



■小三江镇的腐竹加工产品供不应求,稳定带动群众种植大豆等增收。



■清远市委副秘书长、广清指挥部副指挥长徐懿与广州市黄埔区对口帮扶单位领导、驻西岸镇工作队了解西岸镇农贸市场的经营情况。



■驻迳头镇工作队扶持镇属国企佛冈迳头拓远建设有限公司经营,去年实现利润约110万元。

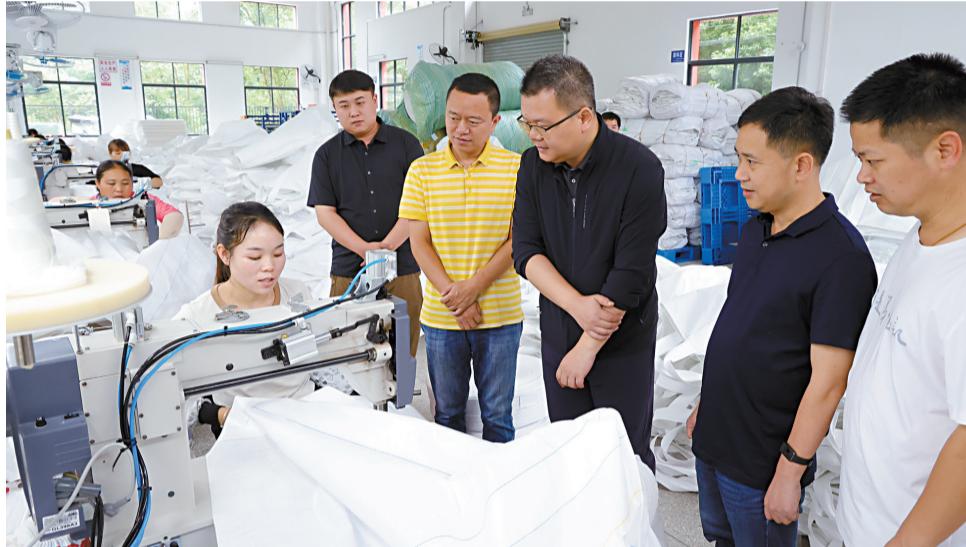
## 广清指挥部与24支工作队合力答好产业振兴新答卷—— 巧解四道难题 推动产业可持续高质量发展

成立镇、村集体公司破解产业缺乏运营主体、带动能力差等问题;通过发展深加工企业、设立农产品处理中心等破解产业抗风险能力差等问题;引入龙头企业、科技赋能破解产业规模不大、不强、不稳难题;探索农村“三地活化”改革,破解土地综合利用难题……

新快报记者走访了解到,近三年来,广州市派驻清远市驻镇帮镇扶村指挥部(下称“广清指挥部”)带领广州派驻清远各镇24支工作队,不断探索创新,因地制宜破解了四大发展“拦路难题”,推动乡村产业“遍地开花”、可持续高质量发展,为实现农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足积累了一系列发展经验。

■采写:新快报记者 曾贵真 通讯员 吴天宇

■摄影:新快报记者 王飞



■清远市委副秘书长、广清指挥部副指挥长徐懿(右三)在三排镇了解吨袋厂生产和联农带农情况。

### 成立集体公司 激发发展内生动力

今年5月举行的省委农村工作会议暨深入实施“百县千镇万村高质量发展工程”推进会提出:“要大力发展富民兴村产业,不断夯实农业农村现代化的硬实力……千方百计促进农民增收,以产业振兴推动农村旺起来、农民富起来。”

对此,清远市委副秘书长、广清指挥部副指挥长徐懿在接受新快报记者专访时表示,无论是巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村振兴,还是推动“百千万工程”落地见效,产业都是关键。发展富民兴村产业,说到底就是要不断壮大镇、村的集体收入,让群众的“钱袋子”鼓起来。

广清指挥部和各工作队在帮扶的过程中深刻意识到,发展产业,政府和工作队都不能包办,必须要有“平台”来对接引入企业、参与管理运营并进一步联农带农,否则就无法激发发展内生动力。另一方面,对于壮大村集体收入,每个镇每个村的资源禀赋都不一样,发展也参差不齐,如何让每个村都实现收入超过10万元的目标,一度困扰着大家。徐懿说,借鉴浙江“千万工程”中在村镇普遍成立“强村共富公司”的做法,指挥部和各工作队依托和成立54家镇村国有(集体)企业,积极引导帮扶企业与其开展合作、合股经营,去年实现年度营收近6408万元,有效推动了镇域经济和农村集体经济的壮大发展。

在广州对口帮扶清远24个镇中,驻佛冈县迳头镇工作队率先探索成立了镇属企业——佛冈迳头拓远建设有限公司,开展当地特色农产品加工销售,并承接自来水管理等部分农村公共服务项目;推动在楼下村和仓前村先后成立农业

专业合作社,以股份合作制、联合经营、混合制等多种形式开展产业合作。2023年,该公司营收超过1000万元、利润约110万元。

去年11月,在工作队的大力推动下,西岸镇成立了镇属集体企业连州市西岸润垠投资发展有限公司,运营管理由广州市黄埔区投入自筹资金支持升级改造的西岸镇农贸市场,该市场今年4月开放后提供了100多个铺位以及摊位,预计每年收租约60万元。该公司还负责管理经营由黄埔区捐建的黄埔—西岸生态产业园农产品保鲜仓储分拣包装中心,每年将带来近20万元租金。该公司介绍说,各项经营收入相加,公司未来一年有望达到近百万元收入,扣除运营成本,其余将用来反哺镇村的乡村振兴工作、壮大村集体。

此外,还有多个驻镇工作队积极支持镇、村发展集体公司。如驻三排镇工作队通过帮扶单位广州环投集团捐资建设吨袋厂,并由镇属企业三排镇兴瑶有限公司经营,2023年,三排镇10个行政村村集体经济收入均达到了15万元以上,在全县率先并提前两年实现了壮大村集体经济的目标。

阳山县太平镇统筹下辖12个村集体经济组织成立镇属集体企业——阳平公司,通过对全镇丝苗米等农产品统筹经营,年营业额350万元,反哺各村近50万元。

阳山县七拱镇引入清远市寻乡记智慧农业发展有限公司,与该镇火岗村经济联社合作成立阳山县火岗寻乡记农业发展有限公司,销售当地农副产品超426万元,村集体增收超40万元。

### 用全产业链理念 做好“土特产”文章

麻竹笋、连州菜心是清远市大力推进的百亿农业产业,如何解决产业丰产、低价伤农的问题至关重要。为此,广清指挥部和各工作队坚持用全产业链理念持续做好“土特产”文章,持续培育壮大新产业新业态。

在工作队大力帮扶下,英德市西牛镇麻竹笋产业,已发展到20.8万亩,全镇2万多人从事麻竹笋生产加工。在小湾村,一个由广州市增城区帮扶单位和西牛镇共同出资筹建、占地3000多平方米的标准化麻竹笋加工厂正在加快建设。“我们刚进驻时当地才有麻竹笋深加工企业四家,现在已经发展到14家,而‘龙头+合作社+家庭农场’包产包销模式直接带动的家庭式作

坊就有200多家。”广清指挥部相关人员告诉记者,深加工产业的发展为做强、做大麻竹笋产业提供了基础。

在西岸镇黄埔—西岸生态产业园,农产品保鲜仓储分拣包装中心承租方连州市丰源蔬菜水果专业合作社负责人刘海强告诉记者,占地3000多平方米的该中心运营后,将能辐射收购附近五个镇单造约5万亩的玉米、菜心、水果、水稻等农产品,“在农产品集中收成时能够储存、分拣好再出售,农户在市场上就有了主动权,抗风险能力也变强了。”刘海强说,而且产业的稳定发展将带动大量农户从事生产、就业,实现共同富裕。

### 强化龙头带动 推动产业规模化发展

广清指挥部和各工作队意识到,引进产业可能不难,关键是要让产业做强,产生规模效应,真正联农带农。

在小三江镇省洞村,当地农户养殖的200头黑山羊曾经因为一场瘟疫血本无归。驻小三江镇工作队引进龙头企业连山众创农贸发展有限公司发展腐竹加工产业,每天生产8000斤腐竹还供不应求,该公司2023年带动农户种植6000多亩大豆、水稻等农作物,联农带农效应非常明显。

### 探索“三地活化”改革 实现共赢共富

清远粤北山区很多镇都存在山地多、耕地少、产业基础相对薄弱的问题,在这种情况下,如何推动土地综合有效利用,促进产业发展?驻永和镇工作队联合当地推动的石坪村“三地活化”项目受到了省市高度关注。

记者了解到,该项目将农民自有资金、农村集体资金、企业资金统筹融合利用,高效益活、用好农村承包地、宅基地和农村集体经营性建设用地的资源,引进运营公司潮州市玉瑶山庄生态旅游有限公司具体建

设“三个三”(改造30栋旧民居、培养30个民宿管家、经营300亩水田),发展“农文旅体康融合”项目,实现共赢共富。目前,项目已顺利完成一期建设,各种农业设施、村内四小园、壮瑶部落牌坊等景观节点已逐步完善,初步具备完善的培训接待与旅游接待功能。

以上只是推动清远各镇产业振兴的缩影,近三年来广清指挥部和24支工作队用心用情用力探索帮扶的这些成果,将成为下一轮驻镇帮镇扶村工作的重要参考。