

驻韶关南雄市黄坑镇工作队队长周海兵：

挖掘资源优势 攻克难关栽下“致富花”



周海兵

驻韶关南雄市黄坑镇
工作队队长

派出单位：

东莞市洪梅镇文化服务中心

“我们的工作就是把驻镇帮镇扶村的政策优势体现出来，把莞韶对口帮扶的优势发挥出来，把驻地镇的资源优势挖掘出来。”

“这一片‘花海’，很快就成为千家万户的年夜饭食材。”周海兵蹲在田埂上，细细查看田间的西蓝花，“花球很紧实，个头不大不小刚刚好。”他笑着告诉记者，塘源村的百亩西蓝花基地，不仅将为村集体经济添加增收项，更为村民种出好“钱”景。自2021年7月任职驻韶关南雄市黄坑镇工作队队长以来，周海兵带领工作队发挥莞韶帮扶优势，按照“规定动作做精品，自选动作出特色”的思路紧抓产业关键，推动乡村建设，深化乡村治理，全面助力黄坑镇乡村振兴事业稳步提升、走深走实。



■周海兵(右)在田间与农户交流，详细了解他们的生产生活情况。

百亩西蓝花完成栽种

乡村要振兴，产业必先行。但真正落地一项产业并不容易。当工作队提出西蓝花种植计划后，塘源村的干部群众却未积极响应。“做通思想工作，是第一道难关。”周海兵对此早有准备，他和驻村第一书记带着村干部一起去西蓝花基地考察，还请来有成功运营经验的企业老板进村授课，为村民答疑解惑，把西蓝花的“钱”景讲得明明白白。

思想工作做通了，流转土地又是难题。“‘纸面’效益虽然吸引人，但要拿出耕地尝试种西蓝花，农户们还是很犹豫。”周海兵知道，没有示范田，看不到“真票子”，农户很难“跟进”种西蓝花。他和队员们想法设法整治出百亩撂荒地后，又一鼓作气冲破资金筹措难题，成功争取到东莞洪梅镇的企业加入“万企兴万村”行动，捐赠6万元到

重点村塘源、园岭村委会，辅助东莞市630捐赠资金25.2万元，与当地农业龙头企业合作分别建设各自的西蓝花种植基地。

去年10月16日，塘源村百亩西蓝花种植基地完成栽种，周海兵站在满目嫩绿中，期待着90天后盛放的“花海”。

惦记西蓝花长势的不仅周海兵。“村干部们清早踩着露水看，晚上打着手电看，越看越欢喜。”周海兵笑道，每次去塘源村，村民们都会围着他追问西蓝花的市场行情，连烟稻轮作种植大户也动了心，“明年我也种一些，有保底收购，风险就降低了。”

组建运营强镇富村公司

记者了解到，目前塘源村100亩西蓝花种植基地丰收在望，不仅能为村集体经济增收15万元，还帮二十多位村民实现了家门口就业。“园岭村西蓝花种植项目已经启动，我相

信通过两个村的示范效应，西蓝花产业一定会像雪球一样越滚越大，让更多农户收益。”

为更好引领重点村通过发展产业增加集体收入，工作队已经就塘源村五年发展蓝图，提出巩固提升烟稻轮作“基本盘”，打造特色产业“新引擎”，实现壮大村集体经济、群众增收致富的“双目标”。“塘源村对西蓝花种植的积极性很高，干部群众自发成立村级特色产业办公室，这可是南雄市首创。”周海兵说，按照塘源村发展规划目标，预计经过三到五年努力，该村集体经营性收入将进入南雄市第一梯队。

以组建运营强镇富村公司为抓手助推镇域经济发展，也是周海兵和队员们的重要工作思路。去年5月，工作队推动黄坑政府及下属11个村(社区)共同注资成立强镇富村公司—南雄市金叶振兴农业开发有限公司，并协调洪梅镇政府捐赠10万元作为注册资金。据了解，公司2022年5月投入运营以来，工作队积极协助完善公司治理结构、建立企业管理制度、搭建经营管理队伍、拓展消费帮扶订单等各项工作，并取得黄坑塘源村、乌迳龙村700多亩垦造水田未来6年的经营权，为公司长远发展奠定坚实基础。截至目前，该公司实现总营收约162万元，预估纯利润28万元，在南雄各乡镇农业公司中位居前列。

“我们正在探索与当地乡贤合作建设乡村振兴车间，进一步提升公司营收能力。”周海兵对“金叶”的发展信心满怀。

驻梅州市梅县区畚江镇工作队队长朱北辰：

转变农业模式 让致富资源“根本停不下来”



朱北辰

广州驻梅州市梅县区畚江镇
工作队队长

派出单位：

广州市荔湾区
龙津街道办事处

“做好资源对接，将广州力量带进来、让当地好资源走出去。”

仙草基地已扩充至500亩，高密度养殖合作社组建加快推进，5G智慧农业蓝莓种植基地大棚搭起，与海露集团的合作共建基地准备落地……广州市荔湾区驻梅州市梅县区畚江镇帮镇扶村工作队队长朱北辰带着队员，忙碌而有序地开展产业服务和引进工作。头一次到山区乡镇帮扶的朱北辰觉得自己适应得还不错，“可能是有乡情情结，之前也一直在做基层工作，驻镇是回炉深造。”然而在助推畚江镇资源挖掘打造上，朱北辰显然考虑得更长远，“我们希望助推当地转变传统农业生产模式，以资源平台化、生产专业化等方式，依托区位优势发挥好当地资源，确保土地长期有效利用，定好未来发展的方向布局。”

搭建大平台，推动农业向现代化靠拢

结合畚江镇当地农业种养业小而散的实际，工作队认为，搭建有力大平台推动当地资源“抱团”走出去，加强产业链条各环节专业化生产和配合，不失为畚江农业向现代化靠拢的一条路子。进驻一年多来，朱北辰和队员们发挥广州帮扶力量，引进了不少“相对没那么传统的企业”，他提到，“我们也在尝试突破传统的农业生产模式，希望这些企业带来的技术设备、合作模式等能助力畚江农业生产模式改变，让农民在农业中可以更稳定地‘多赚点’。”

海露集团便是驻畚江镇工作队引进的其中一家现代农业企业。朱北辰给新快报记者介绍，海露是中国农企百强，他们正依托海露集团的综合实力，尝试探索农户与企业的新型合作模式，“即村民投入土地和人力，海露提供种苗、技术、设备和销售订单等资源，双方发挥各自所长合作生产。”他说，海露集团拥有精确至每月的全年生产计划和订单，以较高的市场敏锐度带村民赚钱，又以综合风控能力为村民抗风险，如此合作必然对提高农民稳定收入有所助益。

然而，“镇里很赞同，但落到村里，就有很多疑惑跟顾虑。”朱北辰说，由于该合作模式对于生产效率要求较高并坚持多劳多得原则，这一改变又让不少村民“望而却



■朱北辰和队员一同调研玉米长势。

步”。朱北辰深知，观念的改变是最难的，但总要踏出第一步；细致考虑后，他和工作队队员决定从致富带头人、种养大户们入手，“先鼓励‘关键少数’动起来，村民们看到了实际效益自然也会跟进。”

短短一个多月，海露集团已在畚江镇铺开300多亩的合作基地。

保姆式暖心服务，企业有疑难“能找到人”

除了海露集团，5G智慧种植蓝莓基地的引入也为畚江镇农业生产模式的转变带来新鲜活力。驻畚江镇工作队介绍，该智慧农业种植系统可实现农产品的工业化生产，可依托智慧大棚的5G栽培技术灵活调整种植品类，充分贴合市场需求。“这也是我们希望通过科技改变模式的又一次尝试。”朱北辰提到，虽然不少项目已经落地，但是

过程却并非顺理成章，“背后的每一步都离不开政府、企业的通力合作，也更需要我们‘马上就办’做到位。”

朱北辰还记得，在筹划智慧种植基地动工事宜时，在一次晚饭时间，工作队接到了企业的来电。“当时企业想核实确认动工地块的土地性质，又不清楚需要多长时间”。接到消息后，朱北辰与队员们立即行动，打电话、查资料、到现场，第二天工作队便将该片土地的性质和边界确认好并反馈给了企业。从达成合作意向到动工建设，工作队在镇党委政府支持下，在2个月时间里便助力智慧种植基地集成了300余亩的用地，有力推动了项目进展。“做农业实在太难了，希望通过我们的用心服务，让企业能感觉到自己‘在政府里有人’，发展才更有信心！”朱北辰半开玩笑地说道。