

防疫常态下养老产业如何破局？

养老产业大咖羊城论剑

文/羊城晚报记者 陈辉 林清清 图/许俊杰

2020年一场突如其来新冠肺炎疫情对很多行业造成了巨大的冲击，养老行业也不例外。“封院”想让入院的老人住不进来，住在里面的老人无法外出带来心理隐患，防疫物资采购、人力成本的增加让本来“减收”的养老机构不断“增支”……新形势下，行业更需要强强联合、共度时艰，寻找创新发展之路。

为了更好地把握行业发展契机，支持本地养老事业健康发展，积极促进行业间交流合作，《羊城晚报·健康周刊》、羊城晚报老友记俱乐部主办，广州养老服务产业协会协办的第一期“羊城养老产业沙龙”于9月4日下午在广州颐寿麓湖家长荟举行。

养老行业协会领导、广州各大养老机构负责人就在“防疫促产常态下，养老机构如何应对挑战？”“疫情下如何对长者进行心理健康关怀？”“未来养老市场行业的前景如何”等养老行业关注的热门话题进行分享和思想碰撞。

第一期羊城养老产业沙龙活动结束后，与会嘉宾一行参观了颐寿麓湖家长荟，对养老院智慧化养老平台及优美的环境给予了肯定。各养老机构负责人纷纷表示，感谢主流媒体羊城晚报对羊城长者及养老产业的关爱与关注，希望能有更多机会参与类似行业活动，共同为促进养老产业发展建言献策。



第一期羊城养老产业沙龙现场

防疫常态下，养老行业面对的问题与挑战



朱毅

——“防疫常态下养老机构普遍面临收入下降、运营成本大幅上升的困境，希望政府制定优惠政策，推动产业发展”

作为新冠病毒的易感人群，老年人是备受社会各界关注的高危群体和重点对象。特别是针对养老机构这一老年群体集中生活的场所，国家高度重视，政府相关部门密集出台相关政策，加强

养老机构的防疫管理。

疫情期间，养老机构也遇到了“收入下降、运营成本大幅上升”的现实问题，希望政府制定和落实面向养老机构各项优惠政策。

如：落实疫情期间政府部门发布的扶持养老机构的阶段性优惠政策；扶持和引导养老企业开发生产老年生活必需品和特殊商品，重点引导支持适销对路的老年产品的开发研究；积极研发适合老年人的理财、金融、保险和康复辅具等老年服务产品；更加积极地培育老年产品特别养老科技产品市场，为老年群体提供更多种类、更多层次的生活享受服务产品。



宫艺宁

——“开辟专区帮助入住前需隔离的失能失智长者过渡，受到家人和长者的欢迎”

防疫常态化无形中增加了企业成本，比如大量防疫用品的采购，外地探亲员工回来后需要进

行核酸检测、隔离14天才能上岗，甚至造成一些员工的流失。

疫情期颐养中心采用封闭化或半封闭化下的管理，家人不允许或限制探望，老人不能随意外出，如果外出后回来需要接受核酸检测，自理长者暂不愿入住。但是“失能失智长者”入住有所增加，对于这部分长者，需要专业化的照护，家人无法胜任，因此他们不介意入住需要隔离14天。

“高利泽”开辟了专门的区域，帮助需要隔离的长者过渡，在此期间长者也能得到专业的照护，这点受到家人和长者的欢迎。



马骏

——“开业不到一个月就封院，希望困难时期能得到政府支持”

南医百慈康养中心是去年12月28日开业，今年1月份就因为疫情原因“封院”了，很多已经

预约了的长者无法入住进来，给长者及家庭带来不便的同时，也打乱中心的运营计划，支出比计划中增大不少，而收入却大幅下降。不过由于中心的空间大、空气好、入住老人少，防疫方面的压力比较小。在养老机构最困难的时候，希望政府能够给予支持。

此外，目前养老机构还遇到一些困难：行业一线人员缺乏，且目前入住养老院的长者以广州本地人居多，一线护理人员多是外地人，不懂广州话，也影响了与长者的交流。



李鸣

——“一封家书活动将传统书信文化重新带回长者日常生活，给封院下的长者多了份寄托，多了份回味”

当确定“封院”管理不会短时间解除后，颐寿安养即购置了数十台平板电脑，2月初，旗下各分院即开通了“亲友会实时在线”服务功能，让在院每一位长者随时、随地可以和家属视频互动聊天，这一举措，极大地舒缓了长者的心理压力，有效缓解了长者及家属的思念之情。

同时推出“一封家书”主题活动，将传统书信文化重新带回长者日常生活，鸿雁传书，让“封院”状态下长者的日常多了份寄托，多了份回味。

这项活动受到在院长者的追捧，一线人员反馈，有的长者给家人写出长达10页的家书，回忆、趣事、感受林林总总。子女的一封信来信，长者看了又看，读了有读，倍感珍贵。

长期封闭在养老院里，不仅长者的心理健康需要关注，员工的心理健康也需要关注。在疫情期间，养老机构为每个员工安排了独立空间休息，有独立的洗手间、淋浴间，让他们可以充分休息、休闲，更好、更安心地工作。

各自才艺，和长者们一起跳舞、唱歌、打乒乓球……与把长者的日常活动尽可能安排得丰富，不会感到寂寞、无聊。

照顾人员的照顾再好，也不能替代亲情，工作人员帮助长者每天与家人进行微信视频通话；长者们吵着出去喝早茶，他们就把茶楼引进来，让长者在养老院里“叹早茶”；老人们缺少文娱活动，工作人员充分发挥

9月试营业，10月正式营业，到过年前已经有110名长者入住，其中有不少是活力型长者。“封院”后，长者们无法出去，家属们不能探望，志愿者也进不来了。

照料人员的照顾再好，也不能替代亲情，工作人员帮助长者每天与家人进行微信视频通话；长者们吵着出去喝早茶，他们就把茶楼引进来，让长者在养老院里“叹早茶”；老人们缺少文娱活动，工作人员充分发挥

服务呼叫、突发情况预判”

“和燕LIFE”大健康管理云平台的AI监测，在不进入长者房间的前提下，就可以实现体征预警、健康监测、服务呼叫、突发情况预判等服务，在实现养老机构内绿色运营的同时，打通机构、医院、康复等多个平台数据接口后，形成“医、养、康”三位一体的全量化医疗云智能养

和安全保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

疫情下如何对长者进行心理健康关怀？

了份寄托，多了份回味”

当确定“封院”管理不会短时间解除后，颐寿安养即购置了数十台平板电脑，2月初，旗下各分院即开通了“亲友会实时在线”服务功能，让在院每一位长者随时、随地可以和家属视频互动聊天，这一举措，极大地舒缓了长者的心理压力，有效缓解了长者及家属的思念之情。

同时推出“一封家书”主题活动，将传统书信文化重新带回长者日常生活，鸿雁传书，让“封院”状态下长者的日常多了份寄托，多了份回味。

这项活动受到在院长者的追捧，一线人员反馈，有的长者给家人写出长达10页的家书，回忆、趣事、感受林林总总。子女的一封信来信，长者看了又看，读了有读，倍感珍贵。

长期封闭在养老院里，不仅长者的心理健康需要关注，员工的心理健康也需要关注。在疫情期间，养老机构为每个员工安排了独立空间休息，有独立的洗手间、淋浴间，让他们可以充分休息、休闲，更好、更安心地工作。

各自才艺，和长者们一起跳舞、唱歌、打乒乓球……与把长者的日常活动尽可能安排得丰富，不会感到寂寞、无聊。

照顾人员的照顾再好，也不能替代亲情，工作人员帮助长者每天与家人进行微信视频通话；长者们吵着出去喝早茶，他们就把茶楼引进来，让长者在养老院里“叹早茶”；老人们缺少文娱活动，工作人员充分发挥

9月试营业，10月正式营业，到过年前已经有110名长者入住，其中有不少是活力型长者。“封院”后，长者们无法出去，家属们不能探望，志愿者也进不来了。

照料人员的照顾再好，也不能替代亲情，工作人员帮助长者每天与家人进行微信视频通话；长者们吵着出去喝早茶，他们就把茶楼引进来，让长者在养老院里“叹早茶”；老人们缺少文娱活动，工作人员充分发挥

服务呼叫、突发情况预判”

“和燕LIFE”大健康管理云平台的AI监测，在不进入长者房间的前提下，就可以实现体征预警、健康监测、服务呼叫、突发情况预判等服务，在实现养老机构内绿色运营的同时，打通机构、医院、康复等多个平台数据接口后，形成“医、养、康”三位一体的全量化医疗云智能养

和安全保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

题活动，将传统书信文化重新带回长者日常生活，鸿雁传书，让“封院”状态下长者的日常多了份寄托，多了份回味。

这项活动受到在院长者的追捧，一线人员反馈，有的长者给家人写出长达10页的家书，回忆、趣事、感受林林总总。子女的一封信来信，长者看了又看，读了有读，倍感珍贵。

长期封闭在养老院里，不仅长者的心理健康需要关注，员工的心理健康也需要关注。在疫情期间，养老机构为每个员工安排了独立空间休息，有独立的洗手间、淋浴间，让他们可以充分休息、休闲，更好、更安心地工作。

各自才艺，和长者们一起跳舞、唱歌、打乒乓球……与把长者的日常活动尽可能安排得丰富，不会感到寂寞、无聊。

照顾人员的照顾再好，也不能替代亲情，工作人员帮助长者每天与家人进行微信视频通话；长者们吵着出去喝早茶，他们就把茶楼引进来，让长者在养老院里“叹早茶”；老人们缺少文娱活动，工作人员充分发挥

9月试营业，10月正式营业，到过年前已经有110名长者入住，其中有不少是活力型长者。“封院”后，长者们无法出去，家属们不能探望，志愿者也进不来了。

照料人员的照顾再好，也不能替代亲情，工作人员帮助长者每天与家人进行微信视频通话；长者们吵着出去喝早茶，他们就把茶楼引进来，让长者在养老院里“叹早茶”；老人们缺少文娱活动，工作人员充分发挥

服务呼叫、突发情况预判”

“和燕LIFE”大健康管理云平台的AI监测，在不进入长者房间的前提下，就可以实现体征预警、健康监测、服务呼叫、突发情况预判等服务，在实现养老机构内绿色运营的同时，打通机构、医院、康复等多个平台数据接口后，形成“医、养、康”三位一体的全量化医疗云智能养

和安全保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

举例来说，该平台的姿态识别模块，将危险姿态识别、异常情况报警、定位、出入管理等关键服务数据纳入系统管理，系统通过深度学习功能，对同长者的生活习惯、潜在风险进行评估预报管理，3秒种内完成意外事件报警。

又如，通过大量传感器的使用，实现长者生活居室除被动呼叫外的主动预警，可尽早发现长者生活异常并实

和保障水平，同时能有效地降低运营成本，为机构养老服务的系统化、标准化体系建设起到支撑作用。

疫情之后重新出发！

文/羊城晚报记者 陈辉

随着新冠疫情的缓解，受到冲击的各行各业开始慢慢复苏。养老行业由于服务对象的特殊性——60岁以上的老年人，而这部分人群恰恰是新冠病毒的易感人群，且一旦染病致死率很高，因此政府对养老机构防疫管控要求至今仍然严格——家属仍不能随意探视、新入住长者要先隔离14天……在餐馆、影院的入座率迅速恢复的同时，养老机构的入住率也在缓慢回升。

刚刚过去的上半年，对于养老机构是名副其实的“寒冬”。由于采购防疫物资、员工返工要隔离14天、长者和护理人员全员封闭式管理以及要解决由此带来的心理问题，大大增加了养老机构的成本支出。与此同时，由于防疫管控要求，不要说活力型老人不愿意住进去，就是刚离世的失智型老人想住也住不进来，使得养老机构的收入大幅减少。就在去年，广州新开业了不少养老机构，有些刚刚开业不到一两个月就赶上了疫情。

很多人愿意把养老行业比作服务夕阳人群的朝阳行业，预计10年，甚至15年、20年后，随着“60后”们产生养老需求，才会迎来这个行业黄金时代。目前在大多数人养老观念还没有太大转变的阶段，对于大多数民办养老机构来说盈利还是不容易的，偏偏赶上新冠疫情，无异于雪上加霜。

记者近日走访部分养老机构时，感受到他们对抱团取暖的需求和对政府扶持的渴望。毕竟在疫情最危重时，他们也是舍小家、为大家，为了国家利益，倾囊而出全力以赴配合政府的各项防疫管理措施。3月4日，民政部印发《关于分区分级精准做好养老服务机构疫情防控与恢复服务秩序工作的指导意见》，这一政策在确保疫情防控到位的前提下，稳妥推进疫情防控期间养老机构复工复产工作。

期待养老机构尽快恢复元气，重新出发，进入良性、有序发展，这毕竟是我们大部分人未来的归宿。



与会嘉宾参观智能化养老平台

爱的奇迹

——护理员李东英与她84岁的“蔡宝宝”

文/羊城晚报记者 陈辉

随着我们的老去，记忆会像倒在掌心的水，不论我们摊开还是紧握，终究还是会从指缝中一滴一滴，流淌干净，而阿尔茨海默病则失去和遗忘变得更加突如其来和束手无策。除了遗忘，阿尔茨海默病还会导致老人日常生活能力明显减退，甚至伴随有精神、行为和人格异常，如猜忌、发脾气，甚至打人。84岁的“蔡宝宝”就是一位“不幸”而又“幸运”的重度阿尔茨海默症患者，不幸的是患病，幸运的是遇到一位耐心、细心、有爱心的护理员李东英。记者走进保利广州中区和嘉会，记录并见证这个用爱创造奇迹的动人故事。



拇指，“蔡宝宝”开心地笑得像个孩子。知道“蔡宝宝”喜欢开会，每天为了让“蔡宝宝”多多出去运动，李东英就哄奶奶说：“我们去开会喽！”“蔡宝宝”就会欣然出来做操、跳舞、做康复运动……

84的“蔡宝宝”举止如两岁幼儿

刚来到保利广州中区和嘉会时，“蔡宝宝”的记忆力、理解力、沟通能力严重退化，甚至连自己的女儿、儿子都不认得，会把布娃娃认作孙子，自己的名字也想不起来，常常都在自说自话，无法与人沟通，在公共区域活动时常常会把别人的东西藏起来偷偷带回房间，让人哭笑不得。加之有高血压、糖尿病等基础疾病，不定时的头痛发作时她无法表达，就会做出非常痛苦的表情、发脾气、抗拒吃药……在很多方面的举止像个两岁幼儿。

刚刚接受照顾“蔡宝宝”的任务时，李东英也有忧虑和压力。一开始她先从生活上的细致护理开始。“蔡宝宝”头痛常常在凌晨三四时，李东英就尝试给她头部按摩，一按就是一两个小时，直到“蔡宝宝”的疼痛缓解，安然入睡，她才停下来。渐渐地“蔡宝宝”的发作频率降低了；“蔡宝宝”有糖尿病加灰指甲，脚趾很容易感染，李东英每天晚上给她用温水洗脚，然后用专门的工具为她修脚。在这里一年多，“蔡宝宝”的脚一次也没有感染过；“蔡宝宝”需要穿纸尿裤，每次便后李东英第一时间为她清洗，哪怕她正在吃饭，也随时放下碗筷去为“蔡宝宝”清洗，然后用湿、干毛巾分别擦拭，至今“蔡宝宝”的皮肤没有出现任何问题，没有同龄人常会有的“老人味”……

记忆开始恢复，爱创造奇迹

随着跟“蔡宝宝”的日渐相处，李东英对她的了解也不断加深。为了延缓“蔡宝宝”各项能力的退化，李东英会让“蔡宝宝”做一些轻松的家务，例如叠衣服、收拾小物件等。成功地扣了一个扣子，“你好棒！”李东英给奶奶竖了个大

提到跟奶奶的相处方式，她说：“奶奶现在就像个小孩子一样，很多事情都要从零开始，我会经常鼓励、表扬她，带着她一步步重新学习各种事物，尝试着通过不断地重复学习，让她慢慢回想起以前的记忆。”

按照医学的规律，阿尔茨海默病患者即使接受治疗，也无法逆转病情，只能延缓病情的发展。可令人惊喜的是，在日复一日的细心照料下，“蔡宝宝”的思维慢慢开始变得清晰。某天李东英像平时一样问奶奶：“你叫什么名字呀？”原以为会像过往的每次一样得不到回复，“蔡宝宝”却笑着说：“我叫蔡××呀。”一瞬间还反应不过来的李东英在意识到奶奶的回答后，瞬间眼泪就下来了。

渐渐地，“蔡宝宝”更是认出了家人，每次他们去探望或者跟奶奶视频时，奶奶都表现得很开心，不再像过去那么漠然。

变身“小尾巴”，收获亲情与信任

李东英在付出爱的同时，也从“蔡宝宝”那里收获亲情与信任。只要李东英在身边，“蔡宝宝”就睡得特别踏实；李东英每次去参加培训，就把她带在身边，“蔡宝宝”就像“小尾巴”一样安安静静地坐在旁边；“蔡宝宝”每次吃好吃的，就硬要塞一块到李东英的嘴里；晚上睡觉，摸到李东英没盖被子，“蔡宝宝”都会认真地给她盖上；两个人会笑着闹着一起拍抖音……旁边的人常会说她们两个像母女，只是常常分不清哪个是母亲，哪个是女儿。

接受羊城晚报记者采访时，李东英回望这一年走过的路，她说：“很辛苦，但很快乐！”坐在一旁的“蔡宝宝”打起了瞌睡，睡梦中她的手一直没有离开李东英的手，这个她至今也没能记住名字，但认定是“我们家的人”。

荣获 2019 年羊城金牌养老机构评选
"最佳养老机构" "最佳养老品牌"

番禺国际康复颐养中心

招商高利泽
CHINA MERCHANTS-COLISEE
源自欧洲 品质养老

扫码了解更多

专属大礼欢迎您

长期入住
立享一月
房费全免*

短期体验
全方位呵护
仅需 5288/15天

*【房费全免】长期合同（一年以上）可免除最后一个月房费，仅限前 10 名。

020-31166626 广州番禺国际康复颐养中心 东环街东艺路 139 号 金山谷养老社区 广告