

# 清远市农业农村局党组成员,市委农办、市扶贫办常务副主任赖志军: 为民办实事才是干扶贫的好把式

赖志军是一位不忘初心的践行者、勇于创新的拓荒者、务实奋进的耕耘者。他在公安部门工作十余年,把人民的安全摆在首位,结下了深厚的为民情怀;他在英德市西牛镇工作七年,把西牛的民生实事作为重中之重,积累了丰富的基层经验;他在农业农村局和扶贫部门工作五年,以促进农村发展和农民增收为己任,凭借踏实的工作作风和丰富的基层经验,躬亲力行地打了一场漂亮的脱贫攻坚战。他说,扶贫是头号民生工程,为民办实事才是干扶贫的好把式。这些年来,他一直恪守为民办实事的理想信念,带领团队荣获“广东省人民满意警队”和“全国脱贫攻坚先进集体”称号,个人也被评为“广东省优秀乡镇(街道)党(工)委书记”。

■采写:新快报记者 农艳芳



■赖志军和贫困户交谈,详细了解其增收情况。



“我是一名扶贫干部,更是一名共产党员,这个时候就应该冲在前面,再苦再累也在所不辞!”

——清远市农业农村局党组成员,市委农办、市扶贫办常务副主任赖志军



■赖志军(左二)实地督导脱贫攻坚迎考工作。



■清远英德市西牛镇树山村新貌。

## 扶贫伊始 道阻且长,摸索前进

2009年,扶贫“双到”在清远大地率先铺开,赖志军时任英德市西牛镇党委书记。当时的西牛镇经济条件相对落后,基础设施较为薄弱,仍有群众喝不上放心水、住不上安心房、生活得不到保障。刚到任的赖志军看到这般景象,万般滋味涌上心头,他下定决心要改变西牛现状。“老百姓的事就是我们的事,关乎老百姓的切身利益和农村的长远发展,再难也要想办法解决!”赖志军字句铿锵。为全面了解西牛镇的情况,他深入开展走访调研,与群众聊家常,摸实情,与干部寻思路、觅良方,无论刮风下雨,还是白天黑夜,总能看到他忙碌的身影。

两个月下来,赖志军已对西牛镇的整体情况了然于心,经过集思广益,他确定了“促民生、保稳定”的工作思路。一引其纲,万目皆张。在此工作思路的引领下,赖志军带领西牛镇全体干部固基础、兴产业、促就业、强动力、稳民心。经过不懈努力,西牛镇的面貌彻底变了,道路宽了,街灯亮了,自来水通了,风气正了,生活水平好了,民生问题得到改善,社会环境也随之日趋稳定。打好基础后,他开始摸索让贫困群众过上好日子的有效路径。是时,广东省全面实施扶贫“双到”,赖志军带领班子成员紧紧抓住结对帮扶的机遇,积极争取到碧桂园绿色产业扶贫项目落户西牛。经过赖志军的统筹推动和碧桂园的结对帮扶,曾经的山沟沟里长出了生机勃勃、“鼓足腰包”的绿色产业。与此同时,树山村的住房、道路、饮水、电网等基础设施也得到了极大改善,家家户户住新房、走新路、喝净水的愿望得以实现。“我们现在能在村里的苗木基地务工,还能住上小别墅,这是以前想都不敢想的事情,如今全部实现了,真的非常感谢我们的赖书记!”一名村民说道。

2016年2月,赖志军调入清远市委农办担任副主任,主要负责美丽乡村建设。美丽乡村是惠民生的实事,在任期间,他优化顶层设计,努力践行清远市五个梯度美丽乡村建设模式。坚持群众主体,激发创建热情;实施以奖代补,巧解资金难题;整合各类资源,拓宽增收渠道。经过几年的创建,美丽乡村在清远遍地开花,一幅美丽画卷在清远乡村徐徐展开。

## 受命攻坚 勇担使命,不负重托

2018年初,组织把脱贫攻坚的重担压在了赖志军肩上,他毅然担起使命,在这段崎岖的征途中,不畏百转千回,带领同事一起昂首策马,披荆斩棘,砥砺前行,终于不负重托,如期践诺全面小康。到2020年底,全市12.4万建档立卡贫困人口全部脱贫,261个相对贫困村全部出列,有劳动能力贫困户人均可支配收入达1.8万元,比帮扶前翻了两番。

工欲善其事,必先利其器。赖志军认为做好脱贫攻坚的各项工作,必须要建立强有力的脱贫攻坚指挥体系。为此,他日夜思索方法思路,精心谋划构筑方案,四处奔走沟通协调,历尽千辛万苦,市、县、镇三级脱贫攻坚指挥部终于相继成立,并层层签订责任书,立下军令状,以“不破楼兰终不还”的决心决战决胜脱贫攻坚。指挥部抽调“八有”部门业务骨干组建成办公室,并将广州、省直扶贫工作队纳入指挥部体系,赖志军兼任市指挥部办公室主任。通过建立脱贫攻坚指挥部,部门之间的攻坚合力得到强化,县、镇两级的主体责任得到压实,为清远市脱贫攻坚工作提供了强大的组织保障。

为了提高工作效率,保证工作质量,经过不断探索,赖志军创新建立“周清月结季督查”工作机制和督查问责机制,实行“提醒注意”“督办通知”“黄牌警告”“移交线索”四项措施,脱贫攻坚指挥部对工作情况进行定期通报,鼓励先进、鞭策后进。同时,赖志军还主动与相关部门加强沟通联系,对脱贫攻坚工作中存在的问题和困难进行协商和解决,确保各项扶贫政策得到落实。

赖志军秉承为民办实事的一贯风格,常常深入基层,进村入户了解贫困群众和一线扶贫干部的真实情况,想方设法研究制定符合本地实际的具体政策措施,解决脱贫攻坚工作中的难题。当看到贫困户住危房时,他马上指导当地排查鉴定,并及时安置贫困户;当看到农产品滞销时,他马上联系销售商,并努力推动消费帮扶;当看到扶贫干部难缠时,他马上与干部一起分析问题,并帮忙解决……“我已数不清赖主任来过这里多少次了,当我们遇到难题时,他总能给出具体的指导意见,还干脆落地帮忙协调,使我们茅塞顿开,问题迎刃而解。”一位驻村干部回

忆道。为了激发贫困户内生动力,在赖志军的带领下,清远市各级扶贫干部创新产业扶贫、就业扶贫、消费扶贫等措施,一步一个脚印,把贫困群众领上脱贫致富的道路。

2020年,新冠肺炎疫情突然袭来,给脱贫攻坚带来了严峻的挑战,为如期实现全面小康,赖志军春节期间日夜坚守岗位,抗疫和战贫同行。他为村里的扶贫产业担忧,为贫困户的就业奔波,为贫困户子女上网课问题发愁……当大家劝他休息时,他说:“我是一名扶贫干部,更是一名共产党员,这个时候就应该冲在前面,再苦再累也在所不辞!”

为了提高脱贫成色,赖志军创新政策举措,推动建立防返贫预警监测、群众报贫、防贫问效等一系列工作机制,通过实施摸底排查、建立预警平台、实地督查等措施,提高脱贫质量,防止返贫致贫,确保小康路上“不漏一户、不落一人”。

## 展望未来 接续奋斗,再谱新篇

脱贫攻坚不是终点,而是新生活、新奋斗的起点。鉴于赖志军在扶贫领域的突出表现,组织将其提拔为清远市委农办、市扶贫办常务副主任,继续为巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接贡献力量。在赖志军看来,即使前路漫漫、山高水远,也不惧风雨,接下来将继续健全稳定长效的脱贫机制,坚守来之不易的脱贫成果,并找准与“五大振兴”的衔接点,全面推进乡村振兴。

谈及未来的工作,赖志军表示,在过渡期内,各级各部门要严格落实“摘帽不摘责任、摘帽不摘政策、摘帽不摘帮扶、摘帽不摘监管”的要求,保持脱贫政策连续性和稳定性,巩固提升“两不愁三保障”成果。在巩固的基础上,从规划、体制、产业、组织、生态、人才、文化等方面,找准脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接的着力点,做到工作不留空档、政策不留空白。他说,乡村振兴的总基调、总目标、总路线很清晰,具体怎么落地需要结合地区实际去探索、研究和谋划,才能真正能取得实效。

实施乡村振兴战略是一条更加艰辛又漫长的路,赖志军将继续与同事并肩作战,朝着未来足履实地、奋力书写精彩纷呈的清远乡村振兴新篇章。