

云浮市郁南县扶贫办专职副主任何洁莲:

从不敢大声说话的新手到扶贫行家里手



何洁莲

● 云浮市郁南县扶贫办专职副主任
● 全省脱贫攻坚先进个人

“看到村里生活环境也好了,村民精神面貌也不一样了,我心里就觉得很舒服、很高兴。”



■何洁莲(左一)和同事在探讨扶贫资产管理事宜。



■何洁莲(右二)在脱贫户家中。



■郁南县桂圩村如今是远近闻名的红色文化旅游村。

■采写:新快报记者 农艳芳

■图片:新快报记者 夏世焱

何洁莲或许没有想到,自己有一天会成为一名扶贫干部。在郁南县桂圩镇任党委副书记时,虽然没有分管扶贫工作,但是对来到桂圩镇驻村的帮扶干部们,她总是主动在生活上、工作上给予帮助,“看他们来帮助桂圩,我真的很感动。”她还记得,2017年底调任至郁南县扶贫办时,驻村干部们还跟她说:“其实你跟扶贫很有缘分。”

几年任职下来,云浮市郁南县扶贫办专职副主任何洁莲已经从“新兵”成长为“老手”:到脱贫攻坚收官之时,郁南县8581户19365人建档立卡贫困人口全部脱贫,有劳动能力贫困户人均可支配收入达15553.84元;25条省定相对贫困村全部达到出列标准,25条省定相对贫困村居民人均可支配收入达18898.81元。何洁莲被授予“广东省脱贫攻坚先进个人”称号,但她却说,成果都是大家一起做出来的,自己做的不过是很平常的本职工作。



■何洁莲(左一)在桂圩镇光伏产业项目现场。

业务新手,扛住压力担起职责

虽然在调任县扶贫办前,何洁莲就知道即将到任的岗位很忙碌,也做好了思想准备,但她坦言真正做起来还是比想象中要困难。2017年12月,何洁莲来县扶贫办报到的当天就加班了。

原来,当时临近年关,扶贫办既要准备迎检,又要抓紧时间做好数据系统的录入工作,而何洁莲才刚接触具体的扶贫工作,“头几天对着业务数据是一头懵”。但人在其位,很多工作都需决断,她只好让同事将相关的文件、资料都放到办公室,自己通宵达旦地翻阅、学习,“看不懂的就打电话、发微信跟同事请教,那段时间他们也是睡不好”。就这样,她开始了在县扶贫办的任职。

何洁莲回忆起来,坦言当时的心理压力挺大,一是觉得在脱贫攻坚的关键时期调到这个岗位上,使命沉重,担心辜负组织的信任;另外,当时她家中父亲病重,自己却无法陪伴,内心不安。至今说起,她仍觉得歉疚,不过这些,何洁莲都选择独自扛下来,父亲那会儿那句“回去(工

作岗位)吧,我没事”总在支撑着她。

如果说刚任职就遇上年检是扶贫工作给何洁莲的小小考验,那如何使用好扶贫资金、发展好产业,则是她遇上的头个大难题。

2017年,郁南县由于扶贫资金使用速度过慢而被通报批评,任职不久的何洁莲“头又大了”:自己没发展过产业,一时间如何将3000多万元资金安全妥当地使用出去?

记挂着这个事情,那阵子她“睡也睡不着”。何洁莲说,发展产业不仅要结合当地实际考虑风险和收益,同时还要兼顾好土地使用等方面,要在短期内寻找出合适的产业,难度不可谓不大。但问题摆在眼前,总要解决,该怎么办?

她说,他们先后召集了相关部门和镇村干部开会,征求意见、集思广益;同时,何洁莲也与县领导一同到镇里、村里调研,了解掌握郁南县扶贫产业的情况,“最后我们征求了县委、县政府和市里的意见,决定发展光伏产业。”

但同时,新的问题又产生了,发展光伏需要的用地该怎么解决?

何洁莲考虑过,与县里的相关部门协调,在建筑物楼顶等地安装光伏设备,“但是考虑到日照、面积等条件,又觉得不妥。”一天,正为此烦恼的她突然想起:县里不是有很多养殖小区吗,何不利用棚顶的面积安装光伏设备?何洁莲赶紧与县里分管扶贫的领导报告自己的想法,两人不谋而合。

就这样,投入3000多万元的扶贫资金,郁南给全县境内各中小学校、职业技术学校和机关事业单位所属的房屋楼顶,以及温氏公司养殖小区等适合场所建设了分布式光伏扶贫电站,进一步稳定提高困难群众的收入。

如今,光伏产业已经与特色农业、乡村旅游业一起,形成郁南县的三大扶贫产业,通过落实统筹规划、龙头带动和典型示范等抓手,带动了3357户有劳动能力脱贫户参与产业化经营,年均增收8000元。

扶贫老将,认真探索管理资产

新快报记者了解到,脱贫攻坚开展以来,云浮市投入扶贫项目资金16.39亿元,形成资产总额14.33亿元,资产形成率达到87.43%。而对于如何管理好扶贫资产,郁南县也走出了自己的经验。

2019年11月,广东省扶贫督查组来到郁南县督查脱贫攻坚工作,对当时郁南县的产业扶贫成果给予了肯定,并让郁南县总结好扶贫资产管理的长效机制,加大探索力度,形成可复制可推广的经验。

接到课题后,何洁莲感到动力满满,同时也很有压力,既为产业发展得到肯定而兴奋,也为之前没有资产管理的具体经验而担忧。她说,县里也很重视扶贫资产管理的课题,多次召集相关的部门开会讨论,听取好的想法意见;而他们作为扶贫办的工作人员,也经常到镇村、到各产业项目里调研采访,与

产业负责人交流;同时,郁南县还邀请了中山大学华南农村研究中心团队共同探讨管理方案。

“在这个基础上得出了初步想法,然后我们先选了4个拥有各自特色产业的镇进行试点,在试点中也不断调整和完善模式,最终才形成了现在的‘郁南样板’。”

何洁莲说,郁南的扶贫资产管理工作试点模式经过大半年探索,最终确定“党建+股份制+大数据平台”管理模式,通过“一二三四五六”(明确一个目标、实现两个区分、搭建“三+”模式、建立四个机构、界定五五比例、完善六个制度)举措,加强了扶贫资产风险防控、实现了扶贫资产保值增值、促进了扶贫对象持续增收、建立了稳定脱贫长效机制、夯实了乡村振兴坚实基础。

后来,郁南被省扶贫办确定为全省

扶贫资产管理示范试点县,2020年7月还举办了全省扶贫资金项目资产管理培训班,向全省推广“云浮经验”“郁南样板”。

“实际上我们已经在促进脱贫攻坚成果与乡村振兴相衔接了。”何洁莲介绍说,在进行扶贫资产管理的过程中,他们也正在统筹资金分配,争取在下一步推进各乡村的平衡发展。

回首这几年走过的“扶贫路”,何洁莲说,自己已经从“下乡因业务不熟不敢大声说话”的迷茫新人,成了底气十足的行家里手,但令她感触最深的,还是看到如今在贫困群众脸上出现的,发自内心的灿烂笑容。每当此时,她总觉得自己之前的“压力大”“睡不着”都不值一提,“看到村里生活环境也好了,村民精神面貌也不一样了,我心里就觉得很舒服、很高兴。”何洁莲说。