

【编者按】

乡村治，百姓安，天下稳。

乡村治理是国家治理的基石，也是乡村振兴的基础。美丽乡村建设，离不开各村各镇乡村治理水平的提高、公共服务的强化以及乡风文明建设。

从脱贫攻坚到乡村振兴，广东以“党建+治理”为核心，以“群众满意”为宗旨，以乡村振兴驻镇帮镇扶村为主平台，全面推进镇村同建同治同美，涌现出许多好经验好做法好案例。

新快报陆续推出乡村治理系列报道，展现各地乡村治理成果以及文明新气象，探索具有鲜明现代化乡村治理特色的“广东经验”，也为全国的乡村治理提供一个可供参考的广东样本。



■河源市和平县礼士镇梅坝村，驻和平县礼士镇工作队队长刘明一（中）在农户家中走访了解情况。



■河源市和平县礼士镇梅坝村，闲置校舍正在改造成“平安油坊”。



■河源市和平县礼士镇梅坝村，刘明一参加“美丽家园”活动研讨会。

## 河源市和平县礼士镇： 乡村治理让村里事变成村民“自家事”

“今年，我们就会有自己的‘平安茶油’。”春节前，河源市驻和平县礼士镇工作队队长刘明一稍稍松了一口气，由帮扶单位筹资建设的梅坝村“平安油坊”，在增加村集体经济收入的同时，将为“平安+”乡村治理创新发展模式提供有力支撑。

原来，进驻礼士镇后，刘明一带着队员从乡村治理切入，结合实际，探索以“平安乡村”建设暨“美丽家园”活动为抓手，因地制宜，培育村小规模集体产业“硬支撑”，促进乡村治理与产业发展、民生改善互为表里、良性循环，构建乡村治理长效机制，蹚出一条建设宜居宜业和美乡村、高质量可持续发展新路径。



■河源市委政法委常务副书记黄伟章（右二）到和平县礼士镇梅坝村调研乡村振兴工作。

### 啃“硬骨头”探索务实有效的乡村治理发展模式

“由于梅坝村村道狭小，每逢春节必塞车，但是今年梅坝村没有发生拥堵现象，因为在我们的‘评分制’中，对车辆乱停乱放阻碍交通者，要扣分……”刘明一告诉新快报记者，美丽家园活动开展以来，上级有关部门对梅坝村开展了三轮的人居环境亮灯巡查，梅坝村一路“绿灯”，均被评为优秀。

乡村治理是乡村振兴的一项重点工作。如何完善党组织领导的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，让农村既充满活力又稳定有序。刘明一正是带着这个重大课题来到礼士镇，在农村基层探索建立乡村善治

长效机制，助力乡村全面振兴。

为此，驻镇工作队选择了梅坝村先行先试，梅坝村可以说是“硬骨头”典型：这是一个空巢村，全村户籍人口2000余人，常驻人口仅400人左右；同时又是丘陵村，全村林地面积7368亩，耕地面积800亩，山多地少，土地碎片化严重；作为“中间村”，梅坝村缺乏区位优势，村民收入来源主要是务农和外出务工，村集体收入10万元左右。

“路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。”驻镇工作队坚持走自己的路，努力找到一条能够解决上述问题、可以实现复制推广的乡村振兴之路。“我们在梅坝村这块试验田上，大

胆实践，敢于创新，就是希望建立一个务实、有效的乡村治理模式，走出一条适合自身的发展道路。”刘明一这样说。

2022年，驻镇工作队分三步走探索乡村治理发展之路，其中第一步，是推动梅坝村以平安乡村建设暨美丽家园活动为抓手，以推进村小规模集体产业发展为支撑，探索治理与发展良性互动的“平安+”乡村治理发展新模式。“近一年的时间，我们在实践中充分验证了方案的可行性、持续性和有效性。”刘明一更看重的一点是，在乡村治理实践中，群众有了更多的获得感和幸福感。

### 突破“难题”发展乡村产业实现长治久安

“在乡村治理中如何做到全民参与，是我们面临的第一个难题。”刘明一说，在参考乡村治理积分制的基础上，工作队创新采用了评分制，以“片区”取代“户”作为评比单元，把梅坝村划分为18个片区，激发网格员参与村庄治理的积极性，用各片区之间的评比带动各片区农户主动参与，形成相互竞争的良好氛围。

“没有产业发展作为支撑，基层治理难以持续。”刘明一对新快报记者说，这是建立乡村治理长效机制需要解决的另一个难题。为发展壮大村级集体经济，实现乡村有效治理可持续，驻镇工作队积极争取河源市委政法委、市市场监管局、市工商联三

家帮扶单位支持，筹集资金20万元，盘活梅坝村闲置校舍，建设“平安油坊”项目，利用当地现有2500亩油茶树的资源，就地取材进行茶油加工，预计每年增加村集体收入约6万元。

去年，和平县引进农光互补项目，随之启动征地工作。目前，梅坝村已完成征地面积约3300亩，仅此一项，预计可增加村集体收入30万元左右。“不需要做工作，征地就得到了村民的热情支持。”刘明一感慨道，在乡村治理中，驻镇工作队充分发挥群众主体作用，积极发动村民参与治理和发展，让群众成为乡村发展的直接参与者，分享发展成果，也赢得了村民们的认可和信任。

目前，驻镇工作队还在谋划建设梅坝村水果种植产业园，项目已完成土地流转40亩，计划投入乡村振兴专项资金200万元，用于拓宽道路、完善水利、建设库房及停车区，预计每年增加村集体收入16万元以上。

“基层党组织的战斗力和凝聚力得到了提升，增强了乡村内生发展动力。”刘明一表示，梅坝村坚持党建引领，通过开展美丽家园活动和村小规模集体产业，村“两委”成员组织动员群众和带动致富能力得到了持续提升。今年将加快推动产业项目建设，为实现长治久安打下坚实基础，推动乡村换新貌、农民稳增收、发展谱新篇。

### 打造样本

#### 争创省级乡村治理示范村

“通过开展平安乡村建设暨美丽家园活动，我们探索建立新的‘平安+’乡村治理发展模式，有效解决全民参与、治理长效两个难题……”刘明一用“12345”来概括乡村治理发展之路，其中，“3”是抓住“三个重点”，即推进国家安全体系和能力现代化深入乡村，打通网格化管理“最后一百米”，以有效治理夯实乡村振兴发展基础。

“现在梅坝村群众操办丧事时间，从之前的4天改为1天，切实减轻了村民负担。”刘明一说，梅坝村红白理事会于去年底成立，成员包括村“两委”及网格员，将红白理事会工作与美丽家园活动评分机制相衔接，倡导喜事新办、丧事简办，改变薄养厚葬、大操大办现象，推进移风易俗、乡风文明。

与此同时，乡村治理突出“四个创新”，在乡村治理积分制的基础上，创新采用评分工作机制；在落实“四级网格”要求基础上，创新网格员管理方式；整合乡村振兴及村务考核相关量化标准，创新解决村务工作抓手问题；利用乡村治理长效机制，创新建立村级干部储备、选拔和锻炼平台。

梅坝村“两委”成员纷纷表示，18个片区的负责人参与乡村治理，相当于增加了18个助手，减轻了“两委”成员的工作压力。在他们的带动下，各片区之间你超我赶，让“村里事”变成“自家事”，村民从被动配合转为主动参与。同时，还能从中挖掘培育优秀人才，充实乡村振兴人才库。

基层党组织战斗力提升，农村人居环境提升，村民自治水平提升，群众的“向心力”提升，百姓获得感、满意度和幸福感提升……刘明一表示，开展乡村治理试点示范以来，梅坝村实现“五大提升”，“目前正在争创省级乡村治理示范村”。接下来，驻镇工作队将继续总结经验做法、完善长效机制，在更大范围进行推广，打造“平安+”乡村治理发展示范样本。