

这些年国足溃败，联赛萎靡，改革无期……

# 中国足球的“账单”

北京时间2月14日晚8时，中纪委发布通告，中国足球协会主席、党委副书记陈戌源涉嫌严重违纪违法，正接受中央纪委国家监委驻国家体育总局纪检监察组和湖北省监委审查调查。此消息一出，舆论哗然，不少球迷高呼“天亮了”。

一边是国足在12强赛的溃败，一边是中超联赛的整体萎靡，职业联盟又迟迟不见成立，陈戌源在任的3年半，中国足球一路走低。

■新快报记者 王敌

## ●小资料

**陈戌源** Chen Xuyuan

籍贯：上海

出生日期：1956.7.2

毕业院校：上海海事大学

工作履历：1973年参加工作，长期

任职于上海港务集团。2019年8月，63岁的陈戌源出任中国足协主席。



2023年2月14日，中国足球协会主席、党委副书记陈戌源接受审查调查。

## 外行空降中国足协

### 内行：给不出大方向的指引

2019年8月22日，中国足球协会第十一届会员大会在河北香河召开，经过选举，陈戌源全票当选为中国足协主席，杜兆才、高洪波、孙雯任副主席。虽说是“全票”当选，但陈戌源直言他从未想过来足协工作。在接受央视采访时，陈戌源也说：“是组织安排我到足协工作的，刚开始听到这样的安排很纠结。”

早在2019年春天，陈戌源当选为中国足协换届筹备组组长时，舆论就普遍认为他将成为中国足协的新掌门人。当时，中国足协表示：“选择陈戌源，主要考虑他政治素质强，熟悉足球发展情况，在业内有一定认可度，具有大型国企管理经验和较高的管理能力。”中国足协这番话也不是一点根据都没有。毕竟在2018赛季，上海上港（现上海海港）首次夺得中超冠军，当家射手武磊在拿到金靴之后还成功留洋西甲。作为上港俱乐部的领导，陈戌源的成绩还是很突出的。至于2021年夏天被曾任上港助教的谢晖（现大连人主帅）爆料，上港是用120亿元才换来一个冠军，那就是后话了。

不过，管理一家俱乐部和管理一个行业协会真的是两码事。从上海到北京，从上港俱乐部到中国足协，陈戌源一下子站到了风口浪尖上。作为中国足协第一个来自体育管理系统外的掌门人，

在内行人眼中，陈戌源是不折不扣的外行。

先看看中国足协的分工。国足前主帅高洪波不负责国家队相关事宜，却被派去分管青训；秘书长刘奕职位权限最小，却掌控职业联赛、商务开发等经济核心部门；本应主持全面工作的一把手，陈戌源却对国足情有独钟。

在国足没有比赛的时间，陈戌源偶尔也会走访各俱乐部，但俱乐部管理者往往感慨：“陈主席的话太外行了……”去年夏天，陈戌源曾到梅州富力足校“调研”，调研中他向富力足校校长建议要聘请好的教练。事后，富力足校校长说：“作为中国足球的头号管理者，给不出任何大方向的指引，只会说聘请好教练之类的场面话。”

## 职业联盟部署三年多

### 中足联迄今八字还没一撇

陈戌源上任后，除了主持足协日常工作，建立职业联盟（中足联）也被提上了议程。职业联盟是什么意思？简而言之，就是让各个俱乐部的老板真正拥有话语权，在联赛的管理上真正做到向英超看齐。

上任之初，陈戌源就在足协工作报告中说：“完善职业联赛体制，成立职业联盟，形成充满活力、规范有序的职业联赛管理体制和运行机制。”陈戌源的想法

很好，成立职业联盟也很符合各俱乐部投资人的利益。随后，时任广州富力（现广州城）俱乐部副董事长的黄盛华被调到北京，出任职业联盟筹备组召集人。

谈及职业联盟，陈戌源当时表示，中国足协和职业联盟是伙伴关系，足协要全力支持联盟自主经营、自我发展。陈戌源说：“足协更多是服务，帮助联盟尽快形成自我发展的能力，服务和监管是最重要的关键词。”

陈戌源的规划很美好，实则成了空谈。由于各方都想从职业联盟中分一杯羹，事情进展得很慢，再加上中国足协没有做到把权力交给俱乐部，反而通过人事任免牢牢掌握大权，职业联盟逐渐成了空招牌。即便职业联盟被正式命名为“中国职业足球俱乐部联合会”——简称中足联（英文缩写CFL），但实际上，职业联盟和中国足协一直是捆绑状态。

为了职业联盟，黄盛华前后一共谋划了6年多时间。然而，由于迟迟不愿放权给俱乐部投资人，中足联的实际情况与设想中的大相径庭，黄盛华感到非常失望，他在北京工作仅半年便选择回归广州城俱乐部。离开北京之前，黄盛华通过微信向陈戌源辞行，不仅写了很多话，且字里行间充满无奈。

如今黄盛华离开中足联筹备组将近两年，中足联依旧八字还没一撇。提起中足联，后面必须带着“筹备组”三个

字。而从去年纪检开始介入，中足联的相关成立工作就完全停滞了。中足联几时能够正式成立，目前来看还遥遥无期。

## 俱乐部解散不全怪他 但是中性名这口锅，他得背

有媒体统计，自陈戌源出任中国足协主席以来，中国足坛有35家职业俱乐部解散。其中，中超3家（天津天海、江苏苏宁、重庆两江），中甲10家（辽宁宏运、上海申鑫、广东华南虎、四川隆发、北京人和、泰州远大、内蒙古中优、青岛黄海、贵州恒丰、武汉长江），中乙22家。

俱乐部的频频解散，一直是广大球迷诟病陈戌源的地方。事实上，陈戌源真正应该被批评的地方是，强制要求俱乐部中性名。

何谓中性名？简而言之就是不允许球队名称带有母公司的品牌。因此，广州恒大更名为广州队、广州富力更名为广州城、山东鲁能更名为山东泰山、武汉卓尔更名为武汉长江……中性名是中国足协在2018年提出来的规划，要求各俱乐部在2020年必须全部使用中性名。陈戌源上任后，在2020年底强硬执行了中性名政策。

中性名是否打击了企业的投入和积极性？这一点毋庸置疑，但这也不是俱乐部相继解散的主要原因。