

汶川十年



川粤

同心

重建，

汶川奇迹展现“广东效率”

在这里，建筑行业的常规一次次被打破

文 / 图 羊城晚报记者 李妹妍 温建敏 李国辉

今年3月，陈茂辉回了一趟汶川，不到两个月的时间，5月8日，他又坐上了飞往四川的航班，“我经常回去，去汶川一中、水磨镇、映秀震中纪念馆等地方走走，看看我们援建的成果。”

这里曾是无数广东援川干部日夜奋斗的地方。作为广东对口援建汶川工作组组长，他在震后两年里跑遍汶川的每一个角落，也在无数个不眠的夜里为这片土地规划着重建蓝图。为了灾民尽早回归家园，援建工作组在科学规划之外，以高标准严格要求进行设计和施工，确保工程建设“又好又快”。

汶川这十年的发展让他由衷感到欣慰。“现在看来，汶川这十年不但巩固了我们援建的成果，也实现了更大的发展和跨越，老百姓安居乐业，生机勃勃。”

广东速度：180多天完成常规500天的工程

2008年8月7日，陈茂辉和广东省第一批援川干部辗转进入汶川县时，对灾后重建工作已经做好了“打一场硬仗”的准备，“当时提出‘三年任务两年完成’，还要保质保量，时间紧任务重。”

对重建可能会遇到的困难，广东耀南建筑工程有限公司总经理李耀南还提前做了功课。在参与重建项目投标之前，他曾赴汶川详细了解，并在投标文件上列出了将要面对的五个难题：灾后环境恶劣；用水用电困难；材料运输困难；任务紧、工期短；质量要求高。

但建设过程中冒出的各种问题还是大大出乎援建者们的意料。

“最纠结的首先是交通堵塞。”陈茂辉说，从汶川到成都140公里的公路，震前走只需两个多小时，震后却往往长达十几个小时，“道路都震坏了，加上沿途时有飞石，建设材料从外地拉过来，经常堵在路上过夜，大大影响建设进度。”

当年9月前保证16所学校交付使用，是援建者们立下的“军令状”。但在汶川一中的施工现场，几十台挖掘机日夜开机挖出来的仍是松散的泥沙及卵石，李耀南熬红了眼咬紧了牙根：确保基础的工程质量，采取大开挖的形式！挖掘机再次轰隆隆响几个日夜后，大部分地基已经深到5.9米左右时，施工人员终于挖到了坚实的受力层——此时，工程进度已经比预期耽误了20

多天。

而另一边，由于拆迁高压线耽误了大量的时间，2月份就已奠基的绵虬小学直至4月份才全面开工——距离9月1日开学仅剩四个多月，如期完工几乎成为不可能的任务。珠海援建小组工程部部长张彤急了，在电话里大吼“不惜一切代价加快进度！”

“那时候工地都是全面开花、同时开工，所有人加班加点。”陈茂辉至今仍对此印象深刻，为了抢施工进度，原来一个学校由两个组负责建设，后来增加到六个组，“一定要用人海战术。”

绵虬小学的施工现场，施工单位直接从成都抽调了200多人增援；而在汶川一中的施工现场，李耀南带着13个班组长没日没夜地干，“日常同时施工的工人有1500人左右，最高峰曾达到1800人。”

超乎寻常的人力投入创造了“广东速度”：开工四个多月后，绵虬小学赶在8月底前验收交付；而总建筑面积6.89万平方米的汶川一中，按常规建设速度至少需要500天，但广东援建者建成仅用了180多天，提前12天完工，创造了灾后恢复重建史上的奇迹。

为确保三年重建任务提前完成，建造一个全新的汶川，广东援建组会同汶川县对援建项目实行全过程目标倒逼管理：工期越紧，越要加强质量和安全管理。

江门市对口援建雁门乡工作组组长甄勋富印象最深的是汶川一中体育馆的建设：这里的每一根柱子都使用了28条36毫米的粗口径螺纹钢，钢筋含量之高，按建筑惯例可以建20多层的楼房，但在这里，仅仅用于20多米高的建筑。

在这里，建筑行业的常规一次次被打破：江门市抽调了16名专业技术人员组成一个工程质量监督小组，全程监理汶川一中的建设——而惯例上监督工程的质量，由建筑业主担任监理即可。

关于质量，负责监理汶川一中工程的伍德平有过这样的描述：“一般工地的砌砖都是拉一根线，为了保证垂直度和平整度，这里施工时始终是拉着两条线，成本也较在广东高出30%以上。”

广东质量：汶川一中项目获“鲁班奖”

“援建汶川应该说创造了一个奇迹。”地震十年后，陈茂辉这样评价广东对口援建汶川的工作。

像汶川一中一样创造了180多天施工纪录的“奇迹”不胜枚举：仅160天，水磨中学教学大楼就拔地而起；2009年9月，惠州援建三江乡的46个项目全部竣工，成为汶川地震极重灾区第一个恢复重建项目整体竣工的乡镇，创下了三年



汶川一中教学楼一角

岷江边上，广东最大的援建项目——汶川一中背靠撕裂的山体，数月内拔地而起。几近苛刻的施工质量也为广东援建者赢得了众多的赞扬：2010年，汶川一中获得中国工程质量最高荣誉——“鲁班奖”。

据了解，所有援建项目均以抗震8度或9度设防，采用了橡胶隔震垫、滑板支座、消能阻尼器等当今世界上最先进的隔震技术，如汶川二小教学楼下方就加装了橡胶隔震垫，大大提高了抗震能力和建筑安全度。

2010年8月，曾经的震中汶川发生强降雨，全县发生16处泥石流，岷江河水进入正在重建中的映秀镇。事实证明，广东科学重建的成果经受住了暴雨、山洪、泥石流的重重考验——71栋749户房屋被洪水冲刷浸泡四天四夜后，专家鉴定，房屋依然安全！

去年5月12日，作为汶川一中的名誉校长，李耀南应邀“回了一趟家”。他欣喜地发现，经历了九个春秋寒暑的洗礼，整个校区都没有出现渗漏的现象，“由此印证了主体结构质量已经达到自防渗漏，使用寿命达到了国家房屋使用期的规范要求。”

广东效率：汶川大地上的重建奇迹

“援建汶川应该说创造了一个奇迹。”地震十年后，陈茂辉这样评价广东对口援建汶川的工作。

像汶川一中一样创造了180多天施工纪录的“奇迹”不胜枚举：仅160天，水磨中学教学大楼就拔地而起；2009年9月，惠州援建三江乡的46个项目全部竣工，成为汶川地震极重灾区第一个恢复重建项目整体竣工的乡镇，创下了三年

任务13个月完成的纪录；2009年9月底，东莞援建映秀各项工程建设全部完成……

在陈茂辉案头的工作备忘录中，还清晰地记录着援建汶川702个项目“三年任务两年基本完成”的点滴进阶：

2009年8月27日，广东省援建汶川县16所学校全部交付使用，从动工到建成用时不到一年；

2009年12月3日，广东省援建汶川县农村居民住房、城镇居民住房、医疗卫生设施、城乡供水设施、城乡道路设施、社会福利设施、文化体育设施、农村公共基础设施、农副产品流通设施、防灾减灾设施等总投资达30亿元的“十大民生工程”交付使用；

2010年10月10日，援建项目全面完成。“广东理念”、“广东速度”、“广东质量”……如今的汶川，这样的赞誉不绝于耳。随处可见的现代化住宅、学校、医院和各项公共设施诠释的，不仅仅是非常时期的“广东效率”，更是广东援建者对灾后重建这个课题的答卷。

“广东选择优先安排城乡居民住房、学校、医院、社会福利等民生工程。我们下了很大决心，根据未来的发展方向和他们的实际情况进行建设。”以学校援建为例，过去的汶川大小小分散着一百多所学校，师资不足，教学质量比较差，广东援建工作者经过调研整合资源，基本确定了每个乡镇有一所规模相对大的学校，也提升教学质量。

十年后再回汶川，走进在威州、水磨、映秀等地援建的项目，陈茂辉看在眼里，喜在心里：高速公路通了，交通基础设施更加完善，县城里高楼大厦起来了，街道干净整洁，老百姓住进了好房子，还搞起了农家乐，“汶川生机勃勃，老百姓的日子也过得更加幸福。”

特别报道



苏宁社工志愿者与灾区儿童展开互动

汶川地震中的苏宁人：

十年前忘我救灾

十年来将爱延续

员工忘我救助母子

现任苏宁易购广州大区总经理的顾蔚，2008年时是成都苏宁大区负责人。他回忆起那一天都江堰市的情景时说，那边原本一如往常，街边老人们三三两两围坐在一起，喝着茶、打着牌，十分悠闲。

当日14时28分，苏宁都江堰大道边的旗舰店实习营业员孙永棋忽然看到店里的一台电冰箱猛地倒下，当时他还以为是冰箱没放稳，准备上去把它扶好，但这时他也跌倒了，周围的人都站不稳，大楼剧烈晃动，随后就有了本文开头的那一幕。

孙永棋拦下一辆好心人的车，将两人送往附近中心镇医院。这名怀抱婴儿的女子叫曹凤英，地震发生时，孩子刚刚出生12天，她和孩子正在都江堰人民医院第二门诊部住院，曹凤英脚被砸伤，她挣扎着抱着孩子从废墟中爬出来。镇医院医生检查结果显示，曹凤英的足关节粉碎性骨折，无法移动，孩子出现呼吸微弱的情况，随时可能有生命危险，医生建议立即将婴儿送往四川省人民医院治疗。

在生死关头，孙永棋没有犹豫。他和曹凤英互换了联系方式后，安排妻子在医院照顾曹凤英，抱起孩子直奔成都。在车上，他一只手抱着孩子，另一只手扶着孩子的输液瓶，一个小时后到达医院时，他的手已经僵硬得没有知觉了。在省人民医院为孩子进行住院登记时，孙永棋才意识到，自己还不知道怀中这个孩子的名字。很快，登记姓名名为“孙永棋”的婴儿接受了手术：新生儿娇嫩的呼吸道和肺部在地震时吸入了大量灰尘颗粒，影响了呼吸。做过清洗后，孩子脱离了危险。

后来，曹凤英让妻子认孙永棋夫妇为干爹干妈。回忆起当年的事，曹凤英在电话那端哽咽了，“是他们给了孩子第二次生命，我们家人一辈子都很感激”。这份感情已经延续了十年，每年的春节，两个家庭都会一起聚上两三天。

十年后，孙永棋也从实习营业员变成苏宁都江堰旗舰店的销售督导。工作之余，他常去自己这个干儿子，带着他吃饭、钓鱼、遛弯，“娃娃一见我就笑，跟我亲得很。”

而这种忘我救援的精神，同样出现在他所在的企业身上。

员工忘我救助母子

顾蔚告诉记者，当时，后方在董事长的部署下，依靠集团集中的各项资源调集物资，实时搜集了解灾区最新信息，保持信息沟通顺畅，全力支持灾区一线的员工。而顾蔚与王晓兵则在一线细致梳理了当地的资源，确保员工安全，研究支援方案，协调物资，等待救援任务。

5月13日，苏宁协调了15辆物流配送车，协助四川省红十字会运送救援物资。临睡前，顾蔚跟司机师傅们叮嘱：“这些食物、水、药品是灾区人民的希望，是救命药，我们一定要安全、及时地送到！”当天深夜，车队抵达都江堰幸福镇，将物资完整送到灾民手中。

15日，车队再次出发，将大批棉被、食品等急需物资送到绵阳，解决灾区的燃眉之急。之后，这些车辆归红十字会调度，为灾区运送急救物资，直到整个救灾工作结束。

同时，全国各地的苏宁员工持续开展为灾区人民捐款捐物、义务献血、爱心义卖等活动，并利用自身物流配送资源，协助运送救灾物资前往灾区。

苏宁迅速启动赈灾预案

时任成都苏宁总经理的顾蔚介绍，彼时苏宁在四川有数千名员工和20多家连锁店，遍布成都及周边地级市，其中内江、德阳、绵阳等地的苏宁门店均位于重灾区，部分门店也受到了不同程度的影

将大批物资送至灾民手中

响。后来，接当地政府通知，苏宁在四川省境内的24家连锁店、在陕西地区的2家连锁店停业，待政府通知后重新开业。

在自身遭遇重创情况下，5月12日晚，苏宁董事长张近东在了解当地灾情并确认受灾程度之后，马上启动赈灾预案，向灾区紧急捐赠500万元。

随后，苏宁立即成立抗震救灾领导小组并赶赴灾区现场：一方面为梳理公司自身受灾情况，保障所有员工和家属安全，并妥善安置受灾员工；另一方面，通过实地了解灾区状况，为后期支持灾区重建做好充分准备。

当天晚上，时任行政管理中心总监王晓兵受张近东委托来到成都，与顾蔚一同开展工作。“我们与政府、救援机构保持实时沟通，确保后续救援工作有条不紊。”顾蔚说。

为灾区捐款高达数千

对于苏宁的这些义举，张近东认为还不足够。5月17日，张近东在工作例会上向大家说：“在同胞深受灾难之时，我们更要勇于承担责任，作出自己力所能及的贡献……相较于这次地震的破坏程度，苏宁先前捐赠的500万元是远远不够的，作为负责任的企业公民，苏宁应该有进一步的行动！”

5月18日，张近东决定以个人名义捐赠5000万元，代表全体苏宁人支援灾区人民。接着，他还特拨100万元专项资金，慰问受灾员工家属，鼓励



苏宁爱心物流车

支持灾区员工，奖励在抗震救灾中表现优秀的人员。

据不完全统计，截至5月20日，全体苏宁员工自发捐赠物资款项已经超过600万元，苏宁公司共计捐赠约6000万元。

后面的日子里，在绵阳、德阳灾区，苏宁送去了300多套爱心桌椅；为奋战在抢险救灾第一线的消防官兵送去慰问礼品；苏宁在成都SOS儿童村、武侯区浆洗街敬老院、永丰乡敬老院举行社工服务活动；6月份，苏宁持续开展“家电免费检测服务”，解决市民家电隐患；从6月29日开始，苏宁在绵阳、绵竹、广元等重灾区进行现场招聘，为灾区人民解决就业问题……

十年来一直将爱延续

灾难逐渐远去之后，苏宁对灾区的捐赠并未随之停止。这些年，苏宁通过“冠军课堂”工程为灾区学校捐建大量体育教室，增添体育教学器材；帮助重建“绵竹中学”、“峨眉山第一小学”，修建“峨眉山中心敬老院”；与绵竹职业中专实施联合办学，培养专业人才……

苏宁方面认为，企业不仅是创造利润的社会单元，还应该是承担社会责任的重要载体。过去十年，是苏宁转型发展的黄金十年，也是苏宁连续发布社会责任报告、彰显企业责任担当的十年。十份社会

责任报告见证了苏宁大刀阔斧地发起互联网转型、以智慧零售模式推动中国零售业的变革，引领行业发展并荣登《财富》500强，向“百年苏宁、全球共享”梦想进阶的艰苦与收获；记录了敢于拼搏、执着向前的苏宁人与企业的共同成长；镌刻着“苏宁是社会的苏宁”的信念以及为社会贡献大力量责任和担当。

“中华慈善奖”由中华人民共和国民政部颁发，苏宁凭借在公益慈善与社会责任领域的重大贡献三获其奖；在中华人民共和国民政部、中华全国总工会、共青团中央、中华全国妇女联合会等指导的“中国慈善排行榜”活动中，苏宁荣获“十大慈善企业”称号。这些崇高荣誉的背后，是苏宁人20多年如一日、十万人之心与爱相随一步步走来的脚印，是苏宁人对社会责任的深刻理解。每一步脚印都刻下深深的时间标记，在这些时间标记中“5·12”尤为引人注目……

如今，被孙永棋救起的婴儿已经成长为活泼可爱的男小少年，正在幸福快乐地成长着；孙永棋还在苏宁门店工作着，继续着每日的忙碌，生命中多了些从容与笃定；王晓兵与顾蔚仍奋战在自己的工作岗位上，尽职尽责。顾蔚表示：“那段日子带来的感动让我们接受了一次生命洗礼，更懂得祥和与活来之不易。苏宁的企业社会责任、苏宁人的大爱也将会继续延续。”