

中建三局华南公司

敢为天下先 永远争第一

文/陈克正 钟梓骥 王宇奇



海南中心：海南第一高楼



广州白鹅潭大湾区艺术中心：湾区文化新地标

扎根大湾区的中央企业

中建三局集团华南有限公司（以下简称公司），前身为2009年7月成立的中建三局南方公司。2020年9月，在广州市白云区落户企业法人公司“中建三局集团华南有限公司”，成功拥有中央企业区域公司和大湾区属地化企业双重身份，2021年2月正式以中建三局集团华南有限公司开启实体运行。

创新发展：构建组织新架构

截至目前，公司共有4个分公司（广州、深圳、福建、佛山）和1个基础设施事业部，总部共设15个一级部室包括法务部、技术部、市场部、工程部、人力资源部、商务部、安监部、纪检部、办公室、党建部、信息企划部、供应链部、财务部、审计部、大客户服务中心及专家委员会，并下设5个二级部室形成能力中台，包括总承包管理中心、技术支持中心、技术研发中心、商务中心、EPC设计院，另设市场营销中心、信息中心、物资中心、标化租赁站4个柔性组织。分公司下设安装事业部、数智工业事业部，另新设海南公司、南沙公司、泉州公司和湛江经理部4个城市公司。

下阶段公司将进行大部制改革，打造成为总承包管理的组织架构。

近两年，公司在局改革兴业的统一部署下，结合湾区发展实际情况，



华润深圳湾国际商业中心：深圳最大商务综合体

在“创新发展”上下功夫，在多元化业态上进行了探索。2022年9月成立基础设施事业部，加大基础设施业务的发展，投入更多资源到线性业务上，同步谋划资源进军地铁或者铁路；深耕重点客户，2022年12月组建大客户服务中心，统筹全司华润客户对接维护体系，精准提升服务；拓宽发展赛道，2023年3月组建安装事业部，形成总承包机电专业管理能力，探索“数字总包”管理模式；2023年10月组建数智工业事业部，负责工业建筑领域的市场开拓、产品线管理、项目实施等工作，后续逐步扩展生物医药、大数据中心、新能源等业务。2023年12月组建海南公司、南沙公司、泉州公司和湛江经理部4个城市公司，强化在重要城市产出的支撑基础。

区域布局：两大主要产地

目前，广东、福建两省为主要产地，辐射海南市场。

广东市场主要以广州、深圳、佛山三个城市为主，辐射周边城市，广州分公司总部设在广州白云区，主要负责广州地区业务；深圳分公司总部设在深圳福田区，主要以深圳为核心产地，辐射东莞及粤东地区，并具体负责海南市场；佛山分公司总部设在佛山顺德区，主要以佛山为核心市场，辐射湛江、中山、茂名等粤西区域；福建分公司总部设在厦门湖里区，负责公司在福建地区的生产经营，聚焦福州、厦门、泉州，开拓漳州及其他城市市场；基础设施事业部设在广州，主要发挥统筹全司基础设施业务、投资业务、水务环保、城市更新、新基建等新业务的管理职能，同时也承担具体营销指标，主要在广州及周边城市开展生产经营。

2023年8月，为进一步激发各分支机构市场活力，公司对广东省内部分营销区域进行了开放，各分公司均允许在东莞、惠州、中山、珠海四座城市跨区域承接房建项目；基础设施业务不划分区域，允许各分公司报备后，以资源导向跨区域跟踪、承接项目。

业务构成：重点突出三大业务

当前，公司业务结构以房屋建筑为主，基础设施、新兴业务为辅。业务范围涵盖高端房建（超高层、机场站房、会展场馆等）、基础设施（环保水务、市政道路等）、民生工程（科教文卫、扶贫攻坚项目）等三大业务，以及军民融合、生态环保、装配式建筑、工业上楼、城市更新与旧建筑改造等新兴业务。业务模式包括施工总承包、EPC、PPP、代建等。

深化改革：加速提升履约水平

公司坚决贯彻执行局改革兴业工程部署，结合公司实际再宣贯、再部署、再细化，实施法人管项目体系建设、履约品质提升、项目价值创造、流程信息化建设、能力中心建设等12项重点改革举措。加快市场营销布局调整，深化区域协同；制定履约品质提升方案，组建巡检组，常态化开展检查整改，加速向“履约达到全局最高水平”迈进；聚焦盈利能力提升，开展项目价值创造三年行动和供应链管理改革；狠抓流程信息化和五大中心建设，强化企业中台支撑能力，赋能项目一线；成立专班组、审计分中心，积极推动“一企一策”落实，开展风险化解及斩尾行动，盘活资产。

经营业绩：今年预期签约超千亿

“十三五”期间，公司累计实现合同额超1400亿、营收超500亿、利润超10亿。

近四年产值：2020-2023年分别实现施工产值超130亿、170亿、180亿、220亿，增长率分别为9%、32%、7%、20%。

近四年签约额：2020-2023年分别实现新签合同额超330亿、360亿、560亿、660亿。

今年的目标预期实现签约额超1000亿元，产值超285亿元。

现有施工项目：151个

项目总体情况：公司现有施工项目151个（在施阶段99个、准备阶段22个、竣工2个、完工22个、停工及退出0个），其中民用建筑106个，工业建筑9个，基础设施36个；公建68个、住宅37个，分别占比49.5%、6.3%；EPC项目38个，占比25.2%。

在建项目情况：截至2024年1月底，公司在建项目共99个，其中民用建筑75个，工业建筑4个，基础设施18个；公建49个、住宅26个，分别占比49.5%、26.3%；EPC项目22个，占比22.2%。

创建鲁班（国优）工程：17项

公司成立以来，始终秉持“敢为天下先，永远争第一”的争先精神，成功打造了广州白云国际会议中心、华润深圳湾国际商务中心、深圳湾体育中心、广东“三馆合一”、城脉金融中心、厦门东南航运、杏林湾12号楼、云珠酒店、海南中心、福州机场等一批有影响力的地标性建筑和标杆项目。

到目前为止，公司已累计获得17项鲁班（国优）奖（其中2023年获评3项国优奖）；2项詹天佑大奖、1项华夏建设科学奖；世界级BIM竞赛奖2项、全国BIM竞赛奖103项；国家级绿色示范工程6项，科技推广示范工程68项；省级科学技术奖15项；省级科技成果鉴定52项，其中2项达到国际先进（领先）水平，16项达到国内先进（领先）水平；发明专利14项，实用新型专利63项，软件著作权49项；工法85项；主（参）编国家、行业及地方等标准13项；取得国家AAA级安全文明标准工地、全国建筑业绿色施工示范工程等国家级荣誉累计200余项，省市级荣誉400余项；公司三获“全国五一劳动奖状”、两夺“全国工人先锋号”，先后获评“全国建筑业文化建设示范企业”“湖北省文明单位”“湖北省国有企业示范基层党组织”，广东省、福建省“五一劳动奖状”等。



深圳湾体育中心：世界首个“三馆合一”体育场馆



福州长乐国际机场：“海上丝绸之路核心区”门户枢纽机场