



# 濠江传奇

澳门回归祖国20周年特刊  
· 访谈篇

T10  
2019年12月20日/星期五  
要闻部主编/责编 朱帆  
美编 何晓晨/校对 李红雨

全国政协常委、澳门中华总商会会长马有礼：

# 让更多澳门人融入崭新横琴

文/羊城晚报记者 王丹阳  
图/羊城晚报记者 林桂炎

### 澳门各行各业都在不断向前

羊城晚报：怎样评价在“一国两制”下，澳门回归20年的发展？

马有礼：澳门回归祖国20周年，澳门社会都在热烈庆祝这个大喜日子。记得回归之初，澳门财政滚存及盈余仅为24.5亿澳门元，土地基金99.95亿元，是澳门第一届政府的启动金。回归不久又遇到国际金融危机，第一届政府开局困难重重。在中央政府的坚强领导下，两任行政长官带领特区政府，与社会各界同心协力，创造了澳门发展奇迹，实现了经济腾飞和长足发展。

现在澳门人均收入位居世界前列，政府财政储备超过5000亿元，实施15年免费教育，失业率1.9%，人均寿命84岁。各项民生改善措施有序推进，这些进步和成就得益于国家支持澳门发展，亦证明了“一国两制”在澳门的成功实践，《粤港澳大湾区发展规划纲要》更为澳门提供了进一步发展的空间。我认为，澳门成功实践“一国两制”的最宝贵经验，就是全面准确实施和真心拥护宪法及基本法，始终保持和国家的紧密互动与融合，充分发挥“一国两制”的独特优势以及中央政府的政策支持，从而实现了澳门的稳定和繁荣。

羊城晚报：您对澳门近5年的变化怎么看？

马有礼：澳门近5年社会稳定，经济平稳发展。2013年至2018年，博彩业增加值占澳门整体经济增加值的比例从63%下降到50%，澳门的其他行业在不断向前。如中小企业与澳门的大型企业合作，拿到不少采购订单，还有一些中小企业利用澳门和内地优惠政策，到横琴和大湾区发展，他们的生存和发展空间都大了许多。又如，过去的大型建筑都是以博彩业为主，现在中国与葡语国家商贸合作服务平台综合体大楼在澳门落成，不仅为“中葡论坛部长级会议”

的与会国提供经贸、金融、旅游、教育及文化平台，也为内地企业提供服务的平台。

澳门敞开大门欢迎内地企业家到这个平台参观考察，建立与葡语系国家的经贸联系。

### 爱国爱澳既是光荣传统，也是社会共识

羊城晚报：澳门中华总商会在回归20年的繁荣发展中起到哪些作用？

马有礼：澳门中华总商会是一个爱国爱澳的民间工商社团，成立于1913年，至今已有106年的历史。回归20年，澳门中华总商会所担当的角色也在转变中。

回归前，澳门中华总商会一直是澳门华人社会与澳葡当局的沟通桥梁，积极参与澳门平稳过渡、顺利回归祖国等。回归后，澳门中华总商会全力支持中央政府，配合澳门特区政府依法施政，在做好工商界爱国爱澳的基础上，根据内地改革开放需要，配合国家改革开放政策，支持国内经济建设。得到国家的高度评价和澳门社会普遍认同。

随着内地与澳门经贸往来日趋频繁，澳门中华总商会与粤港澳的主要商会自2003年建立起“商会高层圆桌会议”机制，每年一次轮流主办，对促进三地的经贸合作往来起着积极的促进作用。近年来也就大家共同关心的“一带一路”倡议和“粤港澳大湾区建设”等议题深入探讨。去年，我们先后组团去葡萄牙、英国、泰国、马来西亚以及大湾区多个城市进行参观考察，并派员出席在瑞士、法国、新加坡等地举行的世界商会会议，宣传推介澳门的良好投资环境和平台优势。

羊城晚报：站在澳门回归20周年的历史节点，怎样理解与继承爱国爱澳的情怀？

马有礼：爱国爱澳是澳门的光荣传统，也是全社会的共识。例如，澳门中华总商会就是一个有着光荣传统的爱国爱澳社团。上世纪40年代末，何贤、马万祺、崔德祺、

许世元、崔乐其等爱国人士带领澳门中华总商会高举爱国主义旗帜，几十年如一日，始终在政治上旗帜鲜明，坚定不移走爱国主义道路。不仅团结澳门广大商界、维护商界合法权益，更为澳门市民福祉出钱出力、排忧解难，特别是与澳门的劳工界关系密切，互相帮助，在维护澳门稳定发展等方面起了重要作用。我们都是澳门社会的一员，都在各自的岗位上为国家、为澳门服务。如果我们做出了一些成绩也是应该的。荣耀属于国家、属于澳门。

### 建黄茅海大桥与港珠澳大桥连起来

羊城晚报：作为全国政协常委，您今年提出了《关于加快黄茅海大桥建设，推进港澳与粤西部融合发展》的提案。为何会写这个提案？

马有礼：我在全国政协提出的这个提案比较及时，得到各方面重视。港珠澳大桥开通一年，港珠澳三地还在磨合中，相信不久的将来各种效益会越来越明显。

我感到这座桥还要不断延伸，才能物尽其用，特别是与广东粤西地区联系起来，发挥更大的效益。黄茅海跨度大，是一个天然的屏障。如果能建起大

桥，与港珠澳大桥连起来，就可以贯通深圳到湛江的高速公路，效益不可估量。为此，我去过江门、中山、珠海考察，当地政府和民间对加快建设黄茅海大桥呼声高，有迫切的需求。在这个基础上，我向全国政协交了提案。广东省政府积极回应，表示力争2020年底开工建设。

### 横琴发展进入一个崭新时期

羊城晚报：您对澳门下一个5年乃至10年的期待是什么？

马有礼：澳门的发展是永不停步的。12月20日，澳门第五任行政长官贺一诚就要向中央宣誓，履行领导澳门继续前行的历史重任。一批年轻有为的新任特区政府主要官员和继续留任的经验丰富的特区政府主要官员也要向中央和特区政府宣誓，澳门将走入一个新的发展阶段。

我相信，澳门社会将更加祥和、经济更加繁荣、市民安居乐业。我也深信，新的十年内，横琴的发展会进入一个崭新时期，更多的澳门人融入横琴，在横琴工作、生活、学习和成长，也会吸引更多的海内外企业和企业家在横琴和澳门发挥更大的作用。



施绮莲

### 土生葡人施绮莲：

## 扎根澳门 见证腾飞

在澳门有一个独特的居民群体，他们是葡萄牙裔人士及其后代，在澳门土生土长，扎根定居，被称为“土生葡人”。

施绮莲(Maria Edith da Silva)就是土生葡人的一员，今年76岁的她不仅见证了澳门数十年的变迁，而且在澳门即将回归中国的上世纪90年代，大多数土生葡人对“一国两制”存在问号的情况下，施绮莲也十分坚定：“因为我深信这个制度一定可以。”

### 不甘当“文盲”，努力学习中文

“我一辈子的工作从未离开过澳门，在教育界为澳门市民服务了40年。”作为上世纪80年代第一个获得中文文凭的澳门葡裔女居民，施绮莲既当过教师，也在教育部门担任过司长。

施绮莲的父亲是澳门知名葡裔商人施利华，家族七代人都生活在澳门。虽说母亲是中国人，但对于她与其他大多数土生葡人来说，中文只会讲，不会看，不会写。能在那个年代获得中文文凭，不是一件容易的事。

施绮莲向记者回忆起学习中文的小插曲：当时，葡萄牙汉学家高美士组织中文兴趣学习班，她修读小学中文课程，遇到学习困难想放弃的时候，高美士问她：“你甘心在你出生的地方是一个文盲？”施绮莲疑惑：“我读到中学，怎么是一个文盲？”高美士说：“你去澳门街头走一走，看街道名、店铺名，你看不看得懂？”于是施绮莲在街上转了一圈，发现真的不认识，自此就在中文上下了苦功。

正由于施绮莲对中国文化的了解，她被任命为澳葡政府教育司私校辅助处处长，承担起澳葡政府时期官校与私校的联系。

### 奉献40年，见证澳门教育腾飞

作为一个从澳葡政府过渡至澳门特区政府土生葡人，施绮莲见证了这数十年来澳门的变化和成长，她直言尤其是回归后澳门教育事业的蓬勃发展，“完全超出了想象”。

施绮莲说，在1982年澳葡政府成立教育司私校辅助处之初，政府对私校可谓一无所知，而当时私校占澳门整体学校的比例超过9成。“当时我手

上只有一份私校名录，上面仅有学校名称、地址和校长的电话，他们的教育方针、课程设置等都是不了解的。”

施绮莲用了将近4个月走访80所私校，发现私校办学条件是“难以想象的困难”，“特别是薪资待遇，当时非佣都有400元一个月，而私校老师只有600元。有老师兼两份工作，白天做老师，晚上开出租车。”施绮莲记得一位教会学校的神父对她说该校不请男教师，原因是“男教师靠这个工资养不活家庭”。当时私校教师的教学水平也很差，80%私校教师都只有中学学历。

施绮莲说，她于1995年下了很大苦功，才将部分私校纳入6年免费教育网，而澳门特区政府成立后，一口气将所有私校都纳入免费教育网，而且还是免费教育15年。

如今，澳门的教育蓬勃发展。近日，经济合作与发展组织(OECD)公布了2018年国际学生评估项目(PISA2018)测试结果，澳门排名第三，这正是澳门教育界“大飞跃”的最佳印证。

### 越来越多土生葡人选择扎根澳门

施绮莲说，在澳门即将回归中国的时候，很多土生葡人对这个从未有过的“一国两制”怀有疑问，大家都面临着去留的问题。“我从来没有想过离开澳门。”1997年，施绮莲加入立法会，成为基本法咨询委员会委员，“我参与了相关立法的全过程，我明白‘一国两制’的内容，也认为这个制度是可行的。现在也证明了的确可行。”

施绮莲说，澳门回归前和回归后，她的生活方式并没有受到影响，大家都彼此尊重，她在澳门生活得很舒心：“回归几年后，很多曾经选择回葡萄牙的土生葡人，也都逐渐回来了。”

澳门为何能让这些土生葡人有家的感觉？施绮莲认为，澳门的多元化和包容性是让土生葡人愿意扎根的最大理由：“澳门这几百年最大的优点就是不同国籍、不同宗教信仰，都可以在澳门和谐共存。比如我在葡文学校的时候，全校630个学生，就有26个不同国籍。”

如今，澳门回归20周年，越来越多的土生葡人选择加入中国国籍，开始新的生活、工作和学习。文/图 杨雪薇



何超琼

文/羊城晚报记者 王丹阳  
图/羊城晚报记者 宋金岭

## 信德集团行政主席兼董事总经理何超琼：把对澳门的感情融进人生 深信有国家就有澳门

1999年对当时37岁的何超琼有特别的意义。

从1999年起，何超琼开始担任家族企业信德集团董事总经理，至今已整整20年。

那一年，澳门港澳码头，父亲何鸿燊出席由她一手创立的“喷射飞船”新船下水礼。照片中，何超琼穿着“文艺范”的奶茶色高领短袖毛衣，戴着金色项链，笑靥如花。78岁的何鸿燊站姿笔直，右手搭在爱女肩膀上。“喷射飞船”是何超琼进入家

族企业后第一个独立承担的项目，是当时唯一提供24小时来往港澳的渡轮服务，正是从那里，何超琼看到了从港澳到珠三角，直至如今大湾区的互联和交通的重要性。

也是在1999年，何超琼亲历了澳门回归祖国的历史瞬间。

何超琼曾说人生最难忘的两个瞬间之一就是澳门回归那一刻，一生中最得意被人称为“爱国资本家”。何超琼见证了父亲在澳门回归前后的投入与干劲。在父亲“要站更高看更远”的教

导中，她看到了回归后澳门既连通内地、传承古今，又面向大海、拥抱世界的独特优势。

20年弹指一挥间。何超琼用时间、实力证明了自己，同时也传承了父亲“爱国资本家”的情怀，把对澳门醇厚深远的感情融进了人生，深信有国家就有澳门。11月22日，就在父亲何鸿燊98岁生日的前三天，何超琼从澳门行政长官崔世安手中接过澳门旅游功勋勋章，表彰她为推动澳门旅游发展做出的贡献。

澳门带来艺术氛围，让艺术成为澳门跟大湾区旅游联动的文化纽带。这是最近5年与以往相比，比较明显的区别。

羊城晚报：澳门成功实践“一国两制”，您有什么切身体会？

何超琼：澳门并不是一个特别大的经济体，却有特殊的位置。澳门回归后的发展有目共睹。澳门是真正融入了国家的发展大局，也享受到了国家发展的成果。在特区政府领导下，民众感觉到自己是获得者。澳门人非常明白国家对澳门的重要性。现在建设粤港澳大湾区，澳门更加有机会找到自己的独特位置，获得更大的发展潜力。

我作为投资者，在过去20年一步一个脚印走来，直接体会到：跟随国家的脚步，就能达至共同的愿景。无论是政府、商界还是社会，与国家有充分共识，做起事情来就更有稳定性。

### 谈发展 让更多新事物、新思维在澳门做试点

羊城晚报：您认为澳门应如

何融入大湾区发展？

何超琼：大湾区已有非常好的蓝图，在大框架下还需更深入探讨11个城市如何资源共享、合作共赢。澳门是以旅游休闲作为支柱产业，并形成“旅游+”的经济体系。澳门可以在大湾区里担当“缝合作用”，不光是推动自身旅游经济发展，更可与大湾区其他城市形成网络。澳门与大湾区其他城市同根同源，岭南文化的底蕴渗透于艺术、餐饮等各个方面，大家可以在诸多方面寻找合作点。

大湾区从提出概念到建成港珠澳大桥、交通路网，形成了近1亿人口的生活圈。如何集聚力量？我认为澳门极有潜力。

澳门的经济规模不像广州、深圳、香港那么大，但澳门很灵活，有活力，可以让更多新事物、新思维在澳门做试点。澳门能“先行先试”，但不会偏离自身特定的角色，只要我们围绕自身定位，发挥好好自己的角色，自然就会有收获。澳门要与大湾区内的10个兄弟姐妹良好互动，共同打造“大湾区家族”新篇章，成为全球最有发展潜力的湾区。

### 爸爸教导“要坚定不移相信国家”

11月25日，何鸿燊98岁生日。此前，何超琼将父亲从海外买回的国宝马首铜像捐赠给国家文物局。

何超琼：当我告诉爸爸“马首，回家”时，他很欣慰。他很高

兴整个家庭有这种爱国心。在澳门回归20年里，爸爸一直坚持投资澳门。他对回归20年感触良多。遗憾的是由于身体状况，他很长时间没回澳门。但他从我们

口中，也从各方面了解澳门的发展状况，他希望我们第二代和往后的都要珍惜今天的机遇。他教育我们兄弟姐妹，要坚定不移地相信国家，有国家就有澳门。