



■在梅田村梅兴合作社的制衣厂，当地妇女正在用缝纫机加工衣服。



■梅兴合作社通过推行职业经理人制度，大量使用农机生产，实现了规模化经营，降本增效。



■梅兴合作社有大型的烘干厂，种、管、收、烘干各个环节都实现了机械化。

广州市驻湛江雷州市南兴镇工作队：

“稻稻+”产业园实现多方共赢长效发展

“这造应该不错，亩产估计有1300斤—1400斤。”“稻稻+”产业园里，抬眼望去，绿油油一片，几名职业经理人随手拔起一株已出穗的禾苗探讨说。

以最高800元/亩的价格分红给参与土地流转的农户，以规模化经营实现种管收每个环节降本增利，实行职业经理人制度互利共赢……短短三年，梅田村集体合作社由一家雷州市级示范社迅速成长为湛江市级示范社和广东省标杆合作社，实现了跨越式发展。日前，新快报记者走访中了解到，广州市驻湛江雷州市南兴镇帮扶工作队（下称“工作队”）在南兴镇梅田村推动建成的“稻稻+”产业园，实现了水稻全产业链发展，多方共赢、长效发展。

■采写：新快报记者 曾贵真

■摄影：新快报记者 郭 晴



■驻南兴镇工作队队长罗恒华（右一）和几名职业经理人查看已出穗的禾苗，探讨今年的收成。

慧眼识才 从二产入手扶持致富带头人

5月9日召开的省委农村工作会议暨深入实施“百县千镇万村高质量发展工程”推进会提出，要时刻绷紧粮食安全这根弦，坚决守好“三农”工作基本盘，聚焦稳面积增单产不断提升粮食产能……多措并举保障粮食安全。

南兴镇现有水稻田6.9万亩，是雷州半岛“广东粮仓”的重要组成部分。然而，工作队进驻后调研发现，南兴水稻种植面临收益低、生产管理技术落后、农资价格高、粮食质量参差不齐、土

地流转难度大、产业链不健全等六大难题和挑战。不计地租和劳动力成本，普通农户种植一造水稻满打满算利润在250元上下，如果遇到自然灾害或管理不善，利润就更少甚至亏本……

“南兴最大的资源禀赋就是水稻。”驻南兴镇工作队队长罗恒华表示，近三年来，工作队把推动粮食生产高质量发展、守护粮食安全放在了产业振兴的首位。

沉下心、迈开腿，经过工作队与粮

食生产相关企业的不断碰撞，最终在加工行业经营者中，精准锁定了梅兴种养专业合作社（下称“梅兴合作社”）。该合作社负责人是村委干部，长期从事稻谷收购，并拥有烘干厂，充分联结了生产端和销售端。工作队通过扶持合作社建起了“稻稻+”产业园，打通了水稻生产全产业链，制定了水稻育种、稻谷烘干、冬种蔬菜分拣基地和冷链仓储等50亩生产加工基地和3000亩种植基地的规划，实现规模化、集约化经营。

降本增效 “稻稻+”模式助合作社更好发展

“稻稻+”指的是早晚两造水稻加上一造冬种经济作物，是工作队为了破解粮食生产收入偏低的顶层设计。此前，合作社动员村民以“土地+资金+劳动力入股”模式全员参与，其中土地流转分红为当地最高耕地租价800元每亩。

“实事求是地讲，单纯靠种水稻利润很低，我们的利润一是实现规模化集约化生产，最大程度降本增利，二是更多寄托在‘+’里。”梅兴合作社社长吴湛军告诉新快报记者，3000亩良田连片经营，全程机械化，规模效应就出

来了。他举例说，采用农机翻地市场价每亩收费120元，产业园今年春耕调集了25台雷州市最先进的旋耕机，只用3天就完成了3000亩的翻地作业，而每亩仅为80元。“种子、肥料、农药、收割每个环节都省一笔，总体成本就降低了”。

此外，在工作的指导下，合作社努力在“+”上持续探索。2022年，工作队协调大型商超公司在梅田村试点冬种了100亩西蓝花并实现了丰收，带动60多名劳动力在家门口就业。“虽然有钱赚，但是2023年我们还是暂停了。”吴湛

军说，原因是遇到了产品保存难题。

发现问题是为了更好地解决问题。经过工作队协调，2023年3月，广州市纪委监委机关3个党支部组团与梅田村党支部结对共建，自筹资金350万元完成梅田村“稻稻+”产业园区规划和硬件建设。另外协调越秀集团投资400万元，在产业园援建了一座占地1500平方米的现代化冷库。“目前资金已到位并立项，今年冬种蔬菜就能用上冷库了。”罗恒华说，冷库建成后确权到村，并由村集体租给合作社使用，每年预计能壮大村集体经济收入5万—10万元。

转换思维 资金、科技扶植壮大合作社

“为什么我们这个村不到三年就有了全新变化，特别是梅田村党支部创办的梅兴合作社刚被评为广东省标杆合作社，我最大的感受是来自广州的工作队带给我们新思维和规划。尤其是工作队对政策的把握，是我们所不具备的。”吴湛军深有感触地说，以农业贷款为例，银行发放贷款只认资产抵押，但合作社虽然产业做得大，却没有什么固定资产可以抵押。后来工作队引进省财政厅下属的农业担保公司向银行提

供担保，并通过金融助理及时争取到300万元低息贷款，合作社利用这笔资金，迅速将规模扩大到3000亩，水稻年产量达3000吨。

一般农民每年收完稻谷都会留下部分作种子，久而久之退化严重，稻谷的产量和预防病虫害、抗倒伏等能力也会下降。为此，工作队前瞻性地引导省农科院水稻研究所技术团队到“稻稻+”产业园设立示范种植和综合评价基地。团队负责人张彬告诉新快报记者，围绕水稻

种植高质量发展，三年来已在产业园试种了50多个品种，主要研究高产杂交稻和常规稻、高产优质水稻、特优质水稻等几大类品种，目的是筛选出适合雷州半岛直播种植、综合性状好的水稻品种进行推广。同时三年来技术团队在南兴镇开展了六场培训，着力提升种植户丰产高效栽培技术，提升粮食产量和质量。梅兴合作社也意识到“种苗革命”的重要性，表示下一步有计划建设育苗基地，服务整个雷州的水稻产业。

联农带农

利益共享让农民安居乐业

有趣的是，梅兴合作社多达3000亩的农田，管理却主要集中在六个种植能手上。日前，在产业园的水稻田，新快报记者巧遇了罗荣贵、吴义道等四位正在巡田的职业经理人，他们正拔起一株出穗的禾苗探讨说：“这造应该不错，亩产估计有1300斤—1400斤。”

职业经理人制度是在工作队的指引下，梅兴合作社推行的联农带农新举措，目的是让专业的人种专业的田。罗荣贵介绍，从事现代化农业跟以前面朝黄土背朝天的情况已完全不同，他们承包了合作社的大片耕地，种、管、收、烘干各个环节都实现了机械化，因此并不吃力。

记者了解到，合作社每造给每位职业经理人付1万元管理费，如果单造水稻亩产超过1000斤，超出部分可以与合作社对半分成，而农机和其他生产资料都由合作社付出。“以前的大户单打独斗，种植四五百亩已到极限，现在跟合作社捆绑发展，就能更好发挥效益。”吴湛军说，合作社有大型的稻谷烘干厂，需要大量原材料，所以在种植端会最大程度让利给职业经理人。

在“稻稻+”产业园，记者发现有好几名妇女正在进行服装加工。“这可以说是现代版的‘男耕女织’。”罗恒华说，男劳动力到田里就业，女劳动力到制衣厂打工，这样全家就能安居乐业了。

经过工作队和合作社近三年探索的“稻稻+”产业园，让参与其中的农民、合作社、村集体各方都能充分获得发展红利，多方共赢的可持续发展模式为农村破解土地撂荒、粮食生产高质量发展、守护粮食安全开辟出一条新路，贡献出“南兴模式”。