

资料显示,雪糕之所以提价 是由于在原材料,营销等方面皆 有更高投入。据艾媒咨询的调 研数据,2008年至2020年期间, 用于制造雪糕的奶、糖、巧克力 等原材料大幅涨价,2007年用于 制造雪糕的奶原料为每公斤2.2 元,而到了2013年便涨到每公斤 4.5元,翻了一倍。而雪糕作为 一种冷链食品,其运输和保存都 需要更高的成本。新快报记者 另查阅生鲜乳近几年的现货价 格,发现近5年生鲜乳价格仍呈 涨势,仅2022年生鲜乳现货价格 回落至每公斤4.12元,但相比于 2018年的每公斤3.6元仍有14% 的涨幅。

据头豹研究院数据,一支雪 糕的成本可以划分为制造和其 他成本,其中占比较大的是制造 成本,占比为65%至70%,这其中 奶和奶油产品占比最大,为50% 至70%。另有其他成本占总成本 中的30%~35%,主要为人力、机 械、花房和运输成本等。

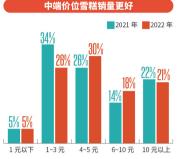
不过,有业内人士表示原材 料的价格仅能解释一小部分高 价雪糕的成因。依照农业农村 部的生牛乳价格为4.13元/公斤 来折算,一支雪糕的制造成本为 0.3至0.5元,加上其他成本,则单 支雪糕的价格约1元。然而市场 中很多雪糕价格却在10元到20 元,甚至20元以上。

这便要提及雪糕的另一成 本,即营销成本。头豹研究院分 析师分析称,高定价的雪糕令品 牌商可以在社交平台上制造流 量,比如钟薛高出品的"杏余 年",其利用定价128元出现在消 费市场上,马上引起了消费者在 社交平台上的激烈讨论,导致该 品牌立马在夏季"火出圈"。此 外,与其他机构进行"文创+雪 糕"模式也是一种营销手段,去 年夏季,多个景点出现对应的文 创雪糕产品。由于当地文化的 赋能,雪糕价格也不断上涨,以 至于10元以上的雪糕普遍存在。

与其他行业品牌联名打造 亦是营销的重要手段,如茅台与 蒙牛联名推出三款茅台冰淇淋, 价格分别为在59元至66元不等; 茶饮品牌喜茶推出系列雪糕,售 价15元左右。

一些冰淇淋企业的营销手 段甚至延伸至对消费者观念的 重铸。如哈根达斯曾特意举行 冬日限定口味冰淇淋试吃活动, 都是为了刺激消费者进入冬日 冰淇淋的消费战场。各大雪糕 厂商也喜欢营销"健康""0脂0 卡"等标签,根据《线上冰品消费 趋势报告》,2021年线上冰淇淋 市场中低脂产品销量同比增长 131%,无糖产品增长128%。









2015年2016年2017年2018年2019年2020年2021年

2018年 2019年 2020年 2021年 2022年E 2023年E 冰淇淋行业新增企业开始走低

知多D

雪糕和冰淇淋 有何不同?

雪糕主要以饮用水、乳和乳制 品、油脂、糖等为原料制成的冷冻饮 品。其中蛋白质的含量不得低于0.4 克,脂肪含量不得低于1.0克。

冰淇淋主要以水、乳和乳制品、 糖等为原料做成的体积膨胀的冷冻 饮品,其中蛋白质的含量不得低于 2.2克,脂肪含量不得低于5.0克。

雪糕市场被寄予厚望 多家企业跨界"掘金"

厂家愿意为雪糕这一单品花钱做营销, 或是与这一行业的发展前景有关,人们对雪 糕市场的发展寄予厚望。头豹研究院数据 显示,雪糕市场的市场规模从2018的1241 亿元升至2021年的1600亿元,同时研究机 构预计到2023年末将达到1944亿元,相比 于在2018年的基础上涨了57%。

目前雪糕、冰淇淋市场仍是一个市场集 中度很低的市场。研究数据显示,当前伊 利、和路雪的市占率分别为19%和15%,这 是仅有的两个市占率超10%的品牌,而同样 为消费者熟知的蒙牛、雀巢等市占率仅为 8%左右。研究数据显示,有33%的雪糕品 牌要归类为其他项。

在2018年之前,国内大部分高端市场 及部分中端市场都被和路雪、哈根达斯、雀 巢、八喜等外资品牌占据,而国内的伊利、蒙 牛等占据了部分中端市场和低端市场。这 种现象在2018年因钟薛高面市而逐步改 变,该品牌在成立之初便提出主打中式高端 雪糕品牌路线,被外界称为"雪糕中的爱马 仕"。以网红雪糕钟薛高的诞生为起点,中 国市场出现了越来越多的高端及贵价雪糕 品牌。如光明推出高端雪糕品牌"熊小白", 2019年伊利推出"须尽欢",定价均在10元 以上。

近几年,行业内除了伊利、蒙牛等老牌 玩家外,许多其他行业巨头也在跨界该市 场,通过企业联名的方式试图分一杯羹。如 泸州老窖、五芳斋和钟薛高的联名,茅台酒 业也出品了冰淇淋产品,喜茶等饮料品牌也 推出了雪糕产品。多数企业加入雪糕市场 的原因在于:一是雪糕本身的成本低,利润 空间大;二是雪糕市场规模的发展空间大; 三是新品牌进入行业成功率较高,且和新品 牌联名的"跨界"雪糕市场的老品牌可以以 此积累年轻消费者。

不过随着新入局者的增多,尤其是其他 行业巨头的加入,让雪糕、冰淇淋市场的竞 争开始加剧。据华经产业研究院的数据, 2015年至2019年中国年新增冰淇淋企业都 在4000家以上,其中2017年中国冰淇淋行业 新增企业数量高达5441家,是最近七年来的 最高值。2019年之后冰淇淋行业的年新增 企业数大幅减少,2021年新增企业数量甚至 不足3000家,品类激烈竞争态势明显。

需要指出的是,由于人们对高价雪糕的 敏感性,高端化之路并不好走。艾媒咨询亦 研究了不同价格区间的消费者接受度,发现 3-5元是大多数消费者愿意接受的一支雪糕 的价格,5至10元次之,当价格升至10元以 上时,人们对该雪糕单品的接受度便大幅下 降。另据020Mind的数据,2021年5月,020 平台的冰淇淋产品价格带中,1元至3元产品 销量占比最高,达到34%,而到2022年5月,1 元至3元价格带产品销售占比从34%下降至 26%。同时3元至10元价格带的冰淇淋订单 占比明显提升,从40%提高至48%。

由此可见,在多样化的消费者中,对不 同消费者进行区分,并思考高端化是否具有 性价比,是每个雪糕厂商必须要思考的问

33% 其他 生鲜乳现货价格难回3元/公斤 (单位:元/公斤) 4.28 4.12

2019年 2020年 2021年 2022年

雪糕成本图:原材料及厂房为成本大头

50%~70%

10%~15%

13%

<5%

19%

制造成本

20% 奶/奶油

包装

8%

市场仍较分散

15%

30% 糖

机械、厂房 50% 其他辅料

伊利

和路雪

蒙牛

哈根达斯

光明 1//

艾媒咨询《中国雪糕行业发展状况及消费行为研究》;头豹研究院《雪糕价格普遍上涨,"昂贵的快乐"背后是怎 样的疯狂》;新国货研究院《口味经典化,渠道线上化——冰淇淋品类报告》、中国绿色食品协会《2022年中国冰淇淋 雪糕行业趋势报告》;欧睿国际咨询;CBNData;020Mind;同花顺iFind;美团;小红书。

(请点击"数据"频道)

■你认为现在的雪糕贵吗? ▶▶

