

疫情“蝴蝶效应”显露

全球范围内 多家车企 100 余家工厂被迫停产

进入3月，国内的整车制造行业积极调整复工复产步伐，趋势逐步向好。然而，疫情全球蔓延影响下的国外汽车产业链开始受到巨大冲击，众多车企纷纷按下“暂停键”。

3月12日开始，包括戴姆勒、大众、菲亚特克莱斯勒集团(FCA)、标致雪铁龙集团(PSA)、通用、福特等为代表的多家车企叫停工厂服务，迎来关闭潮。据不完全统计，此次停产潮涉及全球范围内14家车企约100余家工厂，其中欧洲地区和北美地区“受伤”最为惨烈。

对于此次全球范围大规模工厂停产，乘联会研究表示经历10年来最严重的生产中断。加拿大皇家银行资本市场数据显示，疫情对消费者需求的连锁反应可能会导致2020年全球汽车产量下降16%，而美国汽车销量预计将下降20%。

■新快报记者 张磊



欧洲陷入大面积“停摆” 供应链中断材料短缺是重要因素

3月16日，雷诺汽车首当其冲，第一时间暂停在法国的工业活动，同时关闭12家工厂，此次的停产计划受影响的工人数量达到1.8万人。同时，雷诺日产位于西班牙的3家工厂也已经关停。在同一天内，标致雪铁龙集团(PSA)也宣布关闭欧洲所有工厂，包括旗下标致、雪铁龙、欧宝和沃克斯豪尔等品牌。

作为德系豪门，3月17日大众集团在集团沟通会上明确了疫情情况，大众集团CEO赫伯特·迪斯表示，受到疫情蔓延的影响，大众集团从3月16日起已经陆续暂停位于美国、西班牙、葡萄牙、斯洛伐克和意大利的大众品牌工厂；同时，生产奥迪品牌的比利时、德国、匈牙利、墨西哥工厂也都将在3月20日关停。而位于意大利和西班牙，用于生产兰博基尼和西雅特的工厂此前也已经停工。

大众还透露，此次停产可能将持续2~3周的时间，大众ID系列车型已暂时停止生产。另外，疫情冲击和工厂停产会对出口业务产生一定程度影响，西雅特品牌将延缓进入中国市场。作为大众单一最大销售市场，2019年大众集团在中国市场的销量为423.36万辆，在其全球销量中占比38.5%。而受此次疫情影响，大众表示预计2020年在华销量将下滑3%。据悉，关闭工厂生产的核心因素除了为保障员工安全外，零部件供应商中断供应、汽车市场的下滑也是促使大众关闭工厂的重要因素。

戴姆勒集团也在3月17日决定暂停其在欧洲的大部分生产工作，此次停产初期计划为期两周，后期将根据疫情发展态势决定是否延长。据悉，该停产计划适用于戴姆勒在欧洲的轿车、货车以及商用车工厂。除了停产之外，戴姆勒还将对其全球供应链进行评估，当前戴姆勒的供应链无法全力维持。

同一时间段，宝马也表示，将关闭在欧洲和南非的所有生产工厂，预计停产持续4周，直到4月19日。据悉，这些工厂的生产能力占宝马总产能的50%。宝马集团董事长齐普策预测，除了所有主要市场的交付量都将下降之外，宝马2020年集团税前利润预计也将显著低于2019年，将连续第三年下降，至2%-4%之间。

继3月17日沃尔沃关闭了其在瑞典哥德堡和比利时的根特工厂后，3月20日沃尔沃进一步表示，将暂停在瑞典、美国和比利时工厂的生产，复工时间待定。值得注意的是，停产的主要原因是供应链中断和材料短缺。记者了解到，沃尔沃首款纯电动SUV XC40 Recharge P8将计划于今年第三季度在根特工厂投产，对于此次停产是否会影响其车型的量产和交付时间，官方并未直接答复。

美国三大车企至少关闭主要工厂两周 特斯拉也不可幸免

作为底特律汽车三巨头，福特、通用和FCA(菲亚特克莱斯勒)这三大汽车制造商在美的雇佣员工数达到了十五万，而就在上周，受到疫情的影响，三巨头皆与美国汽车工人联合会(UAW)达成协议，同意削减美国工厂的产量和限制上班的工人人数。

福特方面3月19日表示，为了保护工人安全，公司将短期暂停美国和墨西哥的生产，直至3月30日。在此期间公司会清理工厂，加强对疫情的防控。另外，此前福特已表示，将在本周剩下

几天关闭其在西班牙巴伦西亚的工厂。据了解，巴伦西亚工厂是福特位于北美之外规模最大的工厂，拥有员工超过7000人，每年产量达到40万辆。

3月18日，通用汽车官方证实，考虑到市场状况，公司将开始系统、有序地暂停北美的制造业务，并对工厂进行深度清洁，保护工人安全，停产至少持续到3月30日。之后，公司每周会对生产状态进行评估。数据显示，过去一年通用全球销量下滑10.7%，在全球销量榜上衰退速度最快。因为三缸机和低端市场萎

缩等因素，通用在华市场也在去年跌到最低点。另外，为了尝试业务转型，通用近两年接连退出南非、西欧、印度和俄罗斯等市场，销售业务大面积缩水。

此外，作为美国新晋汽车制造豪门，特斯拉也在第一时间针对疫情冲击作出调整。在将驻德员工撤回美国后，特斯拉承诺将其位于美国加州弗里蒙特的工厂的员工人数从约1万人减少至约2500人，降低工厂人员密度。另外决定从3月24日起，临时关闭美国两大工厂，并采取无接触交车服务。

日韩车企暂停北美工厂运营 开启自救模式

北美和欧洲情况的恶化，使得驻产其中的日韩车企不得不开启自救模式，据不完全统计，包括本田、丰田、日产、现代等日韩品牌纷纷暂停其在欧洲和北美两个地区的汽车以及零部件的生产工作。

近日，本田汽车官方宣布在北美的所有工厂将从3月23日起关闭六天，关闭期间将导致大约40000辆汽车无法生产，涉及员工达到27600名。而在此前，本田已经暂停菲律宾组装厂的生产工作，此厂拥有650名工人。丰田方面，丰田汽车从3月18日起暂停了其法国、葡萄牙和菲律宾工厂的生产工作，包括车辆和发动机/变速器生产工作。

其中在供应链层面，中国市场前段时间的停摆状态也间接让日韩车企“囊中羞涩”。以日产为例，记者查阅资料了解到，武汉市制造商为日产汽车提供超过800种不同品类的零部件，而

前期受到疫情影响，在华工厂的停工让其配套零部件的采购工作变得艰难，一度导致生产陷入

停滞，日产汽车也因此成为日本本土首家因供应链问题而停产的汽车企业。

附表:全球范围车企工厂关停情况

全球车企工厂停产情况		
车企品牌	工厂	停产时间
大众	欧洲大部分工厂	3月16日起,至少两周
奥迪	欧洲和北美工厂	3月20日起,至少两周
兰博基尼	意大利	3月12日-25日
西雅特	西班牙	3月16日起停六周
戴姆勒	欧洲大部分工厂	3月17日起停两周
宝马	欧洲和南非工厂	3月21日-4月19日
PSA	欧洲地区所有工厂(超15家)	3月16日-3月27日
沃尔沃	比利时和瑞典工厂	3月17日起
雷诺	法国12座和西班牙两座	3月16日起
通用	北美工厂	计划中
福特	欧洲和北美工厂	3月17日起
FCA	欧洲和北美工厂	3月11日-3月2日
特斯拉	美国和德国工厂	3月17日起
本田	北美所有工厂	3月23日起
丰田	欧美大部分工厂	3月18日起
日产	英国和西班牙工厂	3月13日起
现代	韩国部分工厂	2月28日起