

“质量月”看粤西新地标！ 茂名奥体中心亮出公建项目标杆答卷

文/陈小珊 黄雄

九月岭南，匠心涌动。

今年9月是第48个全国“质量月”。近期，以“加强全面质量管理，促进质量强国建设”为主题的2025年全省住房城乡建设系统“质量月”活动在南粤大地开展，推动形成“政府重视质量、企业追求质量、社会崇尚质量、人人关注质量”的良好氛围。

作为本次“质量月”活动的观摩分会场，茂名奥林匹克体育中心项目（以下简称茂名奥体项目）将于9月28日举办质量样板观摩与经验交流活动，系统展示在党建引领、管理创新、科技赋能、绿色施工等方面多维实践，亮出大型公建项目高质量建设的标杆答卷。

省运地标，赋能城市发展

茂名奥体项目，位于茂名市共青河新城启动区，是2026年广东省第十七届省运会开闭幕式主会场，也是广东省重点建设工程和茂名市标志性建筑。

项目由中国建筑第八工程局有限公司（以下简称中建八局）承建，总建筑面积约12.3万平方米，包含甲级特大型体育馆和乙级中型游泳馆以及滨江商业配套，涉及建筑、结构、机电、钢结构、金属屋面等12个专项工程。基础结构采用天然地基、预制管桩，主体结构采用混凝土结构、劲性结构，钢结构采用空间网格结构、索结构、桁架结构，结构形式多样。

在设计上，项目深度融合茂名的海洋文化、荔枝文化和好心文化。其中，体育馆与游泳馆以“海贝浮岸”为形，以“海纹交织”为态，两馆宛如停泊于波浪之中的贝壳，与周边滨江景观浑然一体，成为展现茂名城市气质的重要窗口。

茂名奥体项目建成后，不仅能满足省运会基本要求，还将服务于全民健身与体育产业发展，对完善城市功能、丰富市民文体生活具有重要意义。

党建引领，筑牢质量根基

秉持“办好一次会，兴旺一座城”的理念，茂名奥体中心项目坚持“党建跟着项目走、支部建在工地上”，创新构建“五方联动、一体共建”的党建融合机制。通过联合茂名市文化广电旅游体育局、茂名新管委、保利发展有限公司、中建八局、广东省重工监理有限公司等五方力量，共同组建项目联合党支部，打破组织壁垒，凝聚管理合力，推动党建工作与质量管控深度融合，实现“组织共建、目标共担、质量共管”。

联合党支部通过“三会一课”、主题党日等载体，将“打造精品工程、护航省运盛会”作为共同目标，推动各方资源向一线倾斜、党员力量向关键工序集聚，营造出“党建引领、党员带头、全员参与”的质量共建氛围，为项目高质量建设提供坚实的组织保障。

作为承建方，中建八局将丰富的国际赛事场馆建设经验与“红色基因”深度融合，在项目管理全周期设立“党员责任区”“党员先锋岗”，开展“质量攻坚



↑项目预计
今年12月30日
全面竣工

←项目成立
联合党支部



茂名奥体项目会展中心内部图

当先锋”等主题活动，引导党员在技术交底、工序验收和工艺突破中，冲锋在前、作出表率。通过“党建+质量”双目标管理机制，将品质意识嵌入每一环节，以组织力强化执行力，以党建优势夯实质量根基，确保“人人重视质量、人人创造质量、人人享受质量”成为项目鲜明底色，为打造粤西地标注入持续红色动力。

管理创新，源头把控质量

为保障工程品质，中建八局项目团队创新践行“从设计源头管控工程质量”的管理思路，围绕设计效果图及设计功能研究、设计做法合理性研讨、材料性能深度论证等六个维度，系统开展施工质量前置管理，有效避免返工、拆改等行业问题。

面对12个专业、65家设计单位协同管理难题，项目团队从管理架构、管理机制、工作方法及工具开发四个层面施策，确保设计意图准确落地，实现质量源头控制。

施工过程中，项目团队构建“质量体系建设、质量制度管理、原材质量管控、样板质量把控、工艺标准明确、成品质量保护”六大体系，通过编制并实施系列质量管理文件，推动质量要求标准化、规范化。

值得一提的是，中建八局建立矩阵式质量管理体系，纵向贯穿局、公司、项目部、班组六级，通过月检、飞检与自检结合实现层层把关，横向联动建设、监理、第三方等单位，明确各单位第一质量责任人，依托责权清晰的监管矩阵与全员参与机制，筑牢“质量第一”的管理基础。

科技赋能，破解建设难题

在数字化、智能化浪潮下，中建

八局项目团队采用《建筑业10项新技术（2017版）》中的7大项22小项新技术，精准破解一系列建设难题。

智能建造的全面布局，也是科技赋能的生动体现。一方面，项目团队自主研发并应用多项智能装备与机器人技术，包括不锈钢金属屋面双焊缝机器人、游牧式钢筋智能化加工生产线机器人、无人化移动式实验室、智能抹灰与腻子喷涂机器人等，大幅提升施工效率与质量稳定性。

另一方面，依托中建八局C8BIM平台，项目实现全过程信息化、网络化、智能化管理。通过VR技术进行设计交底，运用虚拟预拼装减少现场钢结构拼装工作量，推动施工现场向智能生产转型。智慧工地系统全面覆盖声光预警、人脸识别、吊钩可视化、安防监控等功能，实现施工全过程动态监管。

在科技助力下，茂名奥体项目质量“看得见”“摸得着”。弧形混凝土结构看台平顺、无茬口，弧形墙面定位精准流畅，空间网格钢结构实现高精度安装，会展大面积斜屋面防水基层收光平整，卫生间结构防水蓄水零渗漏，初步达成“好房子”的建设愿景，工程质量得到有效保障。

绿色建造，树立工程标杆

中建八局项目团队始终坚持绿色可持续发展目标，将环保理念贯穿建设全程，致力打造低碳、节能、循环的绿色工程典范。

宏观层面，依托绿碳管家智能平台，实现碳排放精细化把控。微观层面，落实室外铺装基层、临时消防、临时照明“永临结合”，并采用能耗管理、入侵报警、联动报警一体化的综合安保系统技术，形成奥体场馆安保特色。同时，推行建筑垃圾资源化利用、水资源循环利用、节能灯具应用

等措施，扎实推动绿色施工落地。

通过创新质量管理，茂名奥体项目取得了显著成效：屋面、幕墙系统正面面对台风“桦加沙”零损失，幕墙饰面板安装近一年“零泪痕”，并荣获“广东省钢结构金奖”等荣誉，形成可复制推广的大型公建项目管理经验。

当前，茂名奥体项目正抓紧建设中，预计今年12月30日全面竣工。从图纸上的线条到现实中的地标建筑，从一片荒地到即将崛起的体育新城，这座承载着梦想与期待的体育场馆，将成为粤西地区融入粤港澳大湾区发展的重要文体枢纽，绘就茂名城市发展的新篇章。

■ 拓展阅读

八大展区 全面呈现质量管理成果

本次“质量月”观摩活动精心设置八大专题展区，系统展示茂名奥体项目在质量管理与技术创新方面的实践成果：

1. 钢结构展区

展示80米跨度张弦梁精准安装技术、焊缝实名制管理系统、每日焊缝群验收流程。

2. 幕墙展区

展示双曲波浪纹铝板幕墙三模三验闭环控制技术，通过三次样板改进实现毫米级误差。

3. 金属屋面展区

展示不锈钢金属屋面系统，1:1实物模型演示抗风揭性能。

4. 机电管综展区

展示低空双层吊顶静压仓管综优化成果，在复杂空间内解决管线碰撞问题。

5. 精装嵌套展区

展示深化设计图纸、VR交底系统、弧形房间精准施工技术。

6. 绿色施工展区

展示“绿碳管家”系统、“四节一环保”创新实践。

7. 智慧建造展区

展示BIM技术应用、智能装备研发成果。

8. 质量管理展区

展示质量制度、分包准入要求、全过程质量管理流程。