

# 陈戌源该付几成？



2022年11月26日,原国足主帅李铁接受监察调查。



2023年1月19日,中国足协执委、原秘书长刘奕接受监察调查。



2023年1月19日,中国足协常务副秘书长兼国管部部长陈永亮接受审查调查。

职业联赛的真正困境在于俱乐部对企业的过度依赖,尤其是房产企业。八成中超球队靠房企养活,而每家俱乐部的年度开销都是9位数甚至10位数。对母公司来说,俱乐部的有形价值极低。当房地产企业经营遭遇困难时,足球俱乐部这个只有一点广告价值的部门就成了最大的负资产,解散俱乐部就成了减轻债务的最佳方法。

在这样的大背景下,无论中国足协主席是谁,都无可避免地要面对大量俱乐部的解散,而中性名充其量只是压倒骆驼的最后一根稻草。问题在于,在全球疫情最严峻的2020年底强行实施中性名政策,是非常不合理的,因为它加剧了局势的恶化。纵然俱乐部频频解散的主要责任不在于陈戌源,但中性名这口锅,他必须得背,更何况他还默许了上海上港更名为上海海港的“擦边球”行为。陈戌源大可以允许“暂时不改中性名”,可惜他没有。

## 专注于国足 却漠视了归化球员

在陈戌源上任之前,中超各队分红能超过1亿元,但上赛季结束后,各队分红已不足1000万元。陈戌源上任之初,中超还有15家合作机构,到了2022年,中超合作机构只剩10家,流失了1/3。没有经营好联赛,没有建立起职业联盟,没有做好商务开发,陈戌源在任期间的主要工作是什么?答案就是国家队,且是专注于国足。

在上任之初,陈戌源便提出要奋力实现国

足进入亚洲强队行列,更确切的目标则是打进卡塔尔世界杯决赛圈。或许因为国足进入世界杯的任务太艰巨,陈戌源在任期间,他几乎成了国家队管理部的部门领导,只负责国足。国足集训和比赛期间,陈戌源会一直在旁边,而且还会带领一个庞大的“国足观察团”随队出征。

国足在外比赛根本无需这么多人帮忙,足协主席实际上也不用参与具体工作。国足在外训练和比赛时,随队出征的陈戌源经常无所事事。以至于传出陈戌源让国脚陪着踢球,让保障人员陪着打麻将,日日歌舞升平,赢了还一起分奖金。一时间,批评陈戌源不作为的声音不绝于耳,国内的专业体育媒体曾毫不留情面地质疑:“你是在跟着国足公费旅游吗?”

归化球员是陈戌源在位期间的最大动作,即使他自己并不赞成归化太多无血缘外援,但也必须得承认,这是国足几十年来最大的变化。遗憾的是,在李铁执教期间,对几位巴西归化球员的使用并不到位,除了艾克森之外,洛国富、阿兰、费南多都成了国足的酱油客,在李铁的主力框架中,归化球员更像是点缀,而非骨干。12强赛期间,艾克森在接受央视采访时坦言:“教练组没有办法让几个巴西入籍的球员同时出场。”

据悉,广州队在球员的归化工作中花费了超过20亿元,而在关键的12强赛中,归化球员却被重重限制。李铁当初为什么不大胆使用归化球员?舆论猜测是外界压力使然,但究竟是不是陈戌源的授意,现在还没人知道细节,只知道陈戌源的确一直前线“督战”。

## ●他的任上

- 2019.8.22 陈戌源当选中国足协主席。  
(国足FIFA排名第71,亚洲第8)
- 2019.11.15 陈戌源任职仅3个月,国足主帅里皮宣布辞职。  
(国足FIFA排名第69,亚洲第7)
- 2019.12.18 陈戌源任职约4个月,国足在代理主帅李铁的指挥下获得东亚杯第3名。  
(国足FIFA排名第75,亚洲第9)
- 2020.1.2 陈戌源任职4个半月,李铁正式出任国足主帅。  
(国足FIFA排名第76,亚洲第9)
- 2020.12.1 陈戌源任职近1年半,中国足协要求中超球队必须使用中性名。  
(国足FIFA排名第75,亚洲第9)
- 2021.8.1 陈戌源任职接近满2年,国足成功跻身世预赛亚洲区12强赛。  
(国足FIFA排名第71,亚洲第9)
- 2022.2.1 陈戌源任职2年半,国足彻底无缘卡塔尔世界杯。  
(国足FIFA排名第75,亚洲第9)
- 2022.7.27 陈戌源任职近3年,国足在东亚杯取得第3名。  
(国足FIFA排名第78,亚洲第11)
- 2023.2.14 陈戌源被带走审查。  
(国足FIFA排名第80,亚洲第11)



■陈戌源上台后,于2020年底强推中性名政策,广州恒大随之改名为广州队,在球迷中失去了辨识度。图为2013年广州恒大登顶亚冠,彼时在中超的地位如日中天。新华社资料图

新快评

## 中国足协主席从来 都不是容易的差事

■王敌

上世纪90年代末,中国足协副主席是王俊生。在他任期内,国足没打进扩军32强的法国世界杯(1998),国奥也没能打进悉尼奥运会(2000)。于是,王俊生不出意外地“下课”了。

当时,天涯有一篇叫做《王俊生下课的意义》的帖子是这么写的:“王俊生下课,其重点不在于是不是有点冤枉了他,其意义更不在于他的继任者能否超越他,而在于无论任何事,只要没有办好,就必须有人为它承担责任,甚至为它牺牲。王俊生下课不等于就能解决中国足球的所有问题,但下课却是必须的一步。”

这个帖子写的是否客观,姑且不谈,但它点破了普罗大众对中国足协管理层的基本看法——只要国足表现不好,中国足协的管理者就必须负责。如果所有人对国足的要求是必须打进世界杯,那么过分专注于国足,可能就不是陈戌源的个人喜好。既然为了2022全力以赴,陈戌源就选择彻底漠视联赛,让联赛无底线为国足让路;既然要求搞中性名,陈戌源就非常强硬地推行下去了,压根就没有考虑所谓的温和手段。

事实上,不计代价打进下届世界杯,这几乎是历届足协高管的首要任务。为此,联赛可以没有升降级,联赛可以有国字号参与,可以让俱乐部为国足主帅支付薪水,可以先花几十亿元归化外援……匪夷所思的构想折腾了二十几年,除了取消升降级让国足实现了一次世界杯之梦,其余很多方案都成了后来自嘲的美丽泡沫。不过必须指出的是,取消升降级的代价是“假赌黑”泛滥成灾,贻害无穷。

14年前,中国足球有过一次扫赌打黑的反腐风暴,谢亚龙、杨一民、南勇、李东升、蔚少辉也都被判刑。当时,球迷就在欢呼“天亮了”,但中国足球并没见啥起色。后之视今,亦如今之视昔。那些看到陈戌源被抓就喊“天亮了”的人,或许将再次失望。

客观地讲,中国足协主席对任何人来说都不是容易的差事,只有真的到了这个位置才能体会到它有多难。中国足球想进步,要切中要害、认清自己,然后一切慢慢来。很可能,中国足球需要一群人努力、几代人耕耘才能实现打进世界杯的目标。总是想一口吃成胖子,失败后就把责任都清算在某几个人身上,中国足球不会真的好起来。