

## 茂名市城管执法局：

# 以绣花功夫念好“六字诀” 绘就现代化滨海城市新面貌

文/李发 陈小珊 李乐琦

道路干净整洁、宽敞顺畅，路边绿树成荫，环境清新亮丽，街道拐角处，还坐着精致小巧的口袋公园……漫步于茂名市城区街头，目之所及，可发现这座城市的颜值正悄然发生变化。

近年来，茂名市城市管理和综合执法局（以下简称茂名市城管执法局）始终坚持以人民为中心的发展思想，以绣花功夫念好“拆、补、修、改、管、护”六字诀，进一步擦亮茂名滨海绿城城市底色，让干净整洁平安有序成为城市常态之美，一座美丽现代化的滨海城市新貌正慢慢展现出来。

### 拆违建、补短板，打造宜居之城

露天矿生态公园，一座富有历史文化特色的矿山生态公园，承载着“南方油城”的历史，见证着城市的发展与变迁，是茂名的一张亮丽名片。去年12月，茂名市城管执法局依法拆除露天矿生态公园好心湖引水渠边一处501平方米的违建铁棚，维护了露天矿生态公园周边的环境秩序。

这是茂名开展违法建设治理工作的一个缩影。据介绍，茂名市城管执法局聚焦重点区域、重点场所以及突出问题，先后组织开展了城区私搭乱建专项整治、非法混凝土搅拌站专项整治、露天矿生态公园周边整治等专项整治行动，及早化解违建治理领域风险，起到“拆除一处、教育一片、震慑一方”的警示效果。“十四五”以来，累计治理违法建设428万平方米，其中治理新增违建107万平方米，每年均超额完成年度治理任务，不仅提升了城市环境品质，还腾出了发展新空间。

为持续优化人居环境，茂名市城管执法局大力推进绿美茂名生态建设，因地制宜利用城市空间，在中心城区较大地块建设综合性公园、专类公园，于街角巷尾及闲置地、边角地见缝插绿，建设改造口袋公园。同时，打造全长为32.4公里的好心绿道，串联起城区各大公园和广场，形成“一轴多节点”的城市公共休闲空间布局，“推窗可见绿、出门即入园、转角遇见美”，成为了市民的生活小确



茂名城管执法人员在市区文化广场进行队列操练

幸。2022年，茂名成功创建“国家森林城市”，城区公园绿地面积达1675公顷，城区绿化覆盖率44.15%，道路绿化达标率81.26%，人均公园绿地面积18.28平方米，“滨海绿城”名副其实。

人民城市人民建，人民城市为人民。茂名市城管执法局坚持“面子”与“里子”齐抓、“硬件”与“软件”并举，不断提升人居环境品质，一个个整治行动的开展，一项项工程项目的落地，打造出文明、和谐、美丽的城市环境，市民群众的获得感、幸福感、安全感不断增强。

### 小修缮、改方式，构建品质之城

路面破损，有无及时修补？路灯不亮，有无迅速处理？城市管理无巨细，把小事做实做细，体现出一座城市在管理上的功力。作为城市的“大管家”，茂名市城管执法局以绣花功夫提升城市精细化管理水平，构建人民群众满意的现代化品质城市。

一方面，紧扣“全国文明城市”创建要求，实行网格化巡查管理机制，将城区主次干道按照“定路段、定人员、定标准”的方法压实巡查管理责任，联动12345政府服务热线平台和市创文综合管理系统、创文直通车网络平台，建立市政设施问题“一本账”，对微小破损及故障“即损即修、即坏即理”，对较大的设施破损、缺

失、老旧问题进行挂账销号整改，确保件件有整改、事事有落地。

据统计，2021年以来，该局累计清理修复雨水进水井与污水检查井约2.3万座次，维修沥青路面约5.9万平方米，维修人行道5.4万平方米，整改无障碍通道路口约900个，贯通盲道约17公里，维修路灯1.4万盏次。

另一方面，以城市精细化管理为主线，不断增强城市治理能力。推行“城管+律师”，全面落实法律顾问制度，重大行政决策文件、重大疑难案件均由律师进行审查把关，推进处罚听证、行政复议、行政诉讼等过程听取律师意见，充分发挥律师专业能力，减少行政风险；推行“城管+科技”，建成城市管理数字化平台、易涝点电子化监测及防涝调度智能控制系统、路灯智能化系统、城区市政雨污管道查询平台，对城市信息和部件进行采集监测，提高问题发现处置效率；推行“城管+交通”，协同交通运输、属地镇街等部门，以茂名大道、市民大道等城市主要道路为试点，建立“路长制”管理模式，制定工作指引，对道路问题进行联合治理，及时处理影响道路环境秩序问题，累计整治路域环境问题2704宗，打造畅美道路。

城市品质的提升，将市民群众对美好生活的向往变为现实，还于潜移默化中拉近与市民的距离，构建出城管与群众“双向奔赴”的工作格局。

### 精细管、长效护，绣出洁美之城

占道经营和车辆乱停乱放，一直是城市管理中的“老大难”问题。茂名市城管执法局坚持精细施策、精准发力、疏堵结合，从“一治二建三包”破题，整治占道经营、车辆乱停乱放等此类动态性、易反弹现象，全力保障城市环境的整洁有序。

“一治”，即把开展市容秩序治理作为最基本的手段，落实网格化巡查、轮岗值班和错峰守点，全面取缔



茂名中心城区永久桥和小东江（市区段）

各类店外经营、占道经营、乱停乱放、乱搭乱建乱象，形成“全方位、全覆盖、无缝隙”监管格局，“十四五”以来累计治理占道经营、流动摊贩约7580起。

“二建”，合理设置流动摊贩疏导点，先后建设了水果一条街、月饼一条街、年货一条街、江东北路花卉市场、银湖步行街、隔坑夜市等便民创业点，引导、督促流动摊点入室经营，让人间“烟火气”更文明；应划尽划建设摩托车停车泊位，综合考虑人流量、车流量以及道路通行性，充分挖掘城市“边角料”潜力，在道路公共区域施划摩托车、电动自行车停车泊位约3万个，泊位朝向一致、标识显眼、带有箭头标志，有效引导市民规范停车。

“三包”，即深化“门前三包”责任制落实，坚持每月检查“门前三包”落实情况，进行评分考评通报，按评分以奖代拨发放补贴，增强镇街落实“门前三包”责任制工作的积极性主动性。组织商户签订“门前三包”责任书，张挂责任牌约3万块，引导商户由被动治理转为主动参与，促进“门前三包”工作提质增效。

此外，茂名市城管执法局牢牢把握入选第二批省级系统化全域推进海绵城市建设示范城市的良好机遇，系统化推进城市内涝治理，城市排水防涝和海绵吸纳能力不断提高，进一步筑牢城市运行安全屏障。2021年以来，新建雨水管网38.2公里，整治老城区、新建二街、江东南路、五洲车城等易涝点一批，完成5项雨污分流改造工程，新增人行道透水铺装约4.8万平方米，铺设下沉式绿地约5.4万平方米，建设生态停车场3个，新增人工内湖共37.4亩，新增调蓄设施2.74万立方米……一串扎实数据，折射出茂名海绵城市建设发展的蓬勃态势。

风好正是扬帆时，奋楫逐浪天地宽。下一步，茂名市城管执法局将持续学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻习近平总书记关于城市工作的重要论述以及习近平总书记视察广东视察茂名重要讲话重要指示精神，把城管工作融入全省实施“百县千镇万村高质量发展工程”促进城乡区域协调发展的工作部署，优化体制机制，强化法律支撑，统筹抓好管理执法，深化队伍建设，不断提高城市治理精细化水平，为茂名在市域发展、县域振兴中走在粤东粤西粤北前列赋能添彩。



茂名人民广场