

十年来，广东省慈善总会发挥慈善优势，广泛发动社会各界踊跃捐赠，成功走出一条具有广东特色的扶贫济困道路。



■2019年广东扶贫济困日活动现场。



■2019年广东扶贫济困日活动中，爱心企业代表合影。



■惠州龙门县佳兆业有机稻田。



■佳兆业扶贫电商平台的“龙门佳选”产品。



■惠州龙门县佳兆业有机水稻种植扶贫基地。



扶贫概况



「输血」与「造血」并进 助力乡村振兴

位于广东省中部的惠州市龙门县，山水环绕。这里距离广州主城区仅1.5小时车程，然而，贫困曾笼罩住这个山区县，低矮破旧的危房、年久失修的道路……是这里常见的景象。截至2017年底，这里的常住人口超过30万人，相对贫困人口7683人。

佳兆业集团与龙门县6个贫困村的深度结缘，源于国家发起的“万企帮万村”行动。2017年11月，佳兆业扶贫公司成立，深度参与到广东省内的脱贫攻坚战中，到目前已累计捐款3.4亿元。凭借“输血”与“造血”并进的可持续扶贫模式，佳兆业为龙门县带来翻天覆地的变化。

事实上，佳兆业已连续10年参与“广东扶贫济困日活动”，累积投入超5.5亿元，帮扶过惠州、河源、江门、茂名、湛江、潮州、揭阳等地区的40多个贫困村，将帮扶和支持贫困地区发展作为集团社会公益事业的主攻方向，最大程度与社会共享发展成果。

# 创新“自捐自建”扶贫模式

## 佳兆业采取“输血”与“造血”并行的办法，为惠州市龙门县

从前，在惠州市龙门县平陵镇，镇东边的学生到镇中心小学上学，要绕3公里的烂泥路，路上还有不少运水泥的大车，曾发生过很多事故。如今，位于晨光村6.5米宽的佳兆业大道连通了两端，还装了路灯、设置了人行道，路程缩短到了原来的三分之一，镇中心小学近3000名师生从此可以安心便捷地走向校园。

通车那天，晨光村的老族长写了个牌匾送给佳兆业扶贫团队。晨光村村委主任吴国强感触颇多：“以前我读书时走的是泥路，盼了几十年终于修大路了，佳兆业对我们村的帮扶真的很大。”

关键词：**输血**

创造性采取“自捐自建”扶贫模式，贫困村面貌有大变化

两年前，佳兆业选定龙门县的上东村、田尾村、西埔村、祖塘村、小塘村、晨光村6个贫困村为定点扶贫对象，组建了扶贫公司，这也是佳兆业唯一一个不以盈利为目标的一级组织机构，抽派出包括规划、设计、工程、产业等方面的近20名精兵强将，深入进村驻点，与村民同吃同住，吹响了脱贫攻坚的号角。

扶贫队员们几乎走遍了6个村的山山水水，结合贫困村村民的实际需

求，他们决定集中力量改善帮扶村的交通条件、基础设施、公共服务、农村医疗、教育设施、产业扶贫等6个方面，确定了80个项目。

他们创造性地采取“自捐自建”的EPC扶贫模式——按照合同约定对工程建设项目的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包，各级政府在项目建设上提供大力支持，确保无障碍施工。

### 扶贫精兵平均每天工作超11小时，成果预计惠及1.6万人

6月的广东，雨水连绵不断，惠州龙门县上东村上山的路段泥泞不堪。佳兆业扶贫公司员工李明（化名）和同事跟工程监理去自来水工程施工现场检查的路上，车突然陷进泥路里。

所有人下车推车，李明悄悄退后，对着那群背影拍照，他在朋友圈里感慨：“为了上东村2000多人能喝上自来水，兄弟们也是拼了。”

佳兆业帮扶的上东村常年缺水，因为取水条件的问题，自来水公司不愿意去。佳兆业上山五公里取水，将水源接过来，解决了2000多人的用水问题。其他的项目还有污水处理设施、危房改造、卫生站建设等。

“刚开始很多村民都不理解，工作推进比较慢，改造效果出来后，越来越多的村民主动加入到美丽乡村建设中。”佳兆业扶贫公司项目工程师介绍，淳朴的村民评价佳兆业是“既挑着

箩筐，又带着锄头”，既出钱又出力，现在每个村的村民积极性都很高涨，全力配合佳兆业的工作，项目进展十分顺利。

“李明们”驻扎龙门县已近两年，不问归期，一如佳兆业参与精准扶贫，不计较投入、不考虑产出。

投入工作之后，一忙起来，扶贫公司的员工甚至离家半年都没有回去。这其中，有的人是新婚燕尔，有的是妻子怀孕。他们白天跑村里调研、协调，晚上甚至要通宵写方案、做设计，平均每天工作超过11个小时，只盼望能让村民更快地富起来，改变农村贫困面貌。

截至目前，佳兆业已完成项目节点进度约85%，已使用的资金约6000万元，预计共可协助解决981户贫困户稳定脱贫，惠及贫困人口1.6万人。



■改造后焕然一新的惠州上东村S244道路。



■佳兆业集团荣获“2018年度广东扶贫济困红棉杯金杯”。

■采写：新快报记者 吴晓娟  
■图片：受访者供图