

居委会主任张秉泉

社区内的“拼命三郎” 肩担重责 心系居民

初次与张秉泉见面,眼前这位大汉的形象似乎超越人们对“居委会主任”的理解。张秉泉有着接近一米九的身高,声音洪亮,一身黝黑的皮肤是多年打拼下来的“勋章”。张秉泉在2002年大学毕业后入职官洲街道北山社区,已经为北山社区的居民服务了整整17年。社区工作琐碎而繁杂,张秉泉身材魁梧却心细如发,大事小事一肩挑起,心系一处为民爱民。



村支书郭庆东

推动村民议事制度 盘活村内物业

增城石滩镇下围村是一座有着700多年历史的村落。十多年前,该村被贴上了“问题村”的标签。虽然有着良好的区位优势却一次又一次错失发展良机。郭庆东“半路出家”,从一名肉制品供货商转型成为村长。37岁当选后,他跨越重重障碍,排除万难建立了村民议事制度,把“财务大权”、决策权交还给村民,下围村从此迈进飞速发展的道路,郭庆东用他的果敢和作为铺就了下围村的致富之路。



常年坚持早出门与街坊打照面

广州入夏后,暑热暴雨常常骤然而至,让人猝不及防。但无论天气怎样恶劣,张秉泉总是坚持早上七点半出门。张秉泉说,在这个时间节点,社区内很多老人会出门买早点、买菜、锻炼,而年轻人会在这个时间段上班。见面和居民们打个招呼、聊聊天,接触多了,对居民需求自然有所了解。

为了方便工作,2012年,张秉泉举家从天河员村搬到了海珠区官洲街道的北山社区。在北山社区生活工作的这些年,张秉泉早已经将社区居民当成了家人和朋友,居民也是如此。每当被问到北山常住人口时,张秉泉总能随口而出,“户籍人口2046人,共882户,流动人口1.7万左右。”

村里的老一辈和同辈习惯称呼张秉泉为“小泉”或者“张主任”。社区里的老老少少都知道张秉泉的电话,“张主任,我昨天在河道里打捞垃圾的时候发现那边的草丛里有蛇,你巡河的时候要小

心。”“小泉,暑假要到了,在马路附近贴些提醒学生注意安全的标语比较好。”一通通居民的来电背后代表的是居民为社区“添砖加瓦”的热心,张秉泉也早已习惯随时随地接到居民的来电。

社区居委会工作内容繁琐任务重,自前年起成为了北山社区5条河涌的河长之后,张秉泉坦言工作更忙碌了。他所负责的5条河道全长约10公里,每天上班打卡后,他就会带上“巡河三件宝”草帽、水鞋、袖套出门,日日如此,从不间断。“2018年,巡查河涌我已累计走了1700多公里,皮肤晒得更黑了。”

任务更为繁重后,他“泡”在社区里的时间也更长了。居民前来办理业务,张秉泉总想着要当天完成,如果遇上实在无法完成的情况,他会主动打电话给居民解释无法完成的原因并交代工作进度。

北山社区的“拼命三郎”

社区工作见证世间百态,也能品尝人间冷暖。张秉泉自嘲自己年轻时很莽撞,工作越久心态越平和,拼劲却一直保持下去。

随着北山社区建设的不断发展,社区工作范围也逐步扩大,张秉泉时常遗憾因工作太忙未能天天和居民打照面。在采访过程中,张秉泉又接到了一通来电,是辖内的河道发现新的污染源,需要他回去处理。张秉泉说,“社区工

作辛苦归辛苦,但在人生这么短暂的旅途中让有需要的人得到帮助也是一件幸事。”平凡之路走出坚实,琐碎小事熔铸真情,张秉泉觉得一路走来很值得。

“‘张秉泉’这个名字是我爷爷取的,寓意‘秉公办事,清白做人’。”张秉泉说希望如爷爷所期盼的,为居民做实事,将北山社区建设成为一个管理有序、服务便利、环境优美的幸福社区。

厘清“家底”

“十几岁时,我就离开了下围村到东莞读中学了。”在东莞打拼的那些年,郭庆东尝试过很多份工作,在他口中,“在东莞卖猪肉”算是最成功的一次。在外经商闯荡出了名气,郭庆东在朋友的鼓励下开始思考回村里竞选村长。

2014年,下围村正如火如荼地进行换届选举,竞争者大多有着丰富的竞选经验,37岁的郭庆东身在其中,就是“小鲜肉”一枚。没想到就是这样一位没有经验没有资历、人脉不深的新鲜血液,最终竟获得村民85%的选票,这远远超出了郭庆东的预料。

任村长一职后,郭庆东认真分析了下围村的发展前景。下围村地处增城东南角,与东莞仅一江之

隔,区位条件十分优越,却发展滞后。“当选后,我只有一个想法:改变现状,让村民富起来。结合实际,将外面好的经验做法引进来。”

查账,厘清下围村的“家底”,是郭庆东为下围村“解困”走出的第一步。在查账过程中,他发现了村多数物业出租价格低廉且时间较长。同时村内还有三幢烂尾楼空置了20多年却无人开发。郭庆东认为“这样重大的事务还是要交还给村民做主的”,于是重新主持召开了村民代表大会对上述问题进行表决,“民主商议、一事一议”的村民议事制度由此建立。这次村民代表大会的召开成功废止了长达20年的不合理合同,将村集体的物业成功盘活,三幢烂尾楼的租金从原来的每年5万元增加到50万元。

建立议事制度

从郭庆东的办公室窗户望出去,就能看到这样的场景:清水塘边,湖如碧玉,清风泛波,鸟栖花木,童叟喜乐。能看到这样的美景当然也是村民议事制度的“功劳”。清水塘改造以前,周边有1万多平方米的“霸建”,居民生活污水、垃圾会倾倒进湖里,环境脏乱差。村民代表会议表决通过在清水塘建设公园后,在实施阶段有位“霸建”了一间厂房的村民老伯坚决不自行拆迁,还跑到村委大骂郭庆东。

郭庆东就职后,一直动员在高校读书的大学生、研究生党员参与村的公共事务。在处理拆迁问题上郭庆东取得了老伯儿子的全力支持,经由儿子说服,老伯终于同意拆除违建。公园落成后,周边的环境大为改善,老伯经营的出租房月收入一下升至6000元,之后他乐呵呵跑到村委给郭庆东道谢。

郭庆东告诉记者,村民议事制度的成效是立竿见影的:村集体收入从2013年的390万元迅速提升到2015年的1200万元,村民人均收入增加了

800多元。到今年年底,预计村集体收入可达2000万元。钱袋子鼓了福利也就好了,郭庆东还推动建立了老人生活福利金制度,凡年满60周岁以上的村民每月可领取200元的老人生活福利金;同时还为村里的中小学生举办暑期夏令营,丰富少年儿童的暑期生活。

去年下半年,下围村“两委”经研究,决定将村里千亩农田集中起来,建设集观光种植于一体的现代农业科技园。今年春节下围村已经分到了租田的租金了,从以前平均900元/每亩,到今天平均2300元/亩。郭庆东表示,下一步,下围村将引进公司整合千亩农田,计划种植葡萄,预计项目总投资人民币3亿元,力争2年内建成投产。

如今,下围村获得了广州市文明示范村、全国民主法治示范村等称号。从“大乱”到“大治”,从被贴标签到撕标签,郭庆东说“这仅仅完成了我工作目标的30%”。未来他憧憬更多,渴望走得更远。