

新型“牛倌”与“牛”产业的进阶路

晨风拂过山冈，掩身于其中的玉龙坝镇五组牛场，在鸡鸣声中醒来。

“牛儿吃得好，才能长得快。”贫困户周大福穿着长雨靴蹲在棚外的空地上，将面前干草、青贮熟地投入饲料搅拌机，待混合均匀，起身搓搓手，打开车门坐进驾驶室，将投喂车开到槽口交给一位年轻人，棚内几百头大黑牛早就挤在槽口，“哞哞”叫着，紧盯投料车等待开餐。

在贵州省纳雍县，与五组牛场类似的规模养牛场共有26个，均由恒大集团援建。从去年开始，针对养牛场面临的现实困难，经广黔双方调研协作，广州市天河区投入帮扶资金进行产业升级改造，通过加建环保设施及购入饲养设备改变周边环境，提升喂养效率。

产业兴旺是巩固脱贫成果，实现乡村振兴的首要条件。决战决胜脱贫攻坚关键之年，赋能纳雍扶贫产业使其稳固长效机制，是天河区委、区政府携手纳雍共奔小康的工作重点。据了解，2016年以来，广州市与天河区分批投入资金，补短板、促发展，助推包括养牛场改造在内的产业及配套设施建设、异地扶贫搬迁安置点卫生服务中心等70个协作项目日趋完善。

■统筹:新快报记者 张英姿
■采写:新快报记者 严蓉 潘芝珍 ■图片:新快报记者 王飞

改建养牛场 效益效率同提升

玉龙坝镇位于纳雍县城以东20多公里处，从县城出发到五组牛场，九曲十八弯的山道，每一处转弯，田松都了然于胸。“我走过了无数遍，全县26个养牛场有2个建在玉龙坝镇。”对26个养牛场内的安格斯牛存栏量，他如数家珍：“玉龙坝的养牛场有560头基础母牛，382头小牛，最小的牛宝宝，刚出生一个月。”

田松是纳雍县鸽子花农业公司董事长，公司负责运营全县安格斯牛养殖产业，以“公司+合作社+农户”模式，保证贫困户每年保底分红，并提供工作岗位优选贫困户入场务工。

60岁的周大福是五组牛场的老员工，已经在养牛场工作三年多。朝夕相处，尽管棚内的大黑牛不言不语，“牛倌”周大福却对它们有了深厚的感情，“这是咱们贫困户的致富牛，我在牛场上上班，除了每月三四千元工资，还能领到固定分红。”周大福家里有五口人，很不幸的是，前些年小儿子患上肿瘤，每两年就要做一次手术，离婚后还有一个小孙子需要他们养活，没来养牛场工作前，周大福四处打零工养家，生活十分不稳定。

2017年初，村里的干部找到周大



■葡萄长廊在西盖河的岸边，自然风光独具一格。



■60岁的周大福在养牛场工作三年多了，日子长了，他对黑黑壮壮的安格斯牛也有了些感情。

延长产业链 贫困户多渠道增收

“我吃住都在牛场，也没有什么额外花销，每月的工资全拿回家，家人的生活过得比以前好很多。”周大福笑着说，多亏有这样一份好工作。

田松告诉记者，包括周大福，仅玉龙坝镇两个养牛场内，就有3户贫困户稳定就业，活儿多的时候，还要不时请散工帮手，给周边农户和贫困户提供更多务工机会。而在纳雍26个养牛场内，依靠一人就业、全家脱贫的“周大福”们有数十户，这些新型“牛倌儿”有技术，懂市场，都是脱贫致富的“好把式”。

养牛的贫困户不简单，棚内的安格斯牛也非等闲。

玉龙坝养牛场场长谭江文乐滋滋地介绍，安格斯牛品种好，再加上专业的喂养和玉龙坝镇没有污染的高山环境，还未开始对外销售，订单就已经排得满满。“玉龙坝的牛场主要做育种，牛崽里的母牛长大专职做‘牛妈’，不外卖；小公牛要养大到1000斤左右，再对外出售。”他说，公司有统一喂养标准，母牛一年半左右可以育种，公牛二年左右可以长成。

“不愁卖就有效益，有效益就有分红。”田松接口道，今年3月，他跟随纳雍扶贫工作队去广州参观学习，在天河区一家肉食品加工企业掌握了要求更高的饲养标准，并与该企业达成合作意向，“只要我们能养好，纳雍的安格斯牛，天河企业包销！”他笑着说，能把最好的安格斯牛肉卖到广州，从内心讲，也是全体纳雍养牛人对广州天河的感恩



■每两个牛棚中间，都有一条长过道，工人开着投喂车给牛投放草料。

回眸。

除了稳定的分红和土地流转费两笔收入，周边农户还可以通过种青贮增收。田松算了一笔账，同样一亩地，种玉米和种青贮，收入差异是1200元，“不管是贫困户还是农户，拿出几亩玉米地改种青贮、高粱，每年又能多几千元收入。”

周大福去年就将家里的几亩田都种上了青贮，他说，收入增多，自然少了诸多烦恼。轮休日回到家里，他与儿子不再愁容相对，父子俩促膝而谈，“我们计划攒些钱，一家三代人都去广州看看，在深山住了半辈子，我想带小娃儿开开眼界，看看大海！”

打造葡萄长廊 让荒山变宝地

“牛粪用来养蚯蚓，又是一条增收路径，拿去打底种葡萄，更是绿色环保的好肥料。”讲起“牛经”，玉龙坝镇党委副书记陈艺驰提到牛粪的再利用。他带记者来到位于玉龙坝镇岩脚社区，在一处坡度较平缓的山路上，高达4.5米、宽5.5米、间距3米的一排排金属架，像银色拱门一样依次站列，中间正好可容纳中巴观光车通过。

“你们看，这些都是今年3月刚种下去的葡萄苗，已经长高了很多，这得益于养牛场的牛粪可以拿到这里当肥料，变废为宝。”陈艺驰说，葡萄长廊规划种植葡萄苗1400株，覆盖岩脚社区贫困户243户1179人，通过流转土地、务工、种植收益、分红等形式提高贫困户的收入。

葡萄长廊在西盖河的岸边，自然风光独具一格，一群工人正在搭建棚架，搬运的、搭梯的、焊接的，场面井然有序又热火朝天。“以前这一片都是荒山，今年3月开始拓宽道路，全长621米的观光旅游开始动工。”陈艺驰告诉记者，半个月前来看小葡萄苗时，路上的架子还没有搭起来，“没想到动作这么快，现在已经能看出长廊的雏形了。”来回走了两圈，他一脸兴奋。

葡萄长廊的建成，不仅为岩脚社区新增乡村旅游收益，更可与邻近村落景点连片，形成田园综合体共同发展。“开垦荒山，种植李树、桃树、枣树……树下套种经济林，不单单形成经济效益，还能发掘更多的旅游观光资源。”陈艺驰指着不远处的西盖河说，未来，岩脚社区还将发展钓鱼区、农家乐等设施，与葡萄长廊的采摘、观光形成乡村旅游产业，利用得天独厚的优势，将青山绿水，变金山银山。

葡萄长廊的项目，也是采用与企业合作的形式，项目建设后政府投入资金总额将按比例于次年年底进行保底分红。”陈艺驰说，该项目覆盖以葡萄长廊为“线”，果园、钓场、农家乐为“珠”的岩脚乡旅项目，是玉龙坝镇由点及面“串珠为链”，依托资源禀赋着力打造的长线乡村旅游产业。



■安格斯牛品种好，再加上专业的喂养和玉龙坝镇没有污染的高山环境，还未开始对外销售，订单就已经排得满满。

|延伸| 小投入补短板 打造短平快扶贫产业

在纳雍，周期短、见效快的扶贫产业亦如繁星。

岩脚社区的小黄姜种植项目是短平快的农业项目，由广州市和天河区投入并整合少数民族发展资金及其他资金，于2020年合力增设的扶贫产业项目。记者了解到，该项目由贵州格润莱福农业发展公司运营，目前种植规模达到500亩，覆盖贫困群众298户1383人。“黄姜的收益，将按每亩900元的标准分两次兑现分红资金。”

同样以广州帮扶资金投入带动发展的，还有昆寨乡大寨村的无藤小瓜种植项目。

大寨村是全苗族村，没有产业，也没有规模化的种植，是典型的贫困村，全村有贫困户18户833人，其中有18户仍未脱贫，村集体也一直没有稳定的收入。然而，大寨村的自然环境很好，群山环绕，空气清新，如何利用自然资源优势，帮助大寨村建立规模化的种植业，带动村子及贫困户脱贫？

2020年，广州天河投入帮扶资金50万元，在大寨村发展无藤小瓜种植项目。“这是经过考察引入的优质项目，特别适合大寨村，也是采用与企业合作的模式，企业提供种子、技术，并且保底回收，消减种植农户的后顾之忧。”昆寨乡党委委员、组织委员王洪说，无藤小瓜种植的最大优势就是先育种后种植，即企业提供种子到村里之后，村民先通过无土育苗的方式，培养出发芽的瓜苗之后再种植到地里去，这样一方面减少了瓜苗在运

输过程中的损耗，大大提高了成活率，另一方面也减少了种子的购买成本。

“目前一共种植了440亩，都进行集中种植，未来这个小瓜将成为村子的支柱产业。”看着长势良好的小瓜，王洪笑着说，农户们也没想到小瓜这么“争气”，对大寨村的水土如此适应。他计算过，从目前情况来看，预估一亩小瓜产量有四五千斤。

“我们给参与小瓜项目的贫困户预先分红一亩500元，让他们以土地入股，老百姓看到有实效，都铆足了劲开始干。”王洪说，广州天河投入的帮扶资金，主要用于前期的预先分红，以提高村民参与种植的积极性。为了让小瓜种植得更好，运营方还组织贫困户到企业去观摩如何盖膜、如何种植等技术要领，等到丰产收获之后，企业进行保底回收，所获得的收益再按照“7:2:1”比例进行分配，即70%给到贫困户分红，20%归村集体经济，10%用于管理成本。

除了分红，贫困户在小瓜基地务工，还能获得劳动收入，如翻土可按照120元/亩计酬，盖膜可按照100元/亩计酬，等到采摘期，则按照采摘量进行计酬。“小瓜长得特别好，我们在今年4月份开始种，60天就可以收获，预计这一批在6月底可以采摘。下半年空出来的土地，还可以种植其他的农作物。有了小瓜基地的产业收益，预计全部贫困户都可以按计划达到脱贫标准。”王洪说，预估一亩的收益在1200元左右，除去务工收入，贫困户人均可获得分红收益约600元/年。