

南方电网广东中山供电局:

新时期“六项管理实践”促企业发展创新提升

创新是当下企业的立足之本,具有创新的企业才能在经济市场中长足发展。2021年,南方电网广东中山供电局高标准打造供电可靠性提升、全市域智能电网建设、现代供电服务体系、资产全生命周期管理、系统规划建设敏捷体系、“合规与大监督”一体化管理体系等新时期“六项管理实践”,开启了企业治理现代化新征程。

1 供电可靠性提升 求精益保领先

中山供电局致力于打造本质可靠的全市域高供电可靠性体系标杆,通过全面推进中山全市域配电自动化改造升级,非故障区段复电时间迈入秒级,大幅提高配网开关遥控覆盖率,通过编制提升供电可靠性本质可靠水平工作方案,有效运转不停电作业机制,建设了火炬、石岐不停电作业示范区。

近期,火炬供电分局配电运维班在日常巡视中发现大桥站大富线开关瓷座出现裂纹,经综合研判后,该分局申请带电作业进行消缺,有效保障了该线路的11个重要厂企用户供电稳定,节省时户数57个。随着不停电作业的试点推广、业扩及基建项目的推进实施,不停电作业成效初显,停电时户数等指标进一步优化,获得客户一致好评。2020年,中山供电局中压用户平均停电时间0.50小时,全国地级行政区排名第三名。在供电可靠性指标上,中山供电局是全国唯一的、连续11年排名全国前十的地市级供电企业。

2 全市域智能电网建设 更绿色更高效

中山供电局在“碳达峰、碳中和”的战略目标下,依托“全市域智能电网建设”和“全面数字化转型”,建成首个全市域安全、可靠、绿色、高效的广东电网智能电网供电区域,实现电网各层级全领域的可观、可测、可控,实现电力流、信息流、业务流的高度融合。通过建设坚强高效的输电网和灵活可靠的配电网,打造智慧能源综合服务体系,创建现代能源服务标杆,加快构建绿色高效、柔性开放、数字赋能的新型电力系统,为粤港澳大湾区高质量发展提供了有力的电力支撑。

中山虚拟电厂是南方电网公司灯塔项目,是国内首个电力市场环境下的“虚拟电厂”,该电厂概率聚合等值、反馈优化控制以及电能量与辅助服务联合优化技术属于国内首创。作为南方电网公司首批试点单位,中山供电局部署了“源-网”互动虚拟电厂智慧管理平台,接入格兰仕等3个分布式光伏电站和2个公交充电站,均实现可调可控技术。



■中山供电局变电管理二所工作人员在220千伏团结站开展智能定检工作。 邱天怡/摄



■中山供电局应急抢修党员突击队开展带电作业工作。

孙嘉彪/摄

3 现代供电服务体系 提速增值树标杆

中山供电局以“为客户创造价值”服务理念为导向,优化用电营商环境,通过加快推进现代供电服务体系建设工作,构建以用户需求为驱动的前中后台组织架构模式,让客户能够享受一站式优质服务。2020年,第三方客户满意度调查连续8年全网第一,广东政府公共服务满意度调查十

二连冠,排名全市公共服务领域客户满意度第一,并连续五年位列广东电网公司首位。

今年10月底,古镇供电分局了解到六坊村商业广场需在年底通电,立即成立工作小组,与镇政府、客户深入沟通,将于12月10日通电,比客户预期通电时间提前了20天,对此,古

镇镇政府、六坊村民委员感谢该分局“立即办、马上办”的优质服务。今年11月,中山市沙溪镇的张先生通过“南网在线”APP办理了居民分布式光伏建设项目,经沙溪供电分局与当地综合行政执法部门协调沟通,成功为客户办理了该项业务,受到用户的赞扬。

4 资产全生命周期管理 综合最优高效能

一直以来,中山供电局积极落实南方电网公司资产全生命周期管理及资产效能提升网、省、地三级联动的工作要求,在广东电网公司范围内率先探索启动资产管理体系建设,提升资产管理的科学性、精准性、有效性,致力实现风险、效能和成本综合最优。

中山供电局实施全流程规范管

理,确保资产退役“零闲置”。通过拆旧物资100%回收,对拆旧物资实行统筹管理、集中鉴定、分类盘活。中山供电局资产管理部资产发展分部设备资产管理专责高丽施向记者介绍:“今年,我们对全局206台拆旧配变进行了集中鉴定,经筛选共有51台符合再利用的要求,其中17台用

于局内修理、业扩项目和各供电分局应急调拨。其余34台,在网省公司统一协调下,省市之间供应链协同联动、灵活调拨,分别调往广东梅州局和广西电网。”据了解,闲置配电变压器再利用效率提高,每年可多送出电量7923.29万千瓦时,实现了公司闲置资产共享。

5 系统规划建设敏捷体系 保安稳展成效

中山供电局贯彻落实网省公司加快构建新型电力系统工作部署,以建设安全、可靠、绿色、高效、智能的现代化电网,实现系统运行、规划建设、客户服务、风险、成本、效益总体最优为目标,秉承“系统需求即是规划方向”的理念,再造系统规划建设体系新优势,推动在有限资源约束下,实现系统规划建设总体效果最优转变。

近年来,中山供电局建成南方电

网公司首座220千伏智能变电站团结站,实现“主要设备智能化、一次系统模块化、二次系统集成化”,应用装配式技术,建成110千伏南方电网公司首座预制舱式变电站同福站,大幅缩短土建及安装工期。中山供电局通过系统规划建设敏捷体系,确保了大电网安全稳定运行,更高效地响应了电网和用户需求,持续提升获得电力和客户服务水平。



■中山供电局港口分局客户营业班走进企业了解生产情况。 孙嘉彪/摄

6 “合规与大监督”一体化管理 强监督控风险

中山供电局充分发挥大部制改革优势,以“深度融合、依法合规、合力共治”为总体原则,以一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”为抓手,有机融合“内控体系”与“监督体系”,有效整合优化了各类监督资源。

自2018年推动地方立法颁布《中山市电力设施保护条例》以来,中山供电局坚持积极主动推动政府开展电力行政法和成立电力行政法

机构。2021年7月28日,中山市发展和改革委员会与中山供电局联合印发了《关于推进中山市电力行政执法的工作方案(试行)》,明确了电力行政执法机构成立,该机构成立对中山市电力行政执法进程具有里程碑意义,通过整合内部资源,在协助地方政府开展电力行政执法工作,在电力设施保护、安全隐患和用电秩序整治、衔接中山市地方镇街分级执法等方面取

得显著效果。

站在“十四五”开局的新起点,中山供电局以坚强电网浇筑城市发展的坚实基础,以优质服务写下美好生活的生动注脚,为激活大湾区高质量发展注入能源动力,助力广东电网公司决战决胜“全国最好”,落实中山市委“转作风、再出发、开新局”工作部署,不断开创中山高质量发展新局面。