

驻肇庆市怀集县帮扶工作组组长刘海权：

全力服务好企业 助力怀集产业振兴



刘海权

佛山市顺德区驻肇庆市
怀集县帮扶工作组组长派出单位：
佛山市顺德区
乡村振兴局

“以时不我待的紧迫感、只争朝夕的责任感、不负人民的使命感，全身心投入到乡村振兴工作中。”

对刘海权来说，帮扶工作并不陌生，2016年到2019年，他就在湛江市徐闻县参加过脱贫攻坚工作。2021年7月，他又应召踏上乡村振兴工作新的征程。他坦言这是“新的挑战”。

作为佛山市顺德区驻肇庆市怀集县帮扶工作组（下称“工作组”）的组长，这一次，他面对的问题更大，也更难了。刘海权带领工作组紧紧牵住产业振兴这个“牛鼻子”，特别是联系服务好企业，助力怀集产业发展。“我们要有敢于啃硬骨头、涉险滩的决心，要找到有效解决、破解难题的思路和办法，这就需要我们始终保持刻苦钻研、锲而不舍精神！”他说。

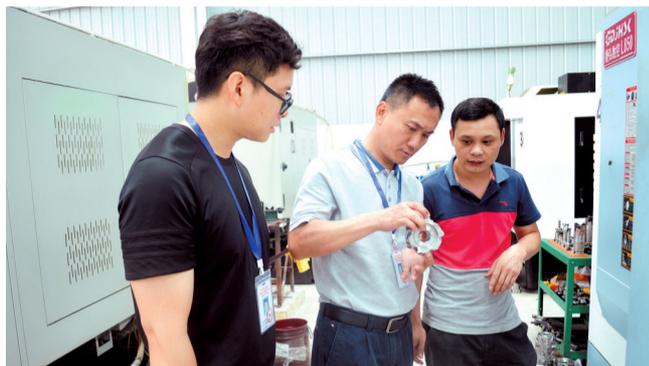
组织一场座谈会，助力受阻项目顺利落地

“如何实现‘五大提升’，是摆在我们全体帮扶队员面前的一个难题。然而如何找准切入点？我想还是要牵住产业振兴这个‘牛鼻子’。”刘海权说。

针对怀集农业产业大而不强的实际，工作组十分重视引进优质企业和项目，对于项目推进中遇到的问题和困难，总是及时给予一臂之力。

甘洒镇的“六十日黄菜”种植项目的落地就是一个典型。当时，引进的顺德企业提出由公司与村的经联社合资成立一家新的公司，由经联社负责人兼任公司的总经理，共同经营产业项目。“但当时作为村干部的经联社负责人有很多顾虑，造成项目难以顺利推进。”刘海权说，得知情况后，工作组迅速组织召开座谈会，邀请镇、村相关负责人，工作队和企业方聚在一起，详细为村干部答疑解惑。“我们让村干部把顾虑一一说出来，相关方一一解答清楚，从而彻底打消了村干部的疑虑。”不久后，双方顺利成立了“肇庆乘龙食品有限公司”，怀集“六十日黄菜”种植加工产业项目顺利推进。

“每当看到我们的工作队助力村里落地一个产业项目，不管大小，我都觉得很高兴。”刘海权说，“因为这是一个很大的改变，是大家携手实现了‘零’的突破。”

■ 刘海权（中）
在企业调研。

推出“六大举措” 企业计划增资扩产3个亿

“我们找到了帮扶工作与当地党委政府中心工作相结合的一个很好的切入点，那就是服务好企业。”刘海权说，2022年是怀集县的招商引资提升年，广佛肇（怀集）经济合作区（简称“合作区”）是重点，“我们调研后，与合作区合作，率先推出联系服务驻怀佛山企业‘六大举措’，包括所有在怀集投资的佛山企业。”

“六大举措”包括实施“党建+”服务机制、建立协助纾困解难制度、开展“广东技工”培育工程、搭建乡村振兴建言献策“直通车”、组织开展“走进怀集”调研考察活动、印发联络卡和确定联络点结对帮扶措施。刘海权介绍，围绕六大举措，工作组经常跟园区企业座谈，解决他们发展中遇到

的困难和增资扩产的需求。“比如，了解到园区内的佛山企业尚乔铝业公司有扩产的意愿，但苦于受用地规模的限制后，我们和县招商引资促进中心、园区管理局等单位共同协调，及时解决了需求用地12亩。”

接地气的“六大举措”受到企业的热烈欢迎，已促使合作区企业达成增资扩产计划意向近3亿元。“我们服务好这些企业，他们的发展壮大不仅能直接带来经济效益，也能为当地带来就业和增收。他们还能带朋友、企业到怀集来投资，这些都能够促进怀集产业发展。”刘海权说。

新的一年开启了，说到接下来的工作目标，刘海权说：“怀集地理环境优美，农副产品众多，品质很好，我们将不遗余力地进行各种尝试，尽力将它们推向珠三角、推向大湾区。”

驻河源市和平县礼士镇工作队队长刘明一：

探讨“平安+”乡村治理模式 推动可持续发展



刘明一

驻河源市和平县礼士镇
工作队队长派出单位：
中共河源市委政法委员会

“每一项农村工作规划，都要站在老百姓的角度去思考。发展路径要能让群众真切体会到幸福感、获得感。”

“我们村啥时候也能像梅坝？梅坝村的变化好大！”河源市礼士镇，籍籍无名的梅坝村，从一张评分表开始迅速蝶变，俨然成为周边乡邻艳羡的“桃源居”。“示范效应非常明显，梅坝村的治理模式，正在成为‘礼士样本’。”对梅坝发生的巨变，刘明一看在眼里，乐在心头。

2021年进驻礼士镇出任帮扶工作队队长以来，他带领队员从乡村实际出发，跳出引进大规模产业的固有发展思维，以“平安乡村”建设暨“美丽家园”活动为抓手，建立长效机制提升乡村治理水平，再通过推进村小规模集体产业落地，增强村集体经济，成功构建了从治理到发展的良性循环。

突破制约 解锁乡村发展新路径

梅坝是礼士镇最偏远的一条村，山多地少，全村2000余人，青壮年多外出务工，留在村里的300多人多为老弱妇孺。驻镇之初，刘明一详细摸排了包括梅坝在内的每一个村落，“全镇户籍人口2.2万，但常住的只有7000人左右。镇域土地碎片化、产业基础薄弱、发展资金短缺。”刘明一告诉新快报记者，尤其是梅坝村，村道狭窄车辆堵塞，加之村民乱搭乱建和随意置放杂物的习惯，更加剧了村庄的杂乱不堪。

如何发挥政法单位职能优势，探索出一条与礼士镇“水土相符”的振兴路径？

“凝聚民心，激发村民内生动力，才能焕发乡村发展的生机和活力。”刘明一说，“治理有效”是推动乡村振兴的保障和关键，摸索一套乡村治理的长效体制，无疑是花小钱办大事的最佳选项。工作队从乡村治理积分制的基础上，创新采用评分工作机制，与梅坝村干部群众共同探讨制订评分项目，将针对单个家庭的评比改为以片区为单位，并在每两个月进行的一次片区总分比拼中大力嘉奖“三甲”。

“评分制将个人、家庭荣誉融入集体荣誉，一个片区，如果因为个体的不当行为被扣分失去评优资格，集体荣誉将总体受损。”刘明一说，传统的乡村治理积分制注重对文明行为的鼓励和引导，缺乏对不文

■ 刘明一（左一）
与村两委干部在田间商讨
产业项目。

明行为的惩戒，美丽家园活动则注重引导和惩戒的结合，评分既有加分项，也有扣分项，并科学设置“一票否决”项，全方位加强对村民的教育引导和警示惩戒，营造和谐稳定的社会环境。

成效凸显 推动乡村全方位振兴

“别说房前屋后，现在连水里都捞不出一片塑料废纸！住在这样的环境，哪能不舒心？”傍晚时分，村民已习惯在通畅洁净的村道边散步，兴奋地对施行评分制前后的变化。

评分制让“村里事”变成“家家事”，由“任务命令”转为“激励引导”，村民参与乡村治理的积极性和主动性被成功调动，“活动实施开始至今，已经评选过三轮，前三名从

没有蝉联，各片区争先恐后创优的热情，很令人欣慰。”刘明一笑道，梅坝村通过评分制凝聚民心，凝聚的力量显而易见——新冠疫苗接种率、巡河巡山上线率等指标直线上升至100%，矛盾纠纷化解在片区、村一级，人居环境整治基本实现片区自行清理，“人人为我、我为人人”的观念深入人心。

乡村治理有效，梅坝村人才、组织、生态及产业的振兴同时被推进提升。“我们利用乡村治理长效机制，创新建立村级干部储备、选拔和锻炼平台。”刘明一说，村民们现在的“同心齐声”，也大大提高村级产业落地的效率，在已运行多项村级种养小产业的基础上，工作队正在谋划建设“平安油坊”项目以缓解村集体经济压力，进一步解决“平安+”乡村治理新模式的可持续发展问题。