

广东智能装备行业“小巨人”练好企业内功,疫情下危中寻机

# 高水平生产方式 不只是机器换人

走进位于广州市黄埔区科学城的明珞装备股份有限公司(下称“明珞装备”),在占地数百平方米的创新体验中心及研发测试和产品展示区内,智能化装备、工业机器人正有序运行着,所有设备运行数据在工业互联网平台的监测下清晰明了,并能实时传回明珞装备的数字化运营中心,设备健康状况、备件情况、预警信息直观可见。

“通过我们的自动化生产线,生产一辆汽车车身最快只需42秒,一条生产线可以做7款不同车型,一般1至2年的汽车生产线建设周期可压缩至4.5个月。”明珞装备董事长、CEO姚维兵一边展示智能化生产线一边向羊城晚报记者介绍。尽管新冠肺炎疫情对全球供应链造成了冲击,但在姚维兵看来,危中亦有机,明珞装备只要坚持加大创新研发、培育核心竞争力,就能为下一个春天的蓬勃埋下坚实根基。

## 利用积累的技术爬坡过坎

## 构建智能制造发展体系

总策划:刘海陵 林海利  
总统筹:孙璇 吴江  
统筹:王漫琪 孙晶 赵燕华

羊城晚报记者 莫潼榕 李志文

## 记者手记

## 丢掉老逻辑“转型”

面对疫情大考,不少企业交出了数字化转型答卷。新时代的数字化不再是简单的业务触网,而是要通过数字化提高生产效率、产品质量,培育企业独有的核心竞争力。对于制造企业来说,尤其要丢掉过去的老逻辑,摆脱“零敲碎打”的数字化、智能化转型。当前,企业提升竞争力,需要运用新技术、新模式对生产方式进行系统性改造。疫情期间,明珞汽车仅用数天时间就完成了产线改造,协助口罩机生产,保质保量完成疫情所需设备的紧急生产。这和明珞装备丰富的自动化、柔性化、智能化技术积累分不开,更有赖其长期以来积累的数字化耕耘。

新产业在成长,新业态在培育,大数据、人工智能、物联网等新技术在蓬勃发展。可以预见的是,未来产业与技术的融合会更加紧密,企业将面临新的技术趋势和竞争态势,企业需要抛弃固化思维,走出舒适圈,重构生产和管理模式,“刀刀向内”进行系统性变革。正如姚维兵所说的“做好企业没有秘笈,练好内功是关键”。

## 对话企业家

广州明珞装备股份有限公司  
董事长、CEO 姚维兵



## 企业发展要聚焦主业

羊城晚报:面对疫情下的各种挑战,您认为中小企业应该如何应对?

姚维兵:目前,企业发展最重要的是回归主业、聚焦主业,更加重视培育长期竞争力。我认为做企业没有什么秘笈,需要做的是练好内功,创新产品和管理,提高效率、提高质量、提高服务、提高竞争力。

羊城晚报:在您看来,制造企业如何培育自己的核心竞争力?

姚维兵:过去一两年,我们对智能制造有了更加深入的理解,现在大家都重视高质量发展,强调制造企业要培育核心竞争力。事实上,制造企业的竞争力不仅体现在产品上,更体现在制造成本、制造效率、运营质量等方面。产品创新只是一个方面,还有生产工具、管理模式、管理模式的创新。比如,我们的虚拟调试技术开发和运用,帮助企业缩短技术改造周期。德国奔驰在本土工厂调试新线,依靠机器人轨道测试需要一个月,而在北京亦庄的生产线,采用明珞的方案只花了4天,设计效率可提升50倍。

羊城晚报:作为一家中小型企业,您对改善营商环境有哪些期待?

姚维兵:这几年,我们能明显感受到营商环境的变化,各级政府出台了不止政策措施,为企业提供更多的服务和支持。未来,我希望产业政策更加精细化,精准地挖掘具有成长潜力的产业和企业,也期待政策中有更多具有针对性的产业金融政策,灵活地帮助企业解决实际的资金问题。此外,人才认定中的评比环节也可考虑让企业参与,从切实的激励创新的角度出发,吸引更多实用型人才投入到企业生产研发一线中。

“中小企业能办大事!”2018年10月24日下午,习近平总书记来到广州明珞装备股份有限公司,与在场的中小民营企业负责人亲切交谈,肯定他们在自主创新方面取得的成就。

在过去一年多来,明珞装备推进信息化、数字化、智能化转型的步伐不断加快,企业核心竞争力不断增强,以实际行动为“中小企业能办大事”进行注脚。一年多后,应对疫情突如其来的冲击,明珞装备多了一份从容与淡定。

开工限制、人员不足、产能受限、供应链受阻、资金链紧张……面对疫情摆在中小制造企业面前的一道难题,明珞装备第一时间评估形势带来的影响,及时制定应急预案,成立了防疫防控小组,积极利用其在智能制造和工业互联网的技术积累,帮助企业爬坡过坎、积极闯关。

今年2月10日,明珞装备逐步复工复产。看到防疫一线缺少口罩,复工后的明珞主动请缨,与广州机器人产业联盟组成口罩机研发生产团队,加速产线改造进度,协助

口罩机生产。仅耗时5天,该团队就一起完成了首批样机关键部件供应。迄今已完成约21万个关键部件的生产加工和装配支持。

但受全球疫情影响,部分国家和地区空运禁航,上游供应链采购材料设备无法及时供应,产品无法及时送达给客户,明珞装备的复工复产遭遇不小的挑战。“最直接的影响是导致运营成本的提升。”姚维兵表示,“明珞装备在业内有一定的基础,年前我们已经拿到不少订单,疫情不会对客户和订单造成太大影响,但现金流是目前我们面对的主要问题。”

随着国内疫情的逐步控制,明珞装备有信心率先摆脱影响,继续在世界舞台上“大显身手”。目前,明珞装备去年首创落地的工业互联网智能制造服务平台(MISP)、智造家工业互联网服务平台(IME)双平台联合应用,已经取得实实在在的业绩。“本地一家企业应用了我们工业互联网IME智造家平台,轻量化的平台服务使其在不增加人员的情况下,利润率从10%提高到15%。”姚维兵表示。

记者了解到,明珞装备成立十余年来,建立了国内第一条非标准智能制造装备柔性装配线,搭建了国内第一个汽车生产线工业大数据智能分析与诊断平台,在汽车这个工业制造领域的最高竞技场紧紧抓住创新之箭,命中高质量发展靶心,一跃成为全球汽车装备行业“小巨人”。

“外部竞争环境的瞬息万变,让我们更加深刻地理解了什么是高质量发展。”姚维兵告诉记者,培育核心竞争力是公司应对一切风险挑战的关键,核心竞争力不仅体现在产品竞争力,更体现在效率提高、成本降低、运营质量提升,甚至是一整套制造业体系提升带来的竞争力。

姚维兵对明珞装备的发展蓝图有着清晰的规划:高水平生产方式不是简单的“机器换人”,而是通过自动化、标准化、精益化、柔性化、数字化、智能化来构建智能制造发展体系。具体来说,通过精细化的管理减少投

## 广州近10万名中小学师生 开学首日 在线上法治课

## 开学第一课

羊城晚报讯 记者董柳,通讯员熊煥、荔鸣报道:9月1日是新学期开学第一天,广州不少学校在这天的课程里安排了法治课。其中广州市人民检察院开办的线上课堂第一讲——《少年“网”事知多少》,全市100多所中小学近10万名师生同步在线观看。

明星粉丝福利返现,真的有这样的“好事”吗?网红主播粉丝刷礼物的背后潜藏的是网络大灰狼吗?沉迷网络游戏有哪些危害?网络游戏和电子竞技是一个概念吗?听了《少年“网”事知多少》一课,很多同学的心中已经有了答案。

据介绍,经过前期调研,本次《少年“网”事知多少》课程选取了目前学生和家长们比较关心、关注的未成年人网络安全为主题进行课程设计和研发。广州市人民检察院副检察长李学东带领三名检察官为同学们讲解上网过程中要注意的法律常识和网络安全知识。

同日上午,广州市荔湾区人民法院家事少年庭法官陈小倩以及法官助理方楚云、孙晓东走进广州市荔湾区立贤学校(中学部),给师生带来“开学第一课”——走进民法典。

因为抚养问题,8岁小华的父母吵得不可开交,在法庭上互不相让。小华更愿意和父亲一起生活,他的意见法院会重视吗?小华是一名被解救的被拐孩子,遗憾的是他一直未能找到亲生父母,小华想拥有一个家,已经15岁的他还能被收养吗?对于这些事关小朋友的问题,听了这堂法治课的小伙伴们从民法典中得到了答案。

据悉,广州市人民检察院与知名网企联合打造的直播平台《正能量》频道,于9月1日正式上线公益直播视频专栏“小Law号CC课堂”。节目专栏开播仪式在广州市新穗学校举行。

“共和国勋章”荣誉称号获得者、国家呼吸系统疾病临床医学研究中心主任钟南山:

## 人的命是最重要的人权

在《开学第一课》上,钟南山讲述了自己在父母影响下学医从医、在“非典”时挺身而出以及在新冠肺炎疫情发生时奔赴武汉一线的故事。节目中,钟南山掷地有声地说:“人的命是最重要的人权!我们保住了这么多人的命,这是我们最大人权的表现!”

钟南山表示,他从小就注意锻炼身体,所以到现在八十多岁还能够站得很直。他寄语同学们也要注意锻炼身体,身体健康可以为社会作更大的贡献,使国家更强大。

来自湖北的王睿同学通过连线对钟南山表达敬意,钟南山向他表达了鼓励和期许,希望年轻一代敢实践、敢说话,对于自己经过实践后认为是对的事情要坚持。据悉,今年8月,王睿收到北京大学医学部录取通知书,成为钟南山的校友。

“人民英雄”荣誉称号获得者、武汉市金银潭医院院长张定宇:

## 个体虽渺小,团结力量大

张定宇是一名渐冻症患者,却把背挺得笔直,挺起了万家灯火的希望。

“1月24日的除夕夜,正当我想与感染新冠病毒正在治疗的妻子视频时,突然接到电话说,解放军3支医疗队450人,将于3小时后抵达武汉!”张定宇表示,用四个字形容当时的心情就是“神兵天降”。

大年初三夜里,张定宇看到手机里的一个视频,武汉一个小区在“喊楼”,市民们在漆黑夜里,点亮了灯,唱起国歌。“每扇窗户的背后都有一个鲜活的生命。一个人的力量是渺小的,但每个人团结起来,可以汇聚成巨大的能量和信心。那一瞬间我下定决心,一定要为我们的病人、我们的城市和国家,筑起一道生命的长城!”张定宇说。

在疫情最危急的时候,国家从全国各地调来血液,以全国人民的鲜血支援武汉抗疫。武汉的康复患者也勇敢捐献出带有抗体的血浆,为全国其他地区危重病人的救治贡献力量。“这就是我们中国人常说的‘血脉相连’。这一刻,我们与祖国紧紧在一起。我们从来不是一个人战斗。”

谈起生命的意义,张定宇认为:“生命就是我们要珍惜每一刻、每一分、每一秒。”



《开学第一课》节目视频截图

钟南山、张伯礼、张定宇、陈薇、张文宏等抗疫英雄走进“课堂”,分享战疫故事,讲述生命至上

# 健康比成绩更重要

又到一年开学季。9月1日开始,全国近3亿大中小学和幼儿园师生分期、分批、错峰开学。当晚8时,每年新学期伊始的例行节目《开学第一课》在央视综合频道播出。今年的“第一课”因新冠疫情显得有些特别,钟南山、张伯礼、张定宇、陈薇、张文宏等抗击疫情中耳熟能详的英雄走进“课堂”,与孩子们分享成长经验,让孩子们学会敬畏生命,学会勇敢与担当。

“人民英雄”荣誉称号获得者、天津中医药大学校长张伯礼:

大年初三,72岁的张伯礼临危受命,随中央指导组奔赴武汉,这一待就是82天,这期间因为过度劳累导致胆囊炎发作,他不得不把“胆”留在了武汉。在课堂上,张伯礼讲述了中

华民族几千年来与疫情抗争的历史。他表示,对于生命健康,中华民族自古以来都是用心在守护;早在古代,《汉书》中就提出将“隔离”作为防疫的重要举措,也总结了很多治疗的经验,

不断地提高应变能力。

最后,他寄语同学们:“再过10年、20年,你们就是我们国家的建设者,历史的重任就交在你们身上了,我们一定能战胜各种传染病,保证全国人民的健康!”

“人民英雄”荣誉称号获得者、军事科学院军事医学研究院生物工程研究所所长陈薇:

疫苗是战胜疫情的重要武器。目前,由陈薇院士带领团队研制的新冠疫苗已于8月11日获得国内首个新冠疫苗专利授权。

“我是一名军人,也是一名科技工作者。疫情在哪里,我们的实

验室就在哪里。”2月26日,第一批疫苗在生产线下线的这一天,正好是陈薇的生日。在收到上级领导们发来的生日祝福信息后,她回复了八个字“除了胜利,别无选择”。

“疫苗的诞生,这样一个人类

## 我们一定能战胜各种传染病

文明史上里程碑式的事件,可能是因为对科学的好奇、有人孜孜不倦地追求下去,才使全世界得以受益。”节目中,她分享了关于疫苗诞生的故事和知识,鼓励同学们坚强乐观,保持对科学的好奇与不断追求。

羊城晚报记者 陈辉 林清涛

复旦大学附属华山医院感染科主任张文宏:

## 洗手要像做作业一样认真

在疫情期间,张文宏用通俗易懂的语言为大众普及防疫知识,金句频出。在《开学第一课》上,他为全国中小学生送上科学实用的10条“少年儿童卫生健康宝典”,强调日常生活点滴中公共卫生意识的重要性。

他提醒同学们:

一、戴口罩是保护自己也是保护他人。

二、洗手要像做作业一样认真,洗手超过20秒,也就是唱两遍《生日快乐》歌的时间。

三、打喷嚏和咳嗽要用纸巾或者用胳膊肘挡住自己的嘴。

四、聚餐要用公筷,餐具不混用。

五、不摸来路不明的小动物。

六、早餐要吃好,要吃高蛋白的食物,有充分的蛋白质,如果一旦有病毒或者细菌来袭,我们才有充分的能力用自己的抗体来把它给击败。

七、不要过度用眼,眼睛累了要多远眺。

八、坚持锻炼,保持合理的体重,不要过度的肥胖,不要过度的消瘦。

九、每天睡足一个香甜的好觉,“你休息了免疫系统才能好好地休息”,他建议小学生要睡够10个小时,初中生睡够9个小时,高中生要保证8个小时的睡眠。

十、健康成长比成绩更重要。对于最后一点,他解释“我们少年强则国强,我们不仅要有好的成绩,也要有好的身体,如果没有很好的身体,就没办法实现自己的人生理想,也没办法实现国家的富强。”

在节目现场,一位女同学问:“如果我的同学是一名新冠肺炎康复者,我能和她玩吗?”张文宏解答说,新冠病毒的一个特点是急性病,急性期过后就没有(或弱)了,这样的小朋友康复后是不带病毒的,而且还具备了打疫苗后才能有的免疫力,没有理由不和她玩。