

普华永道：2022年在港上市中国企业 ESG 报告调研洞察 中国企业积极拥抱可持续发展

近年来，环境、社会及管治(ESG)风险的加剧使 ESG 成为全球关注的焦点。ESG 相关风险伴随的经济影响正激发全球各领域建立健全长远和通盘的可持续发展共识。ESG 要素亦成为政策制定者、监管者、公司管理者、投资者、金融机构等重要利益相关方对战略实施的重要考量。普华永道长期致力于 ESG 与气候变化相关议题，通过提供整合的、端到端的 ESG 可持续发展咨询服务，支持企业、政府和社会共同协作以实现可持续发展未来，并为应对气候变化作出积极的贡献。

伴随着国家“双碳”战略目标的推进，以及全球 ESG 信息披露和 ESG 投资的热潮，中国企业正面临多重 ESG 驱动力。一是监管方要求，中国证监会及各证券交易所陆续发布多项 ESG 或企业社会责任披露指引，积极推动上市公司遵守相关披露规定，履行企业社会责任；二是投资者关注，越来越多的资产所有者和管理者把 ESG 因素作为衡量资产价值的一项重要的长期的非财务指标，世界主流评级机构陆续发布对上市公司的 ESG 评级并推出各类 ESG 指数产品，评级较高的公司更容易受到资本市场的青睐；三是相关方压力，包括企业客户对上游供应链的 ESG 要求在不断提提高，同行企业已经或正在积极提升自身 ESG 水平，消费者、社会公众和非政府组织对企业在 ESG 治理、信息透明度、履行环境和社会责任等方面的期望不断上升。因此，利益相关方对 ESG 的要求促使企业将可持续发展融入其战略、运营和评估之中。

随着 ESG 和可持续发展概念在中国的不断渗透，中国企业正与国际接轨，我们发现，中国企业的 ESG 意识已逐步树立，中国企业已做好了积极拥抱可持续发展机遇与挑战的准备。为此，普华永道通过调研分析，总结了中国企业在践行可持续发展道路上的几大洞察，为企业开展 ESG 行动提供参考。



■制图：廖木兴

洞察

1

企业优化 ESG 管治势在必行 ESG 风险逐步纳入企业风险管理体系

声音



普华永道中国 ESG 披露 和管理咨询主管合伙人余洁雯：

ESG 风险潜藏在企业价值链的每个管理环节，ESG 管理与信息披露能力已经不仅仅是满足监管的要求，更是提升公司品牌声誉、业务可持续性和投资者信心的关键因素。普华永道助力中国企业与 ESG 全球领先实践接轨，化被动为主动，不断提升企业抗风险能力和适应能力。



普华永道中国 ESG 披露和管理咨询总监徐晓宇：

对于很多行业企业，ESG 直接与业务战略息息相关，并能够推动自身业务持续创新。因此，企业非常有必要在 ESG 领域深入思考，如何把社会责任和企业自身营收目标相结合，实现战略转型。

● 中国企业逐渐重视建立与业务战略相匹配的 ESG 战略

随着 ESG 理念的快速发展，越来越多公司认识到，一套健全并有效实施的 ESG 战略能够为公司增强对抗环境灾害及市场冲击的能力，向市场传递优等质量信号，建立社会信任，激励员工积极性，为公司取得利益相关方的支持，增强公司融资能力等。中国企业逐渐重视制定 ESG 战略或管

理方针，或将其纳入到核心业务战略中。为进一步实现战略目标可衡量的目的，中国企业也应当能够思考在不同的时间范围内，通过实施 ESG 战略能够 and 应该实现什么样清晰、可靠的目标，监督管理层落实充分阐明实施 ESG 战略的预期时间表和取得的切实进展。

● 中国企业 ESG 管治架构逐步建立，对 ESG 目标的制定和监督有待加强

利益相关方对财务信息和非财务信息平衡地获取有了更高的要求，以评估企业 ESG 相关风险和机遇。因此，中国企业应了解 ESG 管理和投资趋势将如何影响公司的价值、融资能力和与投资者的关系，并能够识别快速变化的 ESG 因素对财务的影响，从而制定适当的风险管理战略。为确保能够有效地对 ESG 事宜进行监察并作出决策，中国企业的董事会逐步建立意识，制定

或巩固由上至下强有力的 ESG 治理架构、战略和流程以保证 ESG 目标的实现；清晰界定各架构层级的 ESG 管理职能；评估当前董事会和员工的技能矩阵中是否包含 ESG 技能，以及恰当的弥补技能的方式。此外，中国企业应逐步强化 ESG 目标意识，于公司层面制定 ESG 相关目标，并由董事会定期审阅 ESG 目标的进展与成效。

● 通过 ESG 风险管理提升 ESG 管治势必成为未来趋势

ESG 风险范围广及复杂，内部风险包括雇佣及劳工风险、质量风险、环境合规风险、道德风险等，而外部风险则包括气候变化应对风险、供应链风险、网络风险等。因此，为增加 ESG 治理的严谨性和有效性，企业应当考虑在风险管理流程中融入 ESG 风险管理，评估 ESG 对业务运营、财务表现等指标的影响。同时，企业董事会需定期检讨公司是否采取积极的 ESG 风险管理策略

并开展应对行动，有助于降低相关风险。其中，一个最快捷的增强企业 ESG 风险管理能力的方式，是充分发挥企业内部审计职能的作用。内部审计职能可以成为咨询的角色，参与更多 ESG 事宜的风险把控，在建立 ESG 治理模型、风险管理、业务流程及内部控制时进行评估并提出专业建议，包括政策和流程、数据管理、核算和估算、控制设计和审阅、信息整合与披露方面等。

(备注：本文中引用的调研数据摘录于普华永道《2022年香港上市公司环境、社会及管治报告调研》，选取样本大部分来源于香港上市的中国企业。基于香港上市要求，企业需根据上市规则附录 27 披露 ESG 信息。因此，调研结果仅代表部分企业，不代表所有中国企业的 ESG 管理现状)