

云浮市郁南县扶贫办专职副主任何洁莲:

# 从不敢大声说话的新手到扶贫行家里手



何洁莲

●云浮市郁南县扶贫办专职副主任  
●全省脱贫攻坚先进个人

“看到村里生活环境也好了，村民精神面貌也不一样了，我心里就觉得很舒服、很高兴。”



■何洁莲(左一)和同事在探讨扶贫资产管理事宜。



■何洁莲(右二)在脱贫户家中。



■郁南县桂圩村如今是远近闻名的红色旅游村。

■采写:新快报记者 农艳芳  
■图片:新快报记者 夏世焱

何洁莲或许没有想到，自己有一天会成为一名扶贫干部。在郁南县桂圩镇任党委副书记时，虽然没有分管扶贫工作，但是对来到桂圩镇驻村的帮扶干部们，她总是主动在生活上、工作上给予帮助，“看他们来帮助桂圩，我真的很感动。”她还记得，2017年底调任至郁南县扶贫办时，驻村干部们还跟她说：“其实你跟扶贫很有缘分。”

几年任职下来，云浮市郁南县扶贫办专职副主任何洁莲已经从“新兵”成长为“老手”：到脱贫攻坚收官之时，郁南县8581户19365人建档立卡贫困人口全部脱贫，有劳动能力贫困户人均可支配收入达15553.84元；25条省定相对贫困村全部达到出列标准，25条省定相对贫困村居民人均可支配收入达18898.81元。何洁莲被授予“广东省脱贫攻坚先进个人”称号，但她却说，成果都是大家一起做出来的，自己做的不过是很平常的本职工作。



■何洁莲(左一)在桂圩镇光伏产业项目现场。

## 业务新手，扛住压力担起职责

虽然在调任县扶贫办前，何洁莲就知道即将到任的岗位很忙碌，也做好了思想准备，但她坦言真正做起来还是比想象中要困难。2017年12月，何洁莲来县扶贫办报到的当天就加班了。

原来，当时临近年关，扶贫办既要准备迎检，又要抓紧时间做好数据系统的录入工作，而何洁莲才刚接触具体的扶贫工作，“头几天对着业务数据是一头懵”。但人在其位，很多工作都需决断，她只好让同事将相关的文件、资料都放到办公室，自己通宵达旦地翻阅、学习，“看不懂的就打电话、发微信跟同事请教，那段时间他们也是睡不好”。就这样，她开始了在县扶贫办的任职。

何洁莲回忆起来，坦言当时的心理压力挺大，一是觉得在脱贫攻坚的关键时期调到这个岗位上，使命沉重，担心辜负组织的信任；另外，当时她家中父亲病重，自己却无法陪伴，内心不安。至今说起，她仍觉得歉疚，不过这些，何洁莲都选择独自扛下来，父亲那句“回去(工

作岗位)吧，我没事”总在支撑着她。

如果说刚任职就遇上年检是扶贫工作给何洁莲的小小考验，那如何使用好扶贫资金、发展好产业，则是她遇上的头个大难题。

2017年，郁南县由于扶贫资金使用速度过慢而被通报批评，任职不久的何洁莲“头又大了”：自己没发展过产业，一时间如何将3000多万元资金安全妥当地使用出去？

记挂着这个事情，那阵子她“睡也睡不着”。何洁莲说，发展产业不仅要结合当地实际考虑风险和收益，同时还要兼顾好土地使用等方面，要在短期内寻找出合适的产业，难度不可谓不大。但问题摆在眼前，总要解决，该怎么办？

她说，他们先后召集了相关部门和镇村干部开会，征求意见、集思广益；同时，何洁莲也与县领导一同到镇里、村里调研，了解掌握郁南县扶贫产业的情况，“最后我们征求了县委、县政府和市里的意见，决定发展光伏产业。”

## 扶贫老将，认真探索管理资产

新快报记者了解到，脱贫攻坚开展以来，云浮市投入扶贫项目资金16.39亿元，形成资产总额14.33亿元，资产形成率达到87.43%。而对于如何管理好扶贫资产，郁南县也走出了自己的经验。

2019年11月，广东省扶贫督查组来到郁南县督查脱贫攻坚工作，对当时郁南县的产业扶贫成果给予了肯定，并让郁南县总结好扶贫资产管理的长效机制，加大探索力度，形成可复制可推广的经验。

接到课题后，何洁莲感到动力满满，同时也很有压力，既为产业发展得到肯定而兴奋，也为之前没有资产管理的具体经验而担忧。她说，县里也很重视扶贫资产管理的课题，多次召集相关的部门开会讨论，听取好的想法意见；而他们作为扶贫办的工作人员，也经常到镇村、到各产业项目里调研采访，与

产业负责人交流；同时，郁南县还邀请了中山大学华南农村研究中心团队共同探讨管理方案。

“在这个基础上得出了初步想法，然后我们先选了4个拥有各自特色产业的镇进行试点，在试点中也不断调整和完善模式，最终才形成了现在的‘郁南样板’。”

何洁莲说，郁南的扶贫资产管理试点工作试点模式经过大半年探索，最终确定“党建+股份制+大数据平台”管理模式，通过“一二三四五六”（明确一个目标、实现两个区分、搭建“三+”模式、建立四个机构、界定五五比例、完善六个制度）举措，加强了扶贫资产风险防控、实现了扶贫资产保值增值、促进了扶贫对象持续增收、建立了稳定脱贫长效机制、夯实了乡村振兴坚实基础。

后来，郁南被省扶贫办确定为全省

但同时，新的问题又产生了，发展光伏需要的用地该怎么解决？

何洁莲考虑过，与县里的相关部门协调，在建筑物楼顶等地安装光伏设备，“但是考虑到日照、面积等条件，又觉得不妥。”一天，正为此烦恼的她突然想起：县里不是有很多养殖小区吗，何不利用棚顶的面积安装光伏设备？何洁莲赶紧与县里分管扶贫的领导报告自己的想法，两人不谋而合。

就这样，投入3000多万元的扶贫资金，郁南给全县境内各中小学校、职业技术学校和机关事业单位所属的房屋楼顶，以及温氏公司养殖小区等适合场所建设了分布式光伏扶贫电站，进一步稳定提高困难群众的收入。

如今，光伏产业已经与特色农业、乡村旅游业一起，形成郁南县的三大扶贫产业，通过落实统筹规划、龙头带动和典型示范等抓手，带动了3357户有劳动能力脱贫户参与产业化经营，年户均增收8000元。

扶贫资产管理示范试点县，2020年7月还举办了全省扶贫资金项目资产管理培训班，向全省推广“云浮经验”“郁南样板”。

“实际上我们已经在促进脱贫攻坚成果与乡村振兴相衔接了。”何洁莲介绍说，在进行扶贫资产管理的过程中，他们也正在统筹资金分配，争取在下一步推进各乡村的平衡发展。

回首这几年走过的“扶贫路”，何洁莲说，自己已经从“下乡因业务不熟不敢大声说话”的迷茫新人，成了底气十足的行家里手，但令她感触最深的，还是看到如今在贫困群众脸上出现的，发自内心的灿烂笑容。每当此时，她总觉得自己之前的“压力大”“睡不着”都不值一提，“看到村里生活环境也好了，村民精神面貌也不一样了，我心里就觉得很舒服、很高兴。”何洁莲说。