

# 东莞东城街道：“三三三”模式提升党建引领基层治理质效

东莞东城街道将党建引领与社区治理工作深度融合，全面实施党建领航“三三三”发展模式，在推动城市更新、产业发展、环境整治、基层治理等工作上创新发力，进一步提升党建引领基层治理质效，为东城街道经济社会高质量发展提供坚实的组织保障。《新发展阶段东城街道社区组织设置及运作问题研究》还获得东莞市组织系统优秀调研成果二等奖。

■新快报记者 杨英杰 通讯员 东城宣

## “三个强化”促进治理效能新提升

### ●强化“头雁”效应

东城街道完成社区换届选举，社区党组织书记100%实现“一肩挑”；选优配强新一届社区“两委”班子，实施“1+5+N”党员干部能力提升工程，不断提升社区“两委”干部应对治理挑战、驾驭复杂局面的能力和本领；扎实做好社区党组织书记任职、履职、离职备案信息管理，选拔3名在乡村振兴、城市更新等重要工作中实绩突出的社区党组织书记进入事业编队伍，强化社区党组织书记队伍凝聚力、执行力。

### ●强化制度建设

东城街道健全社区党组织书记抓基层党建工作述职评议考核机制，将党建引领拓展发展空间、实施乡村振兴战略、推动集体经济高质量发展等工作作为重点考核内容，全面检验社区党组织书记抓党建促发展工作成效。严格落实社区各类组织向社区党组织报告工作制度，深化“四议两公开”“一二三四五”等运行机制，推动“三旧”改造、城市更新等村级重大事项决策表决落实，加强社区党组织对社区工作的全面领导。严格执行“党群联席会议”民主决策制度，引导社区居民共同参与社区重大事项表决，进一步保障党员群众的民主权益。其中，立新社区党委多次召开党群联席会议，表决通过有关“三旧”改造方案、拆迁补偿方案等11个决议，确保社区“三旧”改造和城市更新项目等重大事项做到规范透明。

### ●强化党员作用

东城街道注重提高居民代表、居民小组长中的党员比例，增强社区党组织在重大事项中的话语权和表决权，2022年街道获评发展高知识群体党员工作先进镇街。深化领导干部驻点联系群众机制，上下联动、因材施教推进城中村治理工作，以点带面提升基层治理水平。实

施“十百千万”党员强基赋能计划，强化社区党组织党员的先锋模范作用，积极动员党员及干部拆迁户带头签订协议，并将支部党员下沉到具体居民小组中，积极做好征地拆迁政策宣传动员、矛盾纠纷化解，合力推动社区重点建设项目顺利实施。深入推进“双报到”、街道“大工委”和社区“大党委”机制，强化平台共建、资源共享，推动基层党组织党员深入一线推进乡村振兴、城市更新、环境整治等重难点工作，着力把党的组织优势转化为发展动能。其中，火炼树社区党委成立城市项目工作领导小组，联合驻点团队对社区339户代表进行入户走访征集村民意见，为村民做好拆迁补偿方案的解释沟通工作；返聘退休党员干部为顾问，聘请第三方律师事务所、会计师事务所，为城市更新项目的合法合规保驾护航；联合华润置地打造东莞图书馆东城分馆火炼树服务点。

## “三个引领”打造产业发展新驱动

### ●引领组织保障

东城街道出台抓党建促乡村振兴等工作方案和任务清单，强化乡村振兴组织保障。依托党建共建机制，创新开展“村行共建”，与农行东莞分行达成100亿意向性授信额度的战略合作，满足农村集体经济发展融资需求。

### ●引领统筹规划

东城街道以“区域化党建”为抓手，深化社区党组织与辖区单位党组织共驻共建、互联互通，加大力度统筹社区土地、厂房物业等资源，盘活优化村组资产，先后打造跨境电商中心园区等4个园区，东莞市首例工改M0试点兴华工业园顺利动工建设；桑园社区第三工业园新型产业类更新单元已动工建设；火炼树社区商住类更新单元取得重要进展，日前正网挂开展城市更新单一主体挂牌招商工作。



■深化“银行+社区”共建模式，火炼树社区党委与东莞农商银行东城支行党总支签约共建。

## 引领创新模式

东城街道党工委优化完善基层社区集体物业资产管理制度，引导社区党组织进一步加强集体资产管理和拓展集体经营业务；推进社区集体募集资金发展新模式，充分发挥党员先锋模范作用，带头发动群众募集社区经联社资金投资基金，通过基金投资优质科技制造业项目。

## “三个注重”推动美丽宜居新突破

### ●注重精品打造

东城街道紧扣党建引领高质量发展主线，以社区党组织为发力点，统筹协调优势产业与景观人文资源，着力打造特色鲜明城市精品空间。周屋社区党委联合东莞徐记食品有限公司党支部打造“社区稻田生态环境治理”共建工作模式，联合党建工作办打造东城首届农耕文化节，创新打造周屋社区稻乡文化主题小镇，推动成为创建广东省基层综合性文化服务中心与旅游服务中心融合发展试点；建成黄旗山南麓香遇走廊二期工程，规划建设同沙水库碧道，黄沙河同沙段打造成为东莞市首个海绵城市主题公园。

### ●注重精细管理

东城街道依托“我为群众办实事”实践活动，充分发动党员干部发挥先锋模范作用，积极投身“城管进一线、服务面对面”专项行动，建成2座城市服务驿站和3个社区城管工作站，统筹条块力量、布建城管片长，打通精细管理的“神经末梢”。东城城管分局党总支联合社区党

员干部组成党员先锋队，开展“垃圾分类，党员先行”入户宣传活动，建立党员包干到户责任制，全面加强垃圾分类宣传工作。选取火炼树等9个社区打造城市精细化管理示范社区，城市精细化管理在东莞市始终名列前茅。

### ●注重精准提升

东城街道强化社区党组织的统筹规划，大力推进“干净整洁村”规范化建设，形成党员示范、群众参与的环境整治提升大格局。全面引导社区党员联合驻点团队、“双报到”党员和社区“大党委”三支队伍开展日常河道巡查，重点察看河道环境、河道保洁等情况，其中东城水务中心党支部与周屋社区党委结对共建，开展“党建引领，推动水生态环境治理”的主题党日活动。完成街道“一村一镇一地图”更新工作，为辖区农村经济发展、社会管理、应急指挥等提供了较为详细准确的地理信息服务。



## 升级改造30个街头小景 打造高品质“绿廊”

东城街道扎实推进“千箱美化”等专项行动，升级改造30个街头小景，在东城中路打造一条高品质“绿廊”，实现城市生态发展有温度、群众幸福有质感。

党员集训大练兵 强基赋能促发展  
2023年东城街道党员主题活动暨“十百千万”党员强基赋能计划启动仪式

东莞东城  
DONGGUAN DONGCHENG

## 2023年东城街道党员主题活动暨“十百千万”党员强基赋能计划启动仪式



■2023年东城街道党员主题活动暨“十百千万”党员强基赋能计划启动仪式。