



■青塘镇青北村以红松茸产业为切入点,探索“党建引领+电商助力”的乡村运营新路子。



■石牯塘镇联山瑶族村谋划成立村集体企业,结合森林资源和瑶族文化推动农文旅融合发展。



■英红镇水头村的禾寨谢屋自然村引进乡贤成立公司,以工业思维发展田园综合体。



■樟滩村成立英德市樟滩企业管理有限公司,引进企业打造悦竹溪生态康养项目,这些老屋将打造成特色民宿。

清远英德市:

乡村运营怎么做? 试点先行各有亮点

大站镇樟滩村依托竹林涧溪,正打造悦竹溪康养文化生态园;横石塘镇龙华村的乡村旅游经济初见成效,村委谋划与企业合作建立的乡村运营公司将于明年初开业;青塘镇青北村以红松茸基地运营为切入点,探索“党建引领+电商助力”的乡村运营新路径……

近年来,英德市紧跟清远“围绕一个目标、推动两个转变、解决三个问题、开展‘四+N’模式、促进五个振兴”工作思路,积极探索推进乡村运营之路。目前相关工作在23个试点村全面铺开,一些乡村振兴示范村、“百千万工程”典型村更是走在前列,为英德实施乡村运营“打了个样”,也为探索形成乡村运营“英德经验”提供了丰富样本。

■采写:新快报记者 方轶 通讯员 张涓涓
■图片:新快报记者 邓迪



■横石塘镇龙华村结合红色资源、田园风光、葡萄基地和周边旅游资源,构建起“党建+平台+合作社”乡村运营新模式。

高位推进快速响应

23个试点村已初步建立“三个库”

自开展乡村运营工作以来,英德市领导高度重视,积极谋划,以对乡村资源进行整合、优化和运营管理,以提升农村经济发展、改善农民生活水平为目标,扎实推进各项运营工作顺利开展。成立由市委副书记担任组长,副市长担任常务副组长,市委办、市府办、市农业农村局担任副组长以及多个部门分管负责人为成员的英德市实施乡村运营助力“百千万工程”工作组,并下设工作专班;研究制定《英德市实施乡村运营推进乡村振兴富民助力“百千万工程”工作实施方案(2023—2025)》,并于11月30日召开英德市实施乡村运营启动会议暨专项业务培训班,全面实施乡村运营助力“百千万工程”。

“谁来运营、运营什么、怎样运营”是清远市探索乡村运营的解题要点,强调通过进一步建立和完善乡村运营人才库、资源库、项目库(简称“三个库”)搭建运营平台,有效推动市场与田头、资金和项目、资源和人才的精准对接,打通市场与资源配置梗阻,形成城乡要素流动的便捷渠道。

“乡村运营就是乡村建设的延伸板,通过盘点各种资源,围绕产业项目,盘活乡村经济,进而带动村集体经济壮大,村民增收致富。”英德市农业农村局常务副局长罗艳云介绍,英德市农业农村局多次召开班子会议及业务培训会,并提前一个月走访调研,在紧锣密鼓地推动下,目前全市23个试点村已成立乡村运营工作组,初步建起“三个库”,为实现乡村建设到乡村运营的转变打下了良好基础。

结合特色做农旅文章

着力破解“假日经济”难题

英德市资源丰富,尤其是山清水秀,农业资源优势突出,多个试点村依托自然资源、特色产业和闲置资源等,围

绕农旅做文章,推动乡村运营落地见效。

禾寨谢屋自然村位于英红镇水头村,紧依南岭国家森林公园,放眼望去,就像是群山环抱中的一方乐土,坐落其间的禾寨生态园折射出英红镇通过乡村运营激活乡村活力的探索。

英红镇通过新型乡村运营的方式,积极探索农村相对集中居住与保留区宅基地盘活“双线并行”,利用英红商会引进乡贤投资,成立英德市禾业泓科种植专业合作社和广东禾寨生态旅游发展有限公司,组建了20余人的专业乡村运营团队,发展集观光、民宿、研学、体验于一体的田园综合体项目,激活了乡村经济价值。

英红商会会长李传展采用工业思维发展农业产业,通过公司化运营来经营合作社和旅游公司,并聘请本地专业民宿建设公司团队,打造了一支本地专业技术人才队伍。禾寨生态园项目提供本地稳定就业岗位12个,今年临时就业超200人次,预计带动人均增收4万元;并通过土地出租、农房租赁等方式带动本地农户年均增收800元,每年为村集体增加租金收入约23万元。

“乡村旅游必须要有特色,我们这里有生态环境的优势,也有丰富的旅游业态,受到游客认可,节假日基本爆满。”禾寨生态园总经理谢思进说。他介绍,为破解乡村民宿假日经济困局,生态园正谋划开发第二期民宿项目,打造人均100元以下的舒适床铺,针对学生、企业和老年人团体,围绕研学、团建和银发经济打好“旅游牌”。

成立公司整合资源

村集体挑起乡村运营重担

乡村运营的关键是整合资源,为此,一些试点村以村集体为主体成立公司,为乡村运营搭建平台。

一路伴着竹林溪涧来到大站镇樟滩村,一片黄泥老屋正在进行改造施工,这是樟滩村引进企业打造的悦竹溪生态康养项

目,这些老屋将打造成特色乡村民宿。

樟滩村不仅森林资源丰富,生态优良,更具有紧邻市区的地理优势,非常适宜发展旅游和康养。为探索乡村运营,樟滩村党支部在镇党委、政府的领导下,今年6月成立英德市樟滩企业管理有限公司(简称“樟滩公司”),通过整合盘活土地、森林和水等资源要素,大力提升基础设施,引进公司发展农旅、康养、民宿、房车营地和研学等业态,为樟滩村乡村振兴和高质量发展注入强大动力。

“通过成立村集体公司,可以更好地整合资源,对接合作企业。”樟滩村委会党支部书记赖良泉介绍,比如这个民宿项目,由樟滩公司与村民小组签合同,村民小组入股并获得分红,并向樟滩公司缴纳分红,从而壮大村集体经济。大站镇乡村振兴办主任范一品强调,樟滩公司建好基础设施,做好服务,就像是“筑巢引凤”。

石牯塘镇联山瑶族村是首批国家森林公园乡村、广东省少数民族特色村寨。驻镇工作队帮扶以来,着力挖掘过山瑶文化,打造过山瑶文化IP,把瑶族文化融入旅游体验。驻联山瑶族村第一书记赵维力介绍,将打造“村集体+村民主体+企业”运营模式,由村委主导,村委以村集体收入入股、村民以耕地林地和农房入股、企业以资金和管理人员参与的方式成立股份制公司,整合全村资源。以“百千万工程”典型村为契机,吸引社会资本打造运营精品民宿,推动农文旅融合发展。

党建引领继续发力

“党建+”运营模式见成效

组织振兴是乡村振兴的重要组成部分,在英德市试点村的乡村运营探索中,党建引领成为乡村运营的重要推动力。

通过近年来的大力帮扶,横石塘镇龙华村从省定贫困村一跃成为当地的明星村,荣获广东省红色村党建工程示范点、广东省先进基层党组织和广东省文化和

旅游特色村等多种称号。在年轻的村党委班子带领下,龙华村加快探索乡村运营,构建起“党建+平台+合作社”乡村运营新模式。通过成立英德市兴农种植专业合作社、隅乡商店两家村集体企业,发展葡萄种植和葡萄园产学研项目,注册品牌搭建电商平台,推动龙华农特产品产销两旺,同时整合资源大力发展乡村游,推动强村富民,培养干部和人才。

在龙华村党总支书记刘子科看来,龙华村资源丰富,旅游配套逐步完善,但欠缺有效的资源管理,“我们正在筹备与隅乡红公司联合成立龙华乡村运营管理有限公司,明年开年第一天就正式揭牌。”他介绍,公司将采取联合运营的方式,“除了一两名专职人员,双方人员将采用兼职方式,共同参与公司运营。”

在青塘镇青北村,工作队紧密配合镇党委、政府,依托青北村优势,以红松茸基地为切入点,探索出一条“党建引领+电商助力”强村富民、壮大村集体经济的乡村运营新路子。青北村积极发挥电商行业党委“领头雁”作用,激励引导基层组织带头发展电商,村干部率先融入电商、党员骨干率先实践电商,大力推动电商发展。在青北村食用菌生产基地对面,“青塘镇学用一体电商服务平台”正在建设,将引进专业团队英德市青和农业有限公司负责打造运营,提供包装、运输、销售相关的技术培训、信息咨询等服务,特别是电商相关的培训。“我们要把‘手机变成新农具,网络变成新农田,数据变成新农资,直播变成新农活,主播变成新农人,粉丝变成新农友’,通过线上渠道带动销售,促进产业发展,提高村民收入。”驻青塘镇帮扶工作队队长张德虎说。

英德市相关负责人表示,接下来将坚持农民主体地位,按照“政府搭台、企业唱戏、社会参与、群众受益”的工作思路,大力推进乡村运营工作,充分调动群众的积极性和创造性,形成乡村运营强大合力。