工赓续红色基因和前辈艰苦奋斗的优良传统。

依托属地红色资源，该公司组织青年党员赴国贸大厦参观学习，追忆深圳特区发展的峥嵘岁月，将“深圳速度”精神的荣光接续传承。此外，该公司还将“四史”学习深度融合，广泛开展“寻根”活动，讲述企业发展史和改革攻坚史，进一步凝聚起广大干部职工高度统一的政治自觉、思想自觉和行动自觉，更加坚定不移地履行央企职责和使命，推动企业成为党和国家最可信赖的依靠力量。

据介绍，该公司还积极探索建立“互联网+党建”，打造智慧党建平台，通过教学视频、开设网课、在线学习等手段实现多渠道、多载体、多场景融合，真正焕发党员学习教育的生命力；同时还创新党建模式，围绕“两化三型”党支部创建工作，运用建证智慧党建系统开展“三会一课”和主题党日，试点开展党建工作线上考核，构建数字化、智能化的党建工作模式。

3 深化改革 唤醒高质量发展活力

改革创新是深圳发展的基因动力，中建三局一公司在这片沃土中不

断成长，改革创新意识也先人一步。在深圳国贸大厦建设中，中建三局一公司对分配制度进行改革，实行计件工资制，奖金上不封顶，使施工效率大幅度提升。如今，中建三局一公司以超前思维和战略眼光逐步建立起完善的现代企业制度，企业内在活力和市场竞争能力不断增强。这种改革精神，在火神山、雷神山医院建设中得到了有力传承和发扬——打破传统管理建制，成立临时党委为指挥中枢，建立起高效协同的战时组织体系，实现现场数百家分包单位、上千道工序、数万名建设者协同作战、无缝衔接、快速推进。

迈入新时代，中建三局深入学习贯彻新发展理念内涵，立足企业发展实际，扎实推进国企改革三年行动、“6+2专项行动”，推动落实“放管服”改革、财商一体化、供应链管理举措，在改革发展中不断激发全生产要素的活力和效率。

4 创新引领 提振高质量发展动力

科学技术是第一生产力，是赋能企业发展的重要原动力。深圳国贸建设期间，中建三局一公司创新采用滑模技术，为实现“三天一层楼”的目标提供了硬核支撑，极大地提振了民族自尊心和自豪感。近年来，该公司持续将创新作为引领发展的第一动力，自主研发大国重器“空中造楼机”，用核心科技代言中国建造。从“空中造楼机”到“智能集成住宅造楼机”，从BIM（建筑信息模型）数字化建造技术到工业化装配式建筑建造技