

脱欧新协议还是“双输”

英国经济总量受影响，欧盟预算面临更大压力

英国议会下院定于19日表决政府与欧洲联盟达成的新版“脱欧”协议，但新协议意味着英国和欧盟今后经贸关系比预期更疏远。

英国财富再缩水

英国骏利亨德森投资公司基金经理保罗·奥康纳告诉路透社记者，首相鲍里斯·约翰逊推动的新版“脱欧”协议如果获得议会下院通过，将进一步削弱英欧监管一致性，增加双方之间的贸易壁垒。

“这仍然是‘比较硬’的‘脱欧’。”奥康纳说。欧洲智库“欧洲改革中心”估计，假设2016年不举行“脱欧公投”，英国经济总量会比现在高大约3%。

研究机构“变化欧洲中的英国”估计，英国若依据新协议“脱欧”，人均国民财富将比留在欧盟低6%，约合每年2570美元，冲击略小于“无协议脱欧”（8%），但大于前首相特雷莎·梅推动的“脱欧”方案（5%）。

依据新协议，英欧将谈判一项新的贸易安排，双方共同规则更少，跨境货物和服务贸易限制更多。

在英国智库“政府研究所”成员亚历克斯·斯托比亚诺维奇看来，英国与欧盟贸易关系疏远后，可能寻求与其他伙伴签署双边自由贸易协定，但双边

自贸框架难以弥补英国“脱欧”所承受的对外贸易损失。

欧盟预算需缩水

依据新协议，英国同意支付390亿英镑（约合500亿美元）“分手费”，履行作为欧盟成员国至2020年的义务及一些补偿。对欧盟而言，英国“脱欧”后，预算将面临更大压力。

成员国依据国民收入缴纳的“会费”是欧盟预算主要来源，占70%以上。英国是欧盟预算的净贡献国和主要贡献国之一。

欧盟领导人18日在比利时布鲁塞尔讨论2021年至2027年度财政预算。这将是英国退出欧盟后这一地区组织将予执行的首份多年度财政预算。

现有预算方案由欧盟轮值主席国芬兰提出，总额1.1万亿欧元（1.2万亿美元），占欧盟国民收入1.1%，低于欧洲议会呼吁的1.3%。

路透社报道，英国“脱欧”会让欧盟预算吃紧，净流出与净受益国矛盾加剧。德国和北欧国家主张削减开支，东南欧国家主张增加开支，都不满现有预算方案。徐超（新华社特稿）



10月18日，在比利时布鲁塞尔，德国总理默克尔（前左）、法国总统马克龙（前中）与卢森堡首相贝泰尔（前右）在欧盟秋季峰会上交谈。英国脱欧后，欧盟的财政预算会更紧张。新华社发

新老“脱欧”协议有何异同？

多家媒体梳理，新“脱欧”协议与英国前首相特雷莎·梅谈妥的协议差异不大，最大区别在于英国北爱尔兰地区与爱尔兰的边界和关税安排以及为保护北爱尔兰地区选择权加入的全新“同意机制”。

按照英国《卫报》的说法，新“脱欧”协议本质上是老协议加上对北爱尔兰边界问题的全新一章，对政治宣言作部分微调。

老协议中确保北爱尔兰和爱尔兰之间不设实体海关和检查设施等“硬边界”的“备份安排”已删除。依据原有“备份安排”，如果英欧在“脱欧”过渡期结束时没有谈妥贸易协定，英国全部地区将留在关税同盟，同时就从英国流入欧

盟的货物监管规则向欧盟看齐，直到双方找到更好解决方案。

新协议只让北爱尔兰服从原有的“备份安排”，在税费等方面另有一定界限。在贸易谈判破裂的情况下，“脱欧”过渡期结束后4年内，北爱尔兰法律意义上留在英国关税区，但实际上需要遵守欧盟关税规则。所有货物海关手续会在北爱尔兰港口、而非爱尔兰岛内完成。这相当于把海关边界从北爱尔兰与爱尔兰之间挪到了北爱尔兰与其他地区之间、即爱尔兰海中。

依据欧盟委员会《退出协议中就爱尔兰和北爱尔兰事务的修改后议定书》，目前处于休会期的北爱尔兰议会将对后续“脱欧”安排发挥关键作用。（新华社）

叙土边境发生零星冲突

大量叙利亚库尔德难民已经逃离家园

土耳其与美国就土军在叙利亚东北部停火达成一致后不久，叙土边境再次响起枪声。叙利亚库尔德武装主导的“叙利亚民主军”发言人穆斯塔法·巴利在社交媒体“推特”上说，土方“违反停火约定”。

巴利说，土军自17日晚持续进攻拉斯艾因，攻击方式包括空袭和炮击。

路透社记者在与拉斯艾因相对的土耳其一侧听到机关枪声，看到冒起的烟尘。几个小时后，枪声停歇。

美联社报道，拉斯艾因城内及周边18日早晨响起断断续续的枪声，但上午逐渐平静。

土耳其国防部当时没有就就拉斯艾因的情况作出回应。

联合国难民署发言人安德烈·马赫契奇18日说，土耳其本月9日在叙利亚东北部发动军事行动以来，已有将近1700名叙利亚库尔德人为躲避战火而逃到邻国伊拉克。

马赫契奇说，难民署一连几天在伊拉克边境接收数以百计叙利亚库尔德人，把他们送往边界

以东150公里的一座难民营。这些逃难的人多数是妇女、儿童和老人，少见青壮年男子。

联合国估计，土耳其军队发起本轮军事行动以来，已有近17万叙利亚人逃离家园，设在英国首都伦敦的“叙利亚人权观察组织”给出的数字更高，称超过30万叙利亚人因最新战火流离失所。（新华社）

市场监管总局：查处网红食品刷单假评论行为

羊城晚报讯 记者马灿报道：针对如何保障网红食品安全的问题，近日，国家市场监督管理总局要求电商第三方平台切实履行监管职责，并对“刷单”“假评论”涉嫌违反广告法、反不正当竞争法、消费者权益保护法的违法行为进行查处。

当前，互联网销售形式不断出新，出现一些现场直播、网红代言等电商新业态，如何保障这些网红食品安全？对此，国家市场监督管理总局执法稽查局局长杨红灿表示，市场监管总局对

网红食品现象高度重视。市场监管总局对正确使用网路途径做宣传是不反对的。但是，一些商家揣着赚一笔是一笔的思想，把价格定得虚高，却不重视商品质量。甚至一些网红食品，尤其是保健食品，非法添加西药成分事件时有发生，群众反映强烈。

杨红灿介绍，在此次专项行动中，市场监管总局将对利用网络、电商平台、社交媒体、电视购物栏目等渠道实施的不安全违法行为重拳出击。

比如，高度关注“网红”食品

信息，梳理违法犯罪线索。要求电商第三方平台切实履行监管职责，并对“刷单”“假评论”涉嫌违反广告法、反不正当竞争法、消费者权益保护法的违法行为进行查处。“刷单”“炒信”的行为，在刚刚说的广告法、反不正当竞争法以及消费者权益保护法中都有明确的规定。

同时，以食品安全为根本原则，对那些受众广泛的商品，进行重点排查，一旦发现不合格食品立即进行立案查处，绝不手软。

国内首张！离岸自助打印营业执照颁发

羊城晚报讯 记者张豪、通讯员肖楠报道：18日下午，国内首张离岸自助打印的广州南沙自贸试验区营业执照颁发，标志粤港澳大湾区市场一体化进程迈出新的步伐。

营业执照颁发仪式在第二十四届澳门国际贸易投资展览会期间举行。南沙商事服务“跨境通”（澳门）获得此执照。

商事服务“跨境通”（澳门）由广州市南沙区市场监管局、政务服务数据管理局、南沙区青年联

合会携手澳门电子金融产业贸易促进会共同推出，重点为澳门本地和葡语系国家的企业、居民投资提供广州南沙自贸试验区招商政策宣传推介、证照代办、投资备案等一站式服务。通过在澳门安装部署的“人工智能+机器人”自助发照终端，利用人脸识别功能或广州“市民签”小程序实现刷脸自助打印、领取内地营业执照，令澳门企业、居民“足不出户”投资落户南沙变得更加便利。

同日，位于澳门玉生广场

181号至187号光辉（集团）商业中心17楼J座的南沙商事服务“跨境通”（澳门）受理服务处正式启用，由澳门电子金融产业贸易促进会负责运营和日常管理，将在广州市南沙区市场监管局等部门支持下，发挥促进会自身优势，为有意在南沙投资开办企业的申请人提供更加便利的招商政策宣传推介、投资备案审批、商务秘书、证照代办、跨境支付、供应链金融、贸易融资、青联青创等全方位服务。

广东签发首张建设工程企业资质电子证书

11月30日各地市（含县、市、区）统一启用电子证书

羊城晚报讯 记者赵燕华报道：18日下午，全省首张建设工程企业资质电子证书签发成功。广东鹏粤建设有限公司获此证书。这意味着广东建设工程企业资质电子证书将全面启用，待11月30日各地市（含县、市、区）统一启用电子证书后，发证机关统一对原核发的纸质证书分批次换发电子证书。

据悉，推行企业资质电子证书后，不但为企业减了负，也更方便行业主管部门对企业市场行为进行证书查验，及时录入企业信用信息，便于事中事后监管。

省住房城乡建设厅相关负责人表示，这次广东省建筑业企业资质推行电子证书，有三个亮点：一是企业取证快。资质审批公示同意后，纸质证书还需要制证、打证、邮寄或到窗口领取共需要3-5天，电子证书当天就可以取得。二是变更业务“秒批”。与有关部门数据共享后，将实现“秒批”，从“最多跑一次”到“一次都不用跑”。三是统一换证服务。对有效的纸质证书，我们将统一分批进行换证，让“数据跑”，企业不用跑，服务到家。

梅州高铁旅游大型首发团开拔

羊城晚报讯 10月18日，由广州市文化广电旅游局及广州市对口帮扶梅州指挥部、梅州市文化广电和旅游局牵头，依托广州市内多家旅行社联合组织的“老广粤享长寿梅州”大型高铁首发团开拔，200名广州游客开启为期3天2夜的梅州高铁之旅。

据悉，梅州的第一条高速铁路——梅汕高铁，在10月11日正式开通，从梅州西出发前往潮汕地区仅需半小时，到广州只需3.5小时。随着梅州接上全国高速铁路网大动脉，乡村旅游发展有望驶入“快车道”。（吴珊 沈静文）

羊城晚报讯 记者赵燕华报道：18日下午，全省首张建设工程企业资质电子证书签发成功。广东鹏粤建设有限公司获此证书。这意味着广东建设工程企业资质电子证书将全面启用，待11月30日各地市（含县、市、区）统一启用电子证书后，发证机关统一对原核发的纸质证书分批次换发电子证书。

羊城晚报讯 记者赵燕华报道：18日下午，全省首张建设工程企业资质电子证书签发成功。广东鹏粤建设有限公司获此证书。这意味着广东建设工程企业资质电子证书将全面启用，待11月30日各地市（含县、市、区）统一启用电子证书后，发证机关统一对原核发的纸质证书分批次换发电子证书。

羊城晚报讯 记者赵燕华报道：18日下午，全省首张建设工程企业资质电子证书签发成功。广东鹏粤建设有限公司获此证书。这意味着广东建设工程企业资质电子证书将全面启用，待11月30日各地市（含县、市、区）统一启用电子证书后，发证机关统一对原核发的纸质证书分批次换发电子证书。

刚回国就被“扔”到一线“卖水” 看这位85后IT海归的接班路

羊城晚报 对话

要打破“富不过三代”魔咒

谈传承：做“创二代”不容易

羊城晚报：作为第一代和二代的创业者，你们是如何看待传承？

温良：从事业的角度，我希望品牌要传承下去，创建一个品牌是非常难的，要维护好品牌的价值，就必须诚信为本。同时，我们的发展思路要传承，要持续地为客户提供优质服务。在这个意义上进行传承，也希望接班的人能将这一理念继续发扬光大。

温良：经常有人称我们为“富二代”，其实这对我来说，更像一种调侃，做一个只花钱的“富二代”不会有压力，但做“创二代”却不容易。我们是“创二代”，要利用父辈给的资源，做好事情，这样家族企业才能传承，要打破“富不过三代”这种说法，做到基业长青，这是终极目标。

谈冲突：制度大于权力

羊城晚报：两代人在企业发展的理念上是否会存在不同？如果发生矛盾如何解决？

温良：我们工作上都是按照公司上的文件要求。制度大于权力，不管是谁都要按照制度走。

温良：两代人肯定会有会有很多不一样的想法，有矛盾是很正常的，这不是最大的问题。像我跟父亲，如果在工作上有了矛盾，实在解决不了，我们会晚上回到家再商量。刚回国时，我可能还会点小赌气。但现在会理解父亲的想法，并努力用事实的结果告诉父亲我是对的，当然也很感谢父亲愿意放手让我去试。

谈期待：希望能跟时代同步

羊城晚报：作为第一代创业者，你对接班人有何期待？

温良：我以工作为快乐，365天从没有休息。从来不曾觉得累，也不觉得苦。我们做制造业的都是这样的，如果没有不断投入，不断学习，就不会进步，一落后企业就会被淘汰。我希望儿子能够跟时代同步，努力上进，也能够享受工作。将我们的企业做成像国外百年矿泉水企业一样优秀。

羊城晚报：儿子回国接班已近五年了，对他的表现满意吗？你认为还有哪些地方需要进一步改进？

温良：我给他打95分以上，明年温良州就要被提升为公司副总监了。当然，他在外国待的时间太长，还是要认真学习。

埋下一颗创业的好奇种子

40多年前，温良州的父亲温良从梅州五华一个小村庄来到广州，开始了白手起家的拼搏。

上个世纪90年代，在改革开放春风拂下，各行各业一派欣欣向荣。在工程行业深耕了几十年的温良做了一个大胆的决定——顺应趋势寻觅新商机，他敏锐地把目光盯准了矿泉水这一朝阳行业。

有了想法，温良便行动起来，经过多次的踩点、探查、化验测试，终于在广州帽峰山脚下一个小村庄里找到了优质的水源。1997年，温良便成立了广州市长寿村饮品（连锁）有限公司，积极引进国外先进的设备和管理之道，建立了一套完整的质量保证体系。经过二十多年的努力，如今，“天源长寿村”出品的天然矿泉水达到了世界级标准，也顺利地进入了欧洲市场，成功将广州的本土品牌推向了世界。

对于父亲的创业历程，温良州并不陌生。“我小时候，就经常跟着父亲到工地或者到不同企业去看，当时年纪还小，不太知道创业艰辛，只是对一切充满好奇。父亲也不会解答，只是让我用眼睛观察，给我埋下一颗好奇的种子。”

做百年品牌要提前想好传承问题

温良告诉记者，在国外，有矿泉水品牌已有200多年历史，这也是天源长寿村矿泉水要追求的目标。

而做百年品牌，就不能不考虑传承问题。对此，温良很早就开始了布局。“家族企业肯定要长子回来接班，这是我们客家人的传统。”对于长子温良州，温良寄予厚望，“在他出国读书前，我们已经达成了共识。”

与一般的二代选读工商管理、市场营销等实用性商科不同，温良州很有主见地选择了电脑科学这个看起来

与家族企业风牛不马的专业，他简短又坚定地说服了父亲，这是一个趋势，未来将与各行各业息息相关。

事实证明，这个选择没有错。2010年在加拿大滑铁卢大学毕业后，温良州留在了北美工作。2011年起，他参与了对黑莓手机的生产工序系统化、智能化的流程设计与系统开发。随后几年，又先后进入生产企业、管理公司还有电信服务公司。“在国外5年时间，接触到了十几个不同类型的项目与不同行业的需求，这些都为我回来接班积攒了经验。”

2015年，看儿子在国外磨炼得差不多了，温良给温良州打了一通电话。在父亲的召唤下，温良州二话不说回来了。

在一线销售市场开启“接班”路

没想到的是，刚接班的温良州，就被父亲“扔”到了一线的销售岗位。

“对于快消品行业来说，销售就是企业的灵魂。”温良表示，矿泉水市场虽然前景看好，但竞争非常激烈。快消品如果不保持递增态势，就会掉下来，必须不断扩张，否则消费者就会忘记你，而其中的关键就是销售，“不了解销售就不可能真正理解企业的运作。书上只能学习理论，还需要不断实践，提升财商和情商。”

从高大上的IT项目统筹到一线“卖水”，会不会有心理落差？温良州笑着表示，其实并不会。“我在国外工作时的定位是职业经理人，无论是怎样类型的项目，把项目做好就是要考虑的全部。管理家族企业也是一个项目，是一个更宏大更艰巨的项目，不会因为它所从事的行业比较传统，就影响心态。”

当然，一开始温良州还是觉得有些棘手。“以往的工作是合同谈判好了，我来负责具体执行，现在是去谈合同。这个过程中，客户就会有各种需求，需要衡量是否合理。”温良州表示，销售



温良（右）为温良州的接班表现打出95分的高分

工作的确非常磨炼人。比起刚回来的时候，自己最大的感触就是“成熟了很多”，“以前总想着要谈成生意，客户无论提什么需求，哪怕不太合理的，都会尽量满足。现在就会具体考虑成本和利润，而不是一味的妥协。”

基层的工作经历让温良州快速厘清了饮用水的市场与竞争态势，对企业的生产、加工、物流、售后等各个环节了然于胸，这也为他未来的全面接班打下了基础。

做好企业要有毅力更要有办法

如今，温良州在家族企业中担任销售经理，但实际上，除了销售，他所要负责的业务非常广的，“我希望能够将自己的所学，来帮助提升企业。”温良州表示。

85后温良州的到来，让这个传统家族企业焕发了不一样的风格，最明

显的就是在企业信息化管理方面。“我是学这个出身的，又有很多项目管理经验，可以说是轻车熟路。比如我们公司从2015年开始就全面使用钉钉了，比很多企业都要早。”在父亲的授权下，他也开始对企业的管理系统进行内部整合和升级，“我自己设计的系统帮助公司节约了数百万元的费用。”

“创业难，守业更难，我们所谓的家族企业的传承，就是要实打实把企业做大做强，这不但要有毅力魄力，更要有办法。”温良州总结道。

在温良州的牵头下，天源实业现在还在广州进行无人售货机的布局，并尝试全新的营销方式，希望能够拉近与年轻人和大众家庭的距离。

“我们要做百年企业，不仅仅是做矿泉水单一品牌，更是想把长寿村这个品牌文化变成一种生活理念，贯穿到生活的各个场景中，从而进行多元化布局。”对于企业的未来，温良州正稳健规划着蓝图。

经济新动能 民企新力量
创二代来啦!

Utrust 粤财信托

您可信赖的
财富管理专家

YOUR TRUSTWORTHY WEALTH MANAGEMENT EXPERT

策划：吴江 统筹：孙晶 李卉
文/图 羊城晚报记者 陈泽云 孙晶