

《 中铁广投 》

“四维联动”破局 助力汕尾“千镇提质”

文/姜兴贵

2025年，广东“百千万工程”迎来“三年初见成效”的关键交卷年。在汕尾这片热土上，中铁（广州）投资发展有限公司（以下简称中铁广投）早已将当地项目列为“头号任务”。主要领导挂帅督导、超5000名建设者携1400余台设备“跑步进场”、用“整体规划、分步实施”的思路推进人居环境提升、创新资金筹措模式打通资金瓶颈……如今，超2.5万栋老旧房屋换新颜、60余公里道路提质升级、58万余平方米空地变公园及绿地，央企的担当正转化为汕尾城乡看得见的变化。

凝聚合力： “四维联动”体系化推进

自2024年3月深度参与汕尾“百千万工程”以来，中铁广投始终以“开工就是决战，起跑就是冲刺”的劲头，构建起“统筹、规划、标准、协同”四维联动的推进体系，确保每一项工作都精准落地、高效推进。

在统筹合力上，中铁广投将汕尾项目置于战略优先位置，成立由公司主要领导担任总指挥、分管领导任常务指挥的总指挥部，下设汕尾现场指挥部及多个基层项目部，形成“总指挥部统筹协调、现场指挥部靠前推进、项目部落地执行”的三级管理架构。为了与地方形成高效联动，公司建立“一日一调度、一周一报告”机制，与汕尾市、区（县）相关部门、镇街负责人持续调度，力求当天问题当天解决。同时，公司主要领导前期每月至少一次赴汕尾一线督导，分管领导长期驻点现场，与市、县（区）、镇三级干部紧密走访互动，不仅开通了项目行政审批“绿色通道”，更共同创新出“政企联合踏勘、方案共研共定”的协作模式，让项目推进少走弯路。

规划层面，中铁广投坚持“整体规划、分步实施”原则和“完工一批、开工一批、筹划一批”的双思路，组织中铁三局、十局、广州局等8家工程局以及中铁六院、华铁等4家



海丰联安镇风貌提升

设计院的专业力量，对各县区提供的清单项目实地踏勘、多次摸排，配合地市、县（区）、镇街梳理细化重点项目清单，以最快速度完成前期勘察、驻地选择及方案编制。为了避免“千镇一面”，公司联合粤规院、汕规院及清华大学建筑设计院等，围绕“一镇一主题、一村一特色”目标，深度挖掘当地自然资源与历史人文，如海丰县联安镇突出红色文化底蕴、陆丰市三甲地区融入滨海渔村元素等，坚决避免大拆大建，确保方案“有特色、低成本、能落地、贴民生”。

而在工程标准上，针对汕尾“百千万工程”重点关注的改造项目，中铁广投实行标准化建设，通过“样本引路”明确全工序工艺标准，把好质量关。同时，采取多重环保防护措施——施工中采取植被移植养护、施工废水循环处理等措施，做到环保与建设同步，全力打造精品工程。

模式创新： 资金破局激活镇域经济

众多民生项目资金滞后、推进缓慢是普遍难题。中铁广投创新资金筹措模式，不仅破解了这一痛点，更实现了“民生改善”与“可持续发展”的双赢。

“企业先行施工，快速让群众看到变化，这是我们创新资金筹措模式的初衷。”中铁广投汕尾指挥部相关负责人介绍。在汕尾项目推进中，如

“三线”整治、老旧房屋外立面改造、垃圾站升级、公园绿化等项目，虽与群众生活息息相关，但往往存在资金到位慢、周期长的问题。为了加快推进，中铁广投主动先行施工，同时联合汕尾市相关专班，分阶段固化项目清单，将先行施工项目与其他有资金项目共同推进，有资金项目支撑、反哺先行施工项目，以此形成良性循环。

以红海湾片区为例，中铁广投将遮浪镇四石柱片区人居环境整治、海滨街商业配套升级与区域内防洪排涝项目打包推进，既快速完成农房风貌改造、道路“白改黑”，提升了人居环境，又通过引入咖啡、文创等业态项目，新增就业岗位100多个，实现可持续发展。

同时，中铁广投还联动广咨国际专业团队，深入陆丰、陆河等县区协助镇域项目专项债、超长期特别国债、国家专项资金申报，目前已协助完成6个项目的专项债申报工作，探索国企参与“百千万工程”投融资的路径，进一步拓宽“千镇提质”资金渠道。当下，该模式的价值已逐步显现：2024年，遮浪街道四石柱片区、马宫街道四季研学园2个中铁助力项目成功入选省建筑业企业投身“百千万工程”项目范例，提供了“政企协同样板”。

民生成绩： 从“环境美”到“生活美”的跨越

经过近2年的深耕，中铁广投在汕尾“百千万工程”中的实践，已从“外在环境提升”延伸至“内在民生改善”，从“单个项目建设”拓展至“区域发展赋能”，交出了一份让政府认可、群众满意的答卷。

在城乡面貌提升上，中铁广投的改造足迹遍布汕尾。截至目前，中铁广投已完成超2.5万栋老旧房屋改造，一个个街区，通过统一外立面设计与“三线”整治，彻底告别了“电线乱拉、墙面斑驳”的旧貌；完成60余公里道路改造提升，实现“村村通硬化路、主干道通公交”；新增公园及绿化面积58万平方米，一大批人居环境整治提升项目，成为村民茶余饭后休闲的新去处。



陆丰甲东瀛江碧道项目

在民生福祉改善上，中铁广投始终聚焦群众“急难愁盼”。一方面，以推进海丰海绵城市、城区地下管网、陆丰雨污分流、陆丰城镇污水处理及陆丰与陆河农村污水治理为抓手，全力打造百千万民生工程，切实让群众成为“百千万工程”建设受益者。另一方面，改造后的项目带动大量新业态涌现：长沙湾“交农文旅商”融合发展示范区，最高峰日均停留游客达9万余人，带动周边长沙村、新村等10个村集体经营性年总收入增长89.4%；甲东瀛江碧道改造后，吸引8家特色咖啡馆、酒吧及100多家流动经营个体入驻，形成夜市餐饮一条街，高峰期日均客流超2万人，周边村民人均年收入预计增加约1.2万元。

附近村民表示：“以前村里路不好走，污水到处流，现在不仅环境好了，我儿子还在碧道旁开了家小吃店，生意不错，再也不用外出打工了。”

锚定目标： 从实践突破到全省样板

持续践行“中国建造 铁肩担当”的中铁广投在汕尾取得的系列成绩也获得了认可。2024年6月，省委主要领导到汕尾调研时对中铁助力汕尾工作表示肯定；同年6月至7月，全省其他20个地市及相关央企负责人分4批到汕尾调研学习重点建筑业央企助力镇村建设经验做法；11月召开的全省推进“百千万工程”现场会上，省委主要领导多次表扬中铁的担当作为。凭借在“百千万工程”中的突出表现，中铁广投助力汕尾市获评2024年度省“百千万工程”考核评价优秀等次。

2025年作为广东“百千万工程”“三年初见成效”的交卷年，也是汕尾落实“全域镇村典型示范”要求的决战年。中铁广投正以更高标准、更实举措，持续深化在汕尾的实践，为“百千万工程”收官注入央企力量。当前，中铁广投正结合汕尾市2025年重点部署，围绕典型镇村培育、全域镇村典型示范、新型城镇化建设、重要民生补短板等重点领域，助力推动第三批12个省典型镇培育建设。

从“跑步进场”到“深耕细作”，从中铁广投的实践中，能清晰地看到央企在“百千万工程”中的责任与担当。未来，中铁广投将继续秉持“中国建造 铁肩担当”的企业使命，紧扣汕尾发展需求，高质量推进各项项目建设，助力汕尾如期实现“百千万工程”“三年初见成效”目标，为广东新型城镇化建设与乡村全面振兴贡献更多力量。



汕尾小岛渔村风貌提升项目