



广东郭氏兄弟——

从澳洲果栏商到上海百货大亨

撰文/供图 陆其国



郭琳爽

1 集上海百货业几个“最”于一身

大凡对上海历史稍有了解的人，都知道上海著名的四大百货公司：先施公司、永安公司、新新公司、大新公司。这四大百货公司有个共同点，即主要投资人和经营管理者多是海外的广东籍华侨，创始人最初都在澳洲积累了财富，有着家族企业性质。如先施公司由马氏家族掌管，永安公司由郭氏家族掌管，新新公司由李氏家族掌管，大新公司由蔡氏家族掌管，而这些家族皆来自广东香山县（今中山市）。

四大百货公司中，除了新新公司在上海开办外，其他三家公司总部皆在香港，而在上海设分公司；且四大百货公司都在当时上海最繁华的南京路（今南京东路）上自建营业大楼，并因此成为上海标志性建筑，现已都被列为上海历史保护建筑。

今天本文要讲述的，则是由郭乐、郭泉兄弟联合澳洲华侨集资创办——在四大百货公司中规模最大、经营最佳、名气最响的永安公司，以及后来在上海的第二代掌管者郭琳爽的故事。

2 “中国最完备之百货商店”

郭氏兄弟早年在澳洲悉尼开办永安果栏，这也是他们掘到的第一桶金。那时的悉尼还被叫作雪梨，所以永安果栏后来改组为雪梨永安公司。有了资本积累，怀有抱负的郭氏兄弟经商后，决定投资百货业。于是就有了1907年8月28日，坐落于香港中环皇后大道，注册为私家有限公司的永安公司的开业。

该公司两年后迁至上环德辅道，规模日渐扩大；1916年改为公共有限公司。就在此前一年的1915年，郭氏兄弟已将拓展事业的目光转向了上海，并赶赴上海选址、洽谈落实等事宜。而他们选中的就是今天上海南京东路浙江中路口，当时属于地产商哈同的地块。

租下此地块后，1916年4月开始动工兴建六层营业大楼。1918年9月5日，落成后的上海永安公司于上午9时正式开张。第二天出版的《申报》曾报道其盛况，当时由总督理（即经理）郭乐协同各司理启门开幕。政界、商界（包括总商会、贸易公司）等各团体代表约五六百人先后莅临。

郭乐在开幕式讲话中，讲到在上海创设永安公司的原因和经过时说道：“前四年鄙人道经上海，见沪滨乃中国口岸通商之中枢，环球货品传输之孔道，殷商巨贾咸集其间，南北菁华荟萃于此，诚我中国一最盛繁华之埠也，故鄙人回港与同人会议，即提倡集资开办，购地建筑。斯言一出，认股者纷至沓来，争先恐后，数月之间股本已达二百万元之数，居然满额。惟购地维艰，迁延岁月，又值欧战，材料短缺，采办尤难，以至工程愆期悠悠两载，今始造成。”

对于公司经营内容，郭乐讲道：“惟洋货部与大东旅社颇觉完备，屋顶花园仅可筑成一部分，尚多缺点，须待来年夏间，将后面地方再加建筑，俟一切布置周密，斯时可为游人消遣怡情之地，待工程完竣，进行有序，厥后乃酌量扩充工程。”

原来，上海永安公司除了百货商场外，后来还相继办有餐饮娱乐休闲附业，像大东旅社、大东酒楼、大东舞厅、天韵楼游乐场、永安天韵戏院、永安剧场、茶室、咖啡馆、音乐厅、溜冰场等，且设施逐渐完善。

我们从永安公司当年在报纸上刊登的一则广告，来看看他们的经营宗旨以及商场售卖的东西——

“统办环球货品，推销中国国产”“永安公司为中国最完备之百货商店，分类营业，包罗万象，举凡日用所需及珍奇物品，无不搜集美备，尤以货色宏博，定价平准，务使顾客满意。”

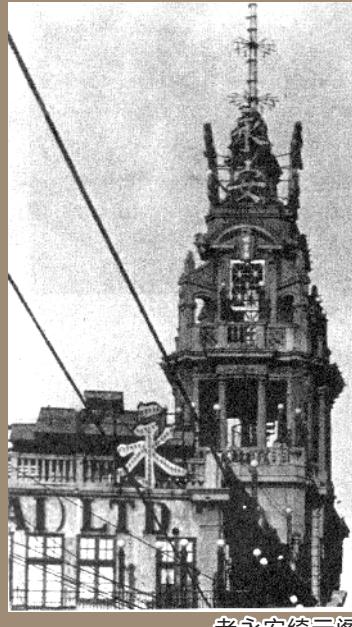
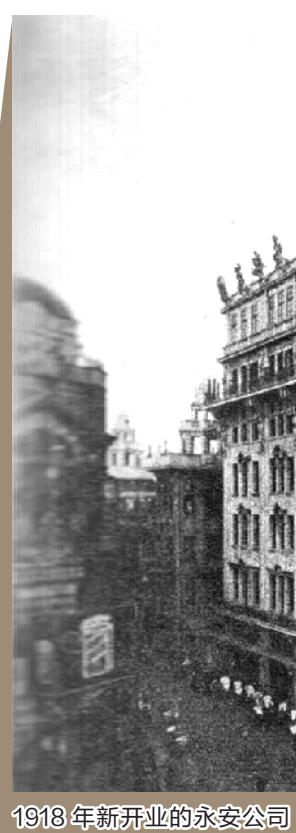
对商场的货品布局，他们作了如下精细的安排：

铺面（一楼）：帽部、男装部、女式部、手袋部、手巾部、药部、水瓶部、化妆品部、墨水笔部、伙食部、花鸟鱼部、玻璃部、南货部、礼券部……共分有24个货品类别。

二楼：绸缎部、毡被部、裁缝部、京苏部、新装部、皮货部等。

三楼：照相材料部、永安摄影室、象牙部、钟表部、银器部、首饰部、收音机部、电器部、运动部、玩具体部、漆器部、音乐部、眼镜部等。

四楼：家具部、皮箱部。



象甲虫1

象甲虫，俗称象鼻虫，已知种类5万多种，遍及全球，一度成为动物界最大的科。为什么它们的族群如此强大？其中的一个主要原因，就是源于其旺盛的繁殖力。

美好的黄昏，一根粉嫩的藤蔓，就像人类的廊桥，多么美妙的约会之地（图1）。两只象甲虫怎能辜负此情此景？一只象甲，追踪着另一只象甲，缓慢而去，它们从不心急，即使

空气中早已弥漫着荷尔蒙的气息。一枝毛茸茸的草尖，最终成了两只象甲虫幸福的安乐窝（图2）。没有豪宅，没有钻石，没有礼乐，只有天地之间，两只象甲虫纯粹的爱情。

一只象甲（图3），醉卧在韭菜兰的花蕊之中，它的全身，沾满了粉黄色的花粉，多么像一个喜庆的、幸福的、心满意足的新娘子！我不能确定，这只象甲虫，是不是前面的某一

只，它们长得如此相像，难以分辨。

摄影师告诉我，这不是在同一地点，

也不是同一时间拍摄，因而，可以断定，它们可能不是同一只（对）。这反让我释然，我终于明白，爱情可以在任何时间、任何地点、任何一对象甲虫之间发生。在不经意的某片树叶上，可能正在发生着另一场象甲虫的爱情故事，就像在我们身边，随时萌发的人类的爱情一样。

点滴



象甲虫的爱情

摄/刘海春 文/孙道荣

摄影师告诉我，这不是在同一地点，也不是同一时间拍摄，因而，可以断定，它们可能不是同一只（对）。这反让我释然，我终于明白，爱情可以在任何时间、任何地点、任何一对象甲虫之间发生。在不经意的某片树叶上，可能正在发生着另一场象甲虫的爱情故事，就像在我们身边，随时萌发的人类的爱情一样。

因为新校区没有围墙，西安交通大学连日来备受关注。校长王树国称没有围墙的大学是自己理想中大学的样子。他说：“希望校园没有围墙，不只物理上的无围墙，更希望学术无围墙，希望大学不要用无形的围墙把自己圈住。大学一定要和社会融为一体，要让社会因为有了你而更丰富多彩。”

有数据显示，中国人的储蓄偏好有所消退。对此，商务部流通产业促进中心现代服务业处处长陈丽芬表示，更多的人倾向于把钱立即花掉，主要受四点因素影响：一是消费信贷的发展，让消费者拥有更多超前消费渠道。二是社会保障功能不断加强，减轻了居民储蓄养老防病的心理。三是人均可支配收入和最低工资标准提高，提高了社会整体消费能力。四是消费环境不断改善优化，挖掘了居民的潜在消费能力。

《纪检监察报》刊文表示，“瞎忙”看似不避事，却到底是为了遮掩自己饱食终日、无所事事，推诿扯皮、不思进取，一样也应该感到羞愧和耻辱。

日前，《2019中国青年理想城报告》发布，上榜城市最多的省份依次是广东（7城）、江苏（7城）、浙江（7城）、山东（4城）、福建（3城）。对年轻人来说，长三角与粤港澳大湾区依旧是最理想的选择，这两个城市群集聚了最多的青年理想城。

近日，杂交水稻超高产攻关

项目（德昌）验收，示范田平均实际产量为1090.2公斤，没有突破1200公斤的亩产目标。

海口市政府要求确保节日期间12种主要蔬菜降价15%，猪肉降价15%至20%。

谷歌一份研究报告显示，其研发的量子计算机成功在3分20秒时间内，完成传统计算机需1万年时间处理的问题。

武汉网球公开赛开幕式举行李娜入驻国际网球名人堂庆祝仪式，李娜对此称：“能进名人堂是件值得‘嘚瑟’的事情。”

近期，中远海运集团完成对高尔夫球卡的清理工作，累计回收资金2204.42万元。

最近，津巴布韦将关键利率从50%升至70%，试图稳定大跌的本币和飙升的国内通胀率。

现年50岁的不丹首相洛塔·策林在进入政坛前是一名全职泌尿科医生，于去年当上首相后，他每周6仍会去医院兼职看病。他提到，从政治和治病救人之间存在相似之处：“做医生时我扫描和治疗病人的身体，当首相时我检视政策是否‘健康’，思考如何进行改善。”

一个国际天文学团队新发现一个“一日进三餐”的超大质量黑洞，它大约每9个小时“吞食”一次物

质，“每顿饭”吃掉的物质相当于4个月球。美国航天局等机构的研究人员介绍，这个黑洞距离地球约2.5亿光年，质量大约是太阳的40万倍。

美国航天局的卫星发现了世界上最大的海藻带——大西洋马尾藻带，它极盛时可横跨大西洋，绵延8850公里。分散的马尾藻为海龟、鱼、蟹、鸟类及其他植物提供栖息的场所，并通过光合作用提供氧气，但过多的马尾藻会挤压海洋生物的生存空间，尤其在近岸地区。

西班牙一研究机构发现，一个82岁的人在其一生中会花上5000个小时来找钥匙、眼镜等物品。目前该机构正在设计一种装在钥匙等小物品上的信号接收器，可将物品编号后与发射器连接。当人们找不到物品时，在发射器上按下相应编号，接收器会发出“吱吱”声响，帮助人们寻找。

德国神经学家发现，老鼠喜欢“捉迷藏”单纯是出于愉悦。在实验中，老鼠特别喜欢隐藏在盒子里，同时会发出某种超声波的声响（研究人员认为是笑声），它们还会上蹿下跳、表现得十分开心。

《美国科学》杂志日前发表了一项科研成果——由一根比人类头发千分之一还细的半导体纳米线组的微型光谱仪。它可被集成到手机上，只要打开手机摄像头，就可检测出食物的新鲜度、食品药品的成分，它还可用于艺术品的鉴定。

5 “营业愈多，损失愈大”

1937年，日本侵略者制造了“八一三事变”，炮火在上海轰然响起，上海永安公司自然也难逃劫运，在日机轰炸中，人财均遭到损失。

企业如何生存、如何发展，一下子成为郭琳爽必须要面对的严峻事实。上海永安公司坐落在英租界，创办时曾向英方当局注册，于是便要求英国驻上海总领事馆出面向日方交涉，索取赔偿。谁知英驻沪总领事非但没给帮助，反而制造借口撤销了上海永安公司的“美商”注册。无奈，郭琳爽只得转而将永安公司注册为“美商”企业，只是这同样没能使上海永安公司免遭日本侵略者的欺凌。

1941年12月8日，太平洋战争爆发，日军进占上海公共租界，上海永安公司也被日方作为“敌产”而列为“军管理”。翌年3月25日，日本侵华经济机构“兴亚院”派遣“会计监督官”进驻永安公司，控制了公司经营管理的一切重要权力。郭琳爽虽为总经理，但显然已是无职无权，一切以日本监督官说了算。

为求企业生存（此时已顾不上想到发展），1943年4月，郭琳爽撤销“美商”注册，于两个月后改向汪伪政府实业部申请注册。此举说来也颇有“病急乱投医”的况味。果不其然，由于当时敌伪当局施行的限价政策，促成了难以阻挡的抢购风潮，上海永安公司受到沉重打击。

1943年4月15日，他在写

6 决定留在上海

然而，郭琳爽很快发现，他看到的抗战胜利后上海“十里洋场”的初期繁荣，其实是一种虚假表象。1946年11月，国民政府规定外汇限额和限制货物进口，使上海永安公司直接从国外进货的渠道严重堵塞，以致第二年永安公司向政府申请进口合适销售货物几乎等于零。郭琳爽也因此对政府的外汇政策深为不满。不仅如此，至1948年8月中旬，政府发布“财政经济紧急处分令”，即发行“金圆券”，强迫收兑黄金、银元、美钞；强行限制物价，冻结工资，进一步加紧对人民进行掠夺。持续74天的限价政策，不仅使上海永安公司每天人头攒动，半天不到，当天上架的货物即被抢购一空；还造成历来备货盈余的公司库存空虚，公司流动资金损失近80%，接近当时4万两黄金的总值。面对曾经是中国规模最大的、有相当经营能力、闻名中外的“环球百货公司”如今的一副败相，郭琳爽在1949年2月22日写给已侨居美国的二伯父郭乐的信中，忍不住发出“未来局面不堪设想”的哀叹。

中共上海地下党知道后，马上又派公司职工、地下党人夏大义再与郭琳爽恩谈，郭琳爽知道夏大义对中共政策较了解，故在这样的情境下，中共上海地下党清楚郭琳爽在大资本家中有着代表性，他的去留上海，对同业影响较大，于是派人去找郭琳爽恩谈。恩谈虽不乏效果，但并没能完全打消郭琳爽的顾虑，后者为此还有意透露，自己已买好机票，打算离开上海，以此作为试探。

中共上海地下党知道后，马上又派公司职工、地下党人夏大义再与郭琳爽恩谈，郭琳爽知道夏大义对中共政策较了解，故在这样的情境下，中共上海地下党清楚郭琳爽在大资本家中有着代表性，他的去留上海，对同业影响较大，于是派人去找郭琳爽恩谈。恩谈虽不乏效果，但并没能完全打消郭琳爽的顾虑，后者为此还有意透露，自己已买好机票，打算离开上海，以此作为试探。

1956年1月，上海永安公司正式宣布为公私合营，郭琳爽继续担任公司总经理。10年后，他未能幸免遭到批斗。1974年10月27日，郭琳爽在上海逝世，享年78岁。4年后，郭琳爽获平反昭雪，恢复名誉。