

围甲联赛下月启动

广东男女队均补强阵容

羊城晚报讯 记者葛万里报道：中国围棋甲级联赛将在7月拉开战幕——昨日，2020 华为手机杯中国男子围棋甲级联赛、2020 中信置业杯中国女子围棋甲级联赛抽签仪式在中国棋院举行。7月6日，男子围甲揭幕战将在浙江长兴打响；7月26日至30日，女子围甲首站比赛将在山西大同举行。

围甲抽签仪式在线上举行，20多位参赛队领队通过腾讯视频会议线上抽签，确定本队的签位。今年的男子围甲联赛仍保留16支队伍。上届冠军苏泊尔杭州队、亚军龙元明城杭州队基本上仍以原班人马出战，目前国内等级分排名第一的柯洁九段则加盟民生信用卡北京队。今年共有八位韩国棋手、一位日本棋手参赛，其中目前韩国等级分排名第一的申真谔九段继续代表苏泊尔杭州队，排名第二的朴廷桓九段为成都懿锦控股队效力，唯一的日本棋手芝野虎丸九段加盟日照大象房屋队。

广东深圳宏发队由世界冠军时越九段领衔，新锐棋手陶欣然八段、沈沛然六段、戎毅五段、石豫来三段辅助，并请来韩国等级分排名第三的新生代棋手申俊俊九段助阵，实力不容小觑。

女子围甲联赛仍为10支队伍。上届冠军江苏致远队保留于之莹六段、王晨星五段、尹蓁二段的夺冠主力阵容，又引入韩国外援吴旻政四段。上届亚军上海中环集团队，则用去年全国智运会女子职业快棋赛冠军唐嘉雯二段，替换建桥杯亚军潘阳四段。去年惊险保级成功的广东队，今年冠军汕尾励行队，除继续保留主力战将陈一鸣四段、蔡碧涵四段外，老将郑岩二段、新兵陶然三段替换去年的赵贵达二段、黄子淳初段，整体实力有所加强。除江苏队引入吴政娥外，还有韩国棋手吴侗珍七段、金彩瑛五段、曹承亚二段分别加盟山西书海路鑫队、武汉晴川学院队和成都懿锦控股队。

经济新动能 民企新力量
创二代来啦！

Utrust 粤财信托

您可信赖的
财富管理专家

YOUR TRUSTWORTHY WEALTH
MANAGEMENT EXPERT

中国民企走到“四十不惑”，创一代开始进入交班季，创二代渐次登场。在民企传承过程中，创二代与父辈有什么样的冲突？他们展现出怎样的个性？新老两代交接班有哪些经验和智慧？《羊城晚报》联合广东省工商联、广东省青年企业家协会、广东粤财信托有限公司、广州“三会”、广州市工商联继续深入调研，《经济新动能 民企新力量 创二代来啦！》不断为您奉上创二代接班新鲜热辣的故事。

总策划：刘海陵 林海利
总统筹：孙璇 吴江
统筹：孙晶 李卉

初夏时节，江门市蓬江区芝山五金公司的厂房内机器轰鸣，货车挤满了厂区空地，等待着装卸货物。清早就来到工厂办公区上班的芝山五金董事总经理罗达全说：“作为外向型企业，芝山五金受疫情影响，产能只恢复五成左右。不过，我们对未来市场充满信心，另一个厂区已经在建设中，预计11月就可投入使用。”

自2010年从英国留学回江门家族企业接班后，罗达全的世界大部分被工作填满。如今企业营收已是10年前的5倍，罗达全的压力却一点儿没有减少，他坦言跟父亲罗志坚的经营理念依然存在不少矛盾，“我们会激烈争论，我也会妥协，但是我坚持做下来的事情很多已见成效，父亲对我越来越放心了。”

文／图 羊城晚报记者 孙晶 王丹阳

意大利杯·今晨

C罗“失点” 尤文“过关”

半决赛次回合互交白卷，AC米兰因客场进球数劣势而无缘决赛

羊城晚报今晨消息 记者刘毅报道：意大利足坛在时隔95天之后重启，但今晨的豪门对决颇为乏味——在意大利杯半决赛次回合，尤文图斯主场与AC米兰互交白卷；双方总比分战成1比1，尤文凭借客场进球优势晋级，将在决赛对阵那不勒斯和国际米兰之间的胜者。

这场比赛严格执行医学安全指引，不允许球迷进场。尤文有机会在第13分钟早早打破僵局，当时皮亚尼奇开出角球，C罗在禁区内射门偏出。主裁判奥尔萨托吹停比赛，通过耳机与视频助理裁判交流，又到场边亲自看了视频回放，判定AC米兰右后卫小孔蒂在C罗射门前右胳膊肘触球——判罚点球！

C罗操刀主罚，门将唐纳鲁马扑对了方向，皮球击中立柱弹出。作为点球专家，C罗近几年很少罚失点球，上次在尤文罚失点球还是去年1月22日在意甲主场以3比0大胜切沃一役。

意大利杯·前瞻

意大利杯半决赛次回合明晨继续进行，国际米兰客场挑战那不勒斯。首回合交锋，国米主场以0比1不敌那不勒斯，明晨应力争翻盘，至少立于不败之地。那不勒斯主场威力强大，年初曾在圣保罗球场以2比1力克尤文图斯。不过此战空场进行，没有6万名主场球迷的支持，那不勒斯的主场威力将会削弱。

主力中卫马诺拉斯因伤缺阵，破坏了那不勒斯防线的完整性；库利巴利的中卫搭档将换成

首回合交锋，雷比奇为AC米兰取得领先，C罗在临近终场时创造点球并亲自主罚命中，为尤文取得至关重要的客场进球。首回合的两位进球功臣，今晨先后出了状况。第17分钟，AC米兰后场解围准备发动快攻，立功心切的雷比奇抬脚过高蹬踏尤文右后卫达尼洛，被直接红牌罚下。

AC米兰此役只能摆出残阵，伊布、卡斯蒂列霍、埃尔南德斯停赛，克罗地亚国脚雷比奇顶在中锋位置。作为单箭头的雷比奇早早被罚下，AC米兰只能被动挨打，比赛变成攻防演练。

尤文射门次数以26比6领先，取得接近65%的控球率，但一直无法进球。“进攻三叉戟”C罗、迪巴拉、科斯塔徒劳无功，替补出场的贝尔纳代斯基和奇德拉多也未能改变战局。在形势大好的情况下，尤文找不到进球办法。主帅萨里再次受到质疑，其技战术被认为只有控球、缺少锐气。

首回合主场一球小负，客战那不勒斯有心理优势

性；库利巴利的中卫搭档将换成马克西莫维奇。那不勒斯的主要攻击手默滕斯和卡列洪将于月底合同到期，至今没有续约。中锋米利克近年每到夏天就会爆出离队传闻。在国米主帅孔蒂的3-5-2阵形中没有边锋波利塔诺的位置，他在冬季转会期加盟那不勒斯，明晨将面对老东家。

国米此前战绩不佳，是因为孔蒂很少轮换阵容，主力阵容过于疲劳，尤其是锋线双子星卢卡



C罗(右)射失点球 图/视觉中国

萨里赛后表示：“时隔三个多月再次回到场边，看到球队在上的精彩表现，令人心潮澎湃。不过没有球迷到场，感觉与以前有了很大不同。我们在比赛前30分钟的表现让我特别满意，传球速度非常快，完全掌控了场上主动。”

AC米兰主帅皮奥利则认为：“点球和红牌的判罚让我们

国米力争翻盘

库和劳塔罗几乎场首发。停摆三个多月就像赛季重新开始，国米球员的疲劳感将明显好转。

上次交锋，国米不仅控球率占优，射门次数也以13比5领先，一球落败有点可惜。国米本赛季在意甲以六连胜开局，说明孔蒂善于在休整期调整球员的状态，备战的各个细节做得很到位，此战的排兵布阵和临场指挥一定会下足功夫。国米中卫戈丁和西诺因伤缺阵，可能分别被巴斯

托尼和巴雷拉取代。

那不勒斯赢得首回合的客场比赛，次回合在主场主攻还是主守，全队思想可能会不统一，因为主帅加图索的执教经验并不丰富。本赛季在意甲交锋，国米客场以3比1战胜那不勒斯，卢卡库梅开二度，劳塔罗攻入锁定胜局的进球。国米客战那不勒斯有心理优势，输球的可能性不大。

羊城晚报记者 刘毅

接班后常和父亲意见相左 这位创二代如何赢得信任？

80 后海归接班 10 年助公司业绩增长四倍，而他钟爱的却是传承华侨文化

父亲的妙计 一切都“不是安排”的安排

作为家中的独子，罗达全的童年和少年时期，从未想过要接班。“我父亲原来是国企的工程师，上世纪90年代下海创业。记得我小时候他特别忙，没时间陪我，但他总是让我学自己感兴趣的，读到博士也可以。”罗达全这样解释为何自己在英国学习的专业选了土木工程。

然而，父亲的“放任”背后，却有着深意。芝山五金工艺制品有限公司（以下简称芝山五金）是一家纯外贸加工型企业，当时主要靠香港的中间贸易商及参加国际展会接触客户，拿到订单。“我在英国读书时，父亲就常常过来带我参加展会，开拓客户。因为我懂英语，自然成了随行的翻译和联络员。每次参加完展会，我还会帮公司整理和继续对

接一些潜在客户。”罗达全回忆，自己可能就是这样一个一步步走进了家族企业的接班之旅。

“暑假时，我还要回企业实习，又去过一些银行学习国际结算。从一开始不知道其中深意，反正想着不要浪费暑假。其实，父亲从我留学时都已安排好，为我后来接班打下基础。”罗达全笑着说。

2008年，恰逢全球金融海啸，大多数国家的经济受到影响，英国同样难以独善其身，失业率攀升，经济发展速度下滑。与此同时，中国成功举办2008年奥运会，罗达全看到了中国经济强大的抗压能力。

2010年，他回到江门芝山五金，从总经理助理做起，挑战自己，也成就了自己。

力排众议推自动化产业线 父亲更重视我的意见

芝山五金创立于1990年，是一家传统的制造业加工企业，主要生产铁线、铁管类五金家庭用品，产品畅销欧洲、美国、澳洲及东南亚地区，与全世界最大的零售商TARGET、IKEA等有业务往来，已成为江门的纳税大户。2010年，公司的营业额在1亿元左右，罗达全用了两年时间对公司事务展开学习和摸索，并大胆提出了改革建议。

罗达全发现，作为劳动密集型企业在2000年前后已有不少五金企业倒闭或发展不好。另一方面，五金这类传统型制造企业并不愿意为转型升级加大投入。

“2012年，我提议升级公司的设备，引进一批机器人。当时，公司里也有一半左右的人并不认可，这种行为在当时行业内走了前面，有些人并不看好。”

为什么要上机器人？做五金有些工序，机器人的精确度比人工更高，损耗

大幅降低。能保持24小时不停顿工作，工人则需要两班甚至三班倒才能做到。罗达全说服了当时还有些犹豫的父亲。

特别是不少欧美客户到芝山五金参观后，看到这些自动化设备，对公司的发展更有信心，订单随之而来。如今，公司营业收入达到5.5亿元，而公司的员工依然保持在1100人左右，与10年前相仿，这得益于机器人设备的升级。

事实证明罗达全是对的，罗志坚也更加信任儿子的眼光和判断力。在工厂内，罗达全饶有兴趣地指着正在快速运行的机械臂说：“为什么我们能成为国际一流企业的优先级的供应商，并不是比其他企业报价低，而是在生产的过程中能节约。同时团队从上世纪90年代至今非常稳定。”

罗达全坦言：“自从接手公司事务后，每天都在考虑如何提高效率，节省成本，核心竞争力就在于此。”



罗达全也是热心传承侨乡文化、收藏侨批等相关文物的“发烧友”

推广传承华侨文化 父亲从不理解到接受

“很庆幸在我回到企业工作的10年，可以和父亲并肩作战。毕竟小时候和父亲在一起的时间太短。”罗达全一方面投入工作，另一方面，他也是热心传承侨乡文化、收藏侨批等相关文物的“发烧友”。

罗达全说，他有这个爱好跟家族历史有关。

“我的曾祖父和外曾祖父都是华侨。外曾祖父以前留学日本，后来回到江门与族人创办了江门造纸厂，在民国时期是华南地区最大的造纸厂之一。上世纪五六十年代，公私合营，我的外公则将纸厂捐给国家，参与组建江门民建，后来担任过江门的副市长。”罗达全骄傲地说，“我为家族感到自豪，在那个年代就可以实业报国，到我们这一代，也希望传承这种精神。”

罗达全的另一个身份是江门市人大代表。他认为，在粤港澳大湾区的建设中，江门的定位最重要之一就是侨务，也因此对江门的侨务非常关注。九年前，罗达全开始接触侨批等文物，并投入资金收集。“前后已花了超百万元，但很值得。”罗达全说。

2013年6月，罗达全收藏的五邑侨批（银信），有五件被选入由广东福建两省以“侨批档案—海外华侨银信”联合申报的世界记忆类遗产文，为“侨批档案”成功申请成为世界记忆遗产作出积极贡献。2019年，罗达全与华侨博物馆联合主编的《新宁铁路档案汇编》成为国家图书馆民国文献保护计划中的正式项目。

对儿子的收藏爱好，父亲罗志坚开始是反对的，认为“很虚，不实际”。可是经过几年来广东侨界、华侨研究者等对于罗达全收藏和保护华侨文物的认可，罗志坚慢慢接受了儿子的爱好，经常在不同的场合很自豪地提起儿子作出的贡献。

在回归家族企业的十年里，罗达全坦言跟父亲也有很多时候意见不协，父子间的矛盾有时还是靠儿子的妥协，“但我认为对的事情，还是会坚持下去。即使得不到父亲一开始的认可，我总会慢慢说服他。”

展望未来，罗达全有一点非常肯定：“我和父亲都希望能对社会作更大贡献，前提就是要把企业做得更大，才能发挥作用更大。”

关注国乒

国手状态稳中有升

在中国澳门封闭集训三个月的国乒终于传来“回家”的消息：队员将先回到各省市进行调整训练，7月中下旬重新集结。

国乒男女队主教练秦志戩、李隼表示，此次集训队员保持不错的状态，技术能力提升明显。

选址适当，练得安心

自大年初二前往德国参加公开赛后，受疫情影响，国乒此后没有回过“大本营”北京，先后辗转于德国、卡塔尔和中国澳门，一直处于“漂流”状态。

虽然一直没有处在最佳的训练条件中，但由于精准的预判，国乒选择训练地点值得称道，基本上没有受到疫情的直接影响。李隼感慨道：“在协会和各级政府的精心安排下，队伍在这个特殊时期一直能以一个较为安心的状态进行备战集训。”3月中旬，国乒结束卡塔尔公开赛后来澳门，是有史以来时间最长的封闭集训。

长时间集训都做了什么？据秦志戩透露：“刚到澳门时，队伍管理以坚定信念、统一思想为主，在训练上以适应和恢复为主。”他还按月份划分不同的训练阶段：“4月份初步稳定后，在基础训练的同时，根据总局要求加强体能训练，也有针对性地加强了乒乓球专项的体能训练。5月份之后，为了让队员保持竞技状态和舒缓长期集训形成的心理压力，我们每周都会组织一次不同形式的队内比赛，激发大家的活力。”

女队还借鉴了冬训系统的训练模式，通过创新融入，让队员们把技术练得更精、更实。李隼表示，通过长时间的集训，女队队员的技术能力都有明显提高，对球的理解也更深刻了。

目标不变，标准更高

东京奥运会和釜山世乒赛

羊城晚报记者 魏超然

对话

创二代的压力 一点不比创一代小

羊城晚报：接班最大的挑战是什么？
罗达全：接班并不亚于创业，相当于二次创业。父亲在公司20年，公司都习惯了他的文化模式，要把一些新的思维想法插进去，有时候并不亚于重新来过。

在公司里其他人都看着你，你推动一个项目如果成功了，可能别人觉得你在父辈的基础上成功，如果万一失败，别人就觉你就是败家。所以我说要接班的话，一定是迎接挑战。

羊城晚报：你认为企业家该如何承担社会责任？

罗达全：父亲虽然读书不多，但是他还是会主动去学很多东西。可能很多人有钱后喜欢打高尔夫，买奢侈品。我父亲都不喜欢，就是喜欢在工厂里工作，这一点对我影响很大，我也会花很多时间和精力在工作中。

有人说赚到钱要学会享受，但我们认为，这些不是衡量是否成功的标志，做企业还是要脚踏实地。除了捐钱做慈善外，还有很多社会责任。毕竟我们企业有1100个人跟着，如果做得好，那1100个家庭就可能过得很好，万一做得不好，1100个家庭也会受到影响。

羊城晚报：选择回来接班是否会放弃个人理想？怎么看待传承？

罗达全：我的故乡江门是侨乡。推广华侨文化和侨乡文化，是我的终生的事业，也是我的理想。

因为我的祖辈就是华侨，当年响应孙中山先生提倡的实业救国，做了有意义的事业。我从小就听父母谈起华侨的创业、奋斗故事，这些故事对我来说就是很好的传承，我也是在这样的环境中被潜移默化地熏陶。

我出国留学，也看到有很多老一辈的华侨，因为他们的第二、第三代都在国外成家立业，老一辈想回到祖国。很多华侨会觉得错过了祖国改革开放的40年，他们现在很想回来参与到祖国改革开放发展的伟大事业中。

现在慈善捐钱的企业家已不少，但关注侨乡文化公益宣传的人不多，我希望通过自己的身体力行，感染更多的社会人士参与和推广。推动侨乡文化“走出去”，讲好“侨乡故事”传递乡情乡音。