

奋进新征程 建功新时代 乡村振兴

温氏股份探索推广政企共建高效养殖小区,打造全产业链条
村集体经济注入“新血液” 乡村振兴结硕果

秋高气爽,秋意渐浓,浙江省湖州市南浔区商墓村生态肉鸡养殖小区的农户陈永平内心却热流涌动,他投建的5号鸡舍刚进了今年第5批鸡,不日将出栏,又将带来7万多元的收益,“小区养殖省心、收益高,没有后顾之忧。”自2019年与温氏合作共建小区以来,他已经与温氏合作了3年多,共获得收益约120万元。

浙江省衢州市龙游县“美丽牧场—士元养殖小区”即将开始租赁,报名与温氏合作养殖的农户数量,超出计划数量的300%。这块小区不仅能带动租赁养殖的农户增收,还能为村级集体经济输入“新血液”,带动当地一半低于30万元经济收入的村集体增收。

从农户增收到村集体经济壮大,从技术升级到产业融合,从政企共建到更大层面上的政企协作,温氏股份在探索企业规模发展与农户奔康致富的双赢路上行稳致远。随着温氏鲜品、佳味公司等产业版图的扩展,温氏现代化高效养殖正迸发出更强烈更持久的共富动能。

2021年,温氏投入产业发展乡村振兴项目资金超过3.36亿元,其中3.30亿元投入505个产业发展乡村振兴项目。

过去一年,温氏共为4.54万户合作农户(或家庭农场)带来超75亿元养殖收益,连续7年上榜中国民营企业500强,并于2021年成为国内“农、林、牧、渔”之“畜牧业”(证监会行业分类)中首家获得MSCI ESG评级BB级的上市公司。

2021年,北英慈善基金会捐赠总金额达8100万元。



■江苏省淮安市朱庄养殖小区。

◀温氏华东鲜品公司屠宰车间。

▼温氏在浙江省湖州市南浔发展全产业链。

政企农联动 壁画更大的发展蓝图

秋日天空晴朗明净,走进位于浙江衢州市龙游县横环乡茶场新村林家铺子的“美丽牧场—士元养殖小区”,近处蓝顶白墙的整齐鸡舍和远处的青翠晚稻田辉映着。鸡舍内部,水线、料线等自动化养鸡设备已调试完毕。

“整个养殖小区采用目前最先进的物联网系统,配套现代化、智能化养殖设施,可实现鸡舍全自动化运行。”看着眼前即将投产的养殖小区,温氏浙江养禽衢州公司的负责人满脸笑意,这是衢州温氏扎根本地17年的最新成果,“相较于传统养殖,‘小区’可以对肉鸡生长环境进行实时监测和调整,一个人就可以负责一栋鸡舍,预计11栋鸡舍全年可以出产125万只肉鸡。”

“据估算,每栋鸡舍的年收益能达到20万—30万元,现在报名想参与合作养殖的农户很多,我们也在认真审核。”龙游县奔康投资集团有限公司副总经理兰雄兵对未来的规划很清晰,他口中的“合作”是指该项目投产后,将采用“政府+企业+农户”的模式运营,由衢州温氏畜牧有限公司出资租赁,实施整体运作,再反租给符合条件的养殖农户,并给予技术、管理、销售等全方位支持和服务。

“政府+企业+农户”的模式是温氏在联农带农上的最新成果。从20世纪80年代起,温氏集团在养殖黄羽鸡过程中发展形成了紧密型“公司+农户”模式,且在1997年又将此模式复制到生猪养殖,2004年又复制到肉鸭养殖。

除了畜禽品种的增加,辐射带动的地区也在扩展。30多年来,传统“温氏模式”已从广东地区复制到华南其他省市以及华东、华中、西南、华北、东北、西北等区域,遍及全国20多个省(直辖市和自治区)。

村级集体经济是乡村振兴的基石,也是共同富裕的根基。“小区带来的土地

租金等收益将会用于帮扶集体收入低于30万元的薄弱村和部分低收入农户。”在兰雄兵看来,新模式对于龙游来说正是“锦上添花”,政府有专项资金,温氏有成熟的经验和技能,农户参与积极性高,三者优势互补,为小县城共同富裕添了“一把柴”。

这股“产业火焰”照亮的不仅是龙游,随着其他养殖小区的建立,类似的故事还在更多地方上演着。“与温氏合作,我们收获了农户和村集体经济增收,合作农户人均收入达到了20万元,更重要的是,温氏带来了可操作性强的‘共富启示’。”在湖州市南浔区千金镇副镇长朱凯敏看来,温氏扎根千金镇15年,用“共富鸡”带来了经济效益和乡村产业升级,更是以自身的产业实践串起共富产业链。

推广现代养殖 激活共富的持久动能

“当时下起了大暴雨,鸡舍里地面很快就积满了水,我们哪里见过这场面?满心焦急地给技术指导那边反映了情况。”说起了去年8月的那场暴雨,陈永平记忆犹新,当时温氏迅速派出人员响应,联系了多台大型抽水泵到现场,解决了小区的“水患”。

陈永平口中的技术指导,正是温氏保障各个养殖小区运行的农户管理员。“小到使用设备,大到肉鸡生病,所有问题都能对应解决。”现代技术为传统农牧业开辟了更广阔的发展空间,也为像陈永平这样没有养殖经验的农户合作提供了机会。

“现代养殖强调集约化、智能化、信息化、节能化,温氏开发的‘高效养殖园区’通过全自动高效鸡舍、科学设备等技术能极大提升养殖效率。”提起养殖小区的先进性,湖州南浔温氏畜牧有限公司经理严俊如数家珍。

舒适洁净的环境使得鸡的健康和成长得到了保障。得益于云端化数字中央集中

系统,鸡舍内的养殖温度、湿度、空气流量等环境指标全部由软件自动控制、精准调节。“传统印象里养鸡一定是气味很大、不干净。”然而,实际的养殖体验是陈永平没想到的,“如今我主要是巡场,点一点按钮就自动化喂料、鸡粪一键清理,很轻松。”

周密的服务让农户从“小白”变身“准专家”。“温氏不仅指导我们建设养殖场,而且还手把手教我们养殖技术,帮助我们解决养殖难题。”回忆起一开始选择与温氏合作的时候,陈永平感慨颇多,南浔商墓小区的不同在于,是由农户自己投资建设,南浔温氏提供鸡苗、饲料和技术等支持,养成后全部负责回收。

“与温氏合作,肉鸡回收价有保障,无论市场如何波动,我们的收益也有保障。”3年多来,陈永平已经迎接了10多批肉鸡上市,共获得收益约120万元,“现在吃穿用各方面都宽裕了很多,城里的房子给孩子读书用,我准备在自家地里新起一栋楼哩!”

延展产业链 让转型的增值收益惠及更多人

陈永平从销售代表投身现代化养殖,他觉得自己选对了路:“现在全心全意就是把鸡照顾好,其他都交给温氏,心里真的有一种底气和幸福感。”江苏省淮安市朱庄养殖小区的万金龙从工厂来到朱庄养殖小区成为肉猪保育员,他也有同样感受:“小区内全自动化,工作更轻松,收入更高更稳定了。”

农户们“没有后顾之忧”的信心一方面来源于温氏对市场的把握,一方面来源于全产业链发展、向食品企业转型升级成果。

走入位于南浔区的温氏华东鲜品公司,在精钢覆盖、纤尘不染的车间内,一只只鲜活的肉鸡经过高速运转的流水线将“冰鲜上市”。在2021年,这里一共有1300万只肉鸡进入市场。“在养殖小区推广之前,我们收回的肉鸡规格大小不一,

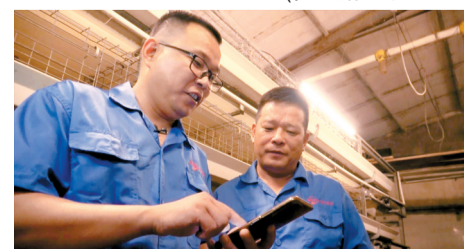
如今适合双层笼养的养殖小区出产的羽鸡均匀度好,适屠适销,受到市场欢迎。”温氏华东鲜品公司经理陆军认为,鲜品公司成为连接养殖与市场的桥梁,对养殖提出了更高要求,也对后续销售、加工做好了铺垫。

温氏华东佳味公司紧挨着温氏华东鲜品公司,该公司成立于2018年,每年生产1000万只鲜熟鸡,是华东地区规模最大的鸡肉熟食加工基地。

鲜品与熟食加工的需求反过来推动养殖端的拓展,而养殖小区的规范化又促进了加工的发展。在今年上半年上海疫情期间,温氏华东佳味公司和温氏华东鲜品公司携手为抗疫保供贡献了一份重要的力量,其中温氏华东佳味公司日均供应2万多只熟鸡,温氏佳润公司日均供应鲜冻生鸡2万多只,温氏晶宝上海分销中心日均供应猪肉700多头。

温氏在华东鲜品与熟食深加工业务的发展,正是行业航母——温氏从农牧企业向食品企业转型的缩影。2017年温氏提出养禽业转型升级,随后又提出了“532”目标,即家禽产品的50%以毛鸡销售,30%经过屠宰后冰鲜销售,20%进行熟食加工销售。保供应、稳生产的背后正得益于转型过程中养殖端的提质升级、加工端的效能提升和供应端的优化。温氏股份副总裁、董事会秘书梅锦方表示,“随着温氏在转型升级、全产业链推动的发力,势必推动养殖端发力,将会有越来越多的高效养殖小区出现。”

(崔洪铭/文)



■温氏养殖小区技术员(左)指导合作农户陈永平(右)操作物联网养殖系统。