



■工作队合影。



■有了网格化管理,群众和干部联系紧密,村民办事更方便了。



■工作队到林头镇的木瓜种植基地走访调研。

# “以前找不到村干部,现在干部来找我”

茂名市电白区林头镇推行网格化管理,服务群众“零距离”

一走进茂名市电白区林头镇板桥村村委会,新快报记者偶遇刚下村回来的村委会副主任梁伟斌。原来,就在一个小时前,梁伟斌接到村里四级网格员的电话,说有村民因为村里修路,牵扯到土地界限问题发生争执,让他赶过去一起调解,忙活了一个多小时处理完毕才回到村委会。事实上,梁伟斌不仅是村委会干部,还有另一重身份——三级网格员,面对这样的村民纠纷,协助四五级网格员及时调解让其化解在萌芽之中,是他们工作中的家常便饭。

作为电白区以党建引领社会治理五级网格化管理工作的试点镇,2022年也是林头镇全面试行网格化的第一年。“通过细分网格化管理,将疫情防控、化解社会矛盾、应急救援、人居环境整治等各项中心工作都统筹在这张网里,成效十分显著,既能进一步厘清基层的工作职责,为基层减负,也能更好地服务群众,真正做到和群众零距离。”珠海驻林头镇帮扶工作队(以下简称驻镇工作队)队长徐志华说,驻镇工作队也通过网格化管理更精细地摸查和掌握到每一户贫困户情况,更精准地做好防返贫监测、扶持农户创业造血及产业振兴等帮扶工作。



■村内环境焕然一新,村民的生活也变得越来越丰富。

## 人在网中走 事在格中办

林头镇共有35个行政村,其中包含397条自然村,全镇人口达到15.6万多人。要想做好全镇工作,基层的管理责任十分庞杂且琐碎,往往很难高效且高质。到底何为网格化管理,它是否能改变基层管理存在的根本性问题?简单来说,除了一级网格设在电白区,从镇一级开始,到行政村、自然村、村民代表,共设立二、三、四、五级网格,把人、地、事、物、组织等纳入这五级网格中统筹进行管理,即为“网格化管理”。具体而言,在林头镇,作为二级网格,网格成员包括镇

领导班子、各部门负责人共36人,各行政村(社区)为三级网络,设置网格长和网格员,共35个网格218人。而四级网格则以自然村、村(居)民小组为单位划分,一个自然村或一个村(居)民小组划分为一个四级网格,共607个网格607人,而五级网格以村(居)民居住分布、生产生活传统划分,约由30户村(居)民组成一个五级网格,共802个网格802人。“通过网格化,林头镇将综合治理、疫情防控、乡村振兴等工作全部统筹入内,将基层社会治理纵横到边、全程覆盖,实现

人在网中走,事在格中办,推动各项工作高效落实。”徐志华说。

今年7月,林头镇遭遇极端天气灾害,其中有两个村还被水淹了。在这样的关键时刻,网格化管理起到了立竿见影的效果,负责各自片区的网格员迅速行动起来,把被水淹的村民转移到安全的地方,保证了人民群众的生命财产安全,没有造成人员伤亡。“五级网格员基本都是村民自发选举出来的,都是很热心村中事务的村民代表,网格化管理也从根本上激发了村民自治自理的内生动力。”徐志华说。

## 抓党建引领 打通两大平台

五级网格化管理的基础和前提,是做好党建引领。为深入实施新一轮基层党建三年行动计划,全面提升“头雁”工程质量,推动基层党建示范创建工作取得新成效,促进农村基层党建与乡村振兴深度融合,驻镇工作队从多方着手,加强党建引领,确保五级网格化管理实施到位。“一方面是健全‘三级’作战体系,凝聚党群共建合力,成立镇党委书记任组长的乡村振兴领导小组,构建‘镇党委书记(一线施工队长)—村党组织书记(一线战斗队长)—村民小组长(一线班长)’的作战机制。”徐志华说,另一方面坚持抓党建促乡村振兴,并成立工作队临时党支部,工作队队长挂任林头镇党委副书记、队员任重点村党支部第一书记。不仅如此,驻镇工作队还要充分发挥驻村第一书记的领头雁作用,充分激发村党组织领导主体责任,调动村“两委”积极性、主动性、创造性,加强基层党组织建设,夯实网格化管理。“驻镇工作队要从镇级层面统筹镇村产业发展、基础设施、公共服务建设,推动镇村一体谋划。”徐志华说,这有利于落实党的惠民政策,帮助解决群众“急难愁盼”问题,密切党群关系,以党建引领网格化管理,筑牢乡村振兴的“压舱石”。

在此基础上,驻镇工作队还积极推进“数字乡村”综合服务平台建设,利用“互联网+政务服务”向乡村延伸,通过各村“粤智助”政府服务自助平台及党建引领社会治理五级网格化管理平台,将各类业务线上使用,两大平台让政府服务更便捷、让基层治理更有效、让村民生活更丰富。

## 以网为基础 做好帮扶对接

2021年7月,珠海市派驻镇工作队来到林头镇,坚持“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的总体要求,围绕“五大提升”主要任务,有序推进乡村振兴和驻镇帮扶工作队工作。从林头镇实行网格化管理开始,不仅是当地村镇干部参与并感受到网格化带来的管理优势,驻镇工作队也迅速调整工作思路,加强与各级网格员的链接互动,利用网格化优势,更好地推进和开展帮扶工作。

“驻镇帮扶的重点工作之一,就是针对脱贫不稳定户、边缘易致贫户及突发严重困难户进行动态监测,需要定期开展走访排查,这是一项长期且

持续性很强的工作。网格化管理开始以后,作为驻村第一书记,我们会进一步加强与三、四、五级网格员的联动和链接,能更加及时有效地掌握监测对象的家庭情况变动、脱贫支撑产业发展情况等,可以最快的速度发现问题、解决困难。”驻板桥村第一书记赵大龙说。不仅如此,驻镇工作队还会落实“一对一”帮扶干部,将纳入监测的不稳定返贫户分别与村干部、包片镇干部和驻镇工作队结成紧密联系的帮扶对子,落实责任到人到户。此外,还从珠海市募集40.12万元设立防返贫帮扶资金,不断提高有劳动能力的脱贫不稳定户及边缘易致贫户的造血、自我发展能力,激励其通过

发展生产、积极就业创业,实现增收目标,共发放“以奖代补”资金16.39万元。在网格化管理中,人居环境整治也是十分重要的工作内容,驻镇工作队与各级网格员充分磋商,结合各村人居环境整治的要求开发公益岗位,解决就业困难户的收入难题。“现在在村里,经常听到有村民和我们反映,说‘以前找不到村干部,而现在都是村干部来找我们’,村民满意度提高很多。从这个层面而言,网格化管理的最大优势就在于,打通了联系与服务群众的‘最后一公里’,而驻镇工作队加强与各级网格员的链接,就能以最快速度了解群众的需求,可以高效地做好各项帮扶工作。”赵大龙说。