

# 在传承上要作出创新发展

## 回访广东省青年企业家联合会常务副会长、广东东升实业集团总裁赖志光

经济新动能 民企新力量  
创二代来啦!

总策划:刘海陵 林海利  
总编辑:孙璇 吴江  
执行:孙晶 李卉 赵燕华  
文/羊城晚报记者 孙晶  
图/受访者提供



赖志光

从基层销售到广东东升实业集团总裁,作为长子的赖志光用了9年时间,从青葱莽撞的少年到形象稳重的企业家,赖志光的接班过程一波几折,其间甚至因与父亲的理念不同而三次出走。考验过后,风雨未停,今年面临突如其来的新冠肺炎疫情对经济的大考,赖志光将交出怎样的答卷?

### 集团各大板块各有坚守

羊城晚报:今年年初,面对新冠肺炎疫情的冲击,东升实业集团面临了哪些压力?采取了怎样的措施来应对?

赖志光:疫情初期,我们主要压力是部分外省人员无法返工,返回员工需隔离14天才能上岗,导致人员不足。我记得当时部分村庄的路口封守,车辆无法正常通行,影响产品的正常运输,导致延迟满负荷复岗。这时候,应对措施必须及时有效,我们一方面发挥全球供应链系统优势采购紧缺医疗物资、捐赠抗疫善款等方式回报社会;另一方面主动错峰生产、调整现有员工生产作业时间,科学动员员工争分夺秒为“保基建”提供原材料。同时,东升实业集团作为行业会长单位带头维护市场秩序,切实为经济社会复苏提供保障作用。

羊城晚报:今年以来你们公司的业绩如何?

赖志光:今年以来,我们系列基建项目有序复苏,产业链各环节运行正常。教育板块是我们正常运营的第三年,江门广雅招生突破了5200人大关,这既得益于品牌效应,也得益于我们协助政府在教育领域做的防控疫情与“线上开课”模式的无缝对接;地产置业板块,在商业领域我们与租户及中小企业一同面对非人为风险,采取主动降低租金、减免租金和延期缴纳结合,虽然我们的租金收入低于去年同期,但“保住了客户”,也为“保市场主体”作出了一定贡献。

### 积极推出创新管理机制

羊城晚报:作为公司的新一代领导者,你认为企业应该如何应对危机中寻求新机遇?实现持续发展的关键是什么?

赖志光:2020年是极其不平凡的一年,能够在危机中抓住机遇,我



东升置业旗下工美港

想主要因为前期布局产业链闭环,形成环保建材开采、文旅修复、航运物流、PC新材料产业园以及骨料EPC等产业闭环,为后续发展提供了强劲的动力。同时,东升实业集团的战略是融合发展、分期落地。东升实业集团不忘回报社会,参与乡村振兴、精品乡村建设的初心,结合当地政府产业规划,做好一、二、三产业融合发展的落地措施。

羊城晚报:后疫情时代至今,你对企业经营管理、承担社会责任方面有哪些深刻认识?有哪些创新或者新的尝试?

赖志光:一年来,我对企业经营、管理、社会责任的认知有了质的提升,也作了一些大胆的创新和变革。经营企业提供的产品必须适合时代需求。时代在发展,呼唤集约化、绿色环保,我们今年实现了产品细分的创新,确保实现变废为宝,零排放;对尾泥综合利用加大研发力度,目前已经经过了第三方检测,规模化投产预期很快实现,为企业开创了新的利润来源,通过综合利用切实做到了行业高质量发展。

因应数字化的发展,今年东升实业集团对数字经济加大了投入和开发,在琶洲数字创新高地成功运营两个项目:落地国际数创创新中心琶洲工美港和完成收购TCL大厦作为新总部大楼,为数字创新经济打下了坚实基础。

我认为企业经营管理首先是经营人心,如何实现对企业内部员工的分层激励,有效授权,是激活内生动力之根本。我们做了集团层面的“两河论激励”创新和薪酬体系社会化、国际标准改革,有效激活了人力资源优势;同时,细化了塑造品牌的维度,从慈善、产品、服务多维度树立良好的企业形象,获得了企业外部各界的认可。

关于社会责任的认知,我认为这是企业的最终追求,当企业发展到一定程度后,企业创造的财富一定是回报给社会。东升实业从创业之初就一直从事慈善事业。

从今年来看,自1月24日起东升实业集团响应号召,携手政府抗击疫情,截至7月22日,东升实业集团对外捐赠资

金和物资总额为3300多万元,减免东升实业集团旗下物业租户租金共710万元。

### 在传承中创新 在创新中传承

羊城晚报:一年来,你对传承有了怎样的感悟?

赖志光:又过了一年,对于我们家族传承而言,感悟最大的是:“要在传承中创新,在创新中传承,两者缺一不可。”

一方面,父辈拥有从白手起家到初步成型,并带领一方百姓走向富裕的艰辛历程,这既是一笔丰富的物质财富,也是一笔宝贵的精神财富,关于文化理念、社会担当都刻下了父辈时代弥足珍贵的印记,给我们年轻一代带来了巨大的启发。

另一方面,时代在前行,形势在变化,我们要紧跟时代的步伐,融入最新技术、理念、模式,最大可能实现集约化、绿色化、融合化发展,如数字创新、智能工业、绿色产业,都需要在传承的基础上作出新时期的创新发展。

### 智者股道

## 维持结构性上行格局

在消费股、周期股带动下,大盘近期反复走稳。11月7日为立冬节气,本周一大盘冲高,周二、周三有所调整,特别是创业板指调整略大,体现一定的时窗效应。不过,沪指本周初恢复60日均线,深成指创出2019年1月形成上升趋势以来的新高点,市场稳定性提高。深成指维持2019年1月初以来的慢牛上升趋势,题材性品种仍处相对活跃。

白酒、电器、新能源汽车等消费题材品种走强,水泥、有色金属、钢铁、银行等周期股也反复回升或走稳,特别是三季度业绩超预期品种受到市场持续追捧,部分白酒股创出历史新高,前期整理充分的中低价酒类股近来也被挖掘大幅补涨。市场分析认为,酒类板块受益于节假日、婚宴等市场需求反弹,叠加上半年消费延滞的回调,三季度白酒动销在9月中下旬开始爆发。随着生产需求逐步恢复,周期股逐渐回稳,未来补库存、经济复苏仍是市

场挖掘把握主线,特别是关注景气度较高的新能源、机械、家电、汽车、水泥、化工等板块。

水泥板块是近3个月跌幅最大的板块之一,其中不少滚动市盈率已不足10倍,长线机会或呈现。近期多地水泥企业宣布涨价,随着复工复产逐步释放国内库存,基建、房地产行业发力,水泥市场需求持续释放,水泥价格开始出现回升。

市场预期,坚持扩大内需这个战略基点,以创新驱动、高质量供给引领和创造新需求;全面促进消费,拓展投资空间,加快构建“双循环”新发展格局,构建完整内需体系,促进消费升级,成为我国重要的经济战略格局。

从走势看,沪指11月2日跌至今年7月21日3174点、9月30日3202点两低点连线处形成支撑,同时跌近半年线,近期回升,维持今年7月中旬以来的箱体区域波动。而从不少资金参与的板块个股持续走强看,市场维持结构性上行格局。

(黄智华)

## 越秀集团接盘辉山乳业 战略布局“猪”“牛”食品体系

羊城晚报讯 记者程行欢报道:11月11日上午,越秀集团重组辉山乳业启动大会在沈阳召开,这也意味历时两年之久的辉山乳业资产重组方案终于敲定,高达百亿元的债务也有了最终解决方案。羊城晚报记者从越秀集团获悉,其递交的资产重组方案已经获得辉山乳业多数债权人投票表决通过,并由沈阳市中级人民法院裁定正式生效。

从启动大会披露的辉山乳业后续经营方案看,越秀集团的经营蓝图十分清晰:将辉山乳业作为越秀风行食品集团乳业板块中最重要的拼图,保持新辉山公司运营管理的独立性,继续坚持全产业链模式,坚持奶源100%来自于规模化自营牧场,保留“辉山”品牌并将其做大。

据了解,越秀集团是广州市国资委下属资产规模最大的国有

企业,已经形成以金融、房地产、交通基建、食品为核心的“4+X”现代产业体系,控有5个境内上市平台。2019年,集团总资产达6700亿元,营业收入648亿元,全年利税总额超240亿元。

本次重组辉山乳业,越秀集团在农业食品领域的战略布局也得以凸显,即打造集乳业、畜牧养殖、食品加工、商贸流通于一体的“4+F”产业体系。在这一体系中,起到支撑作用的就是“猪”“牛”,前者就是生猪养殖全产业链,后者则是涵盖优质奶牛、奶源的乳制品全产业链。据悉,参与辉山乳业重组项目主体的也是其旗下子公司越秀风行食品集团,越秀集团方面期待在利用辉山乳业良好的产业基础和品牌积淀上,能在“十四五”期间将两家乳业板块打造成营收超过100亿元的食品板块。

## 700亿元白马股 暴跌引出“研报闹剧”

近日,国信证券的一篇研究报告引来了资本市场的轩然大波。该报告在投资建议中猜测了阿里减持美年健康的原因“可能在于注入爱康国宾及规避同业竞争”。随后,爱康国宾在其公众号上发布了“针对‘GuosenHealthcare’微信公众号发布的‘国信医药’不实报告的官方声明”,并表示已经向国信证券发出律师函。



### 国信研报做出预测

风波来源于国信证券的一则研报。上周开始,大白马股美年健康(002044)连续5日暴跌,股价一周跌幅逾29%,市值缩水近200亿元。不少

## 爱康国宾发律师函为哪般?

羊城晚报记者 孙琦曼

市场人士猜测,此番暴跌和阿里减持以及上市公司业绩不达预期有关。

对此,11月6日国信证券研究所医药行业小组发布的研报——《美年健康:大跌事出有因,探寻阿里战略》。该报告在正文部分对爱康国宾的经营状况和发展进行了评论。

分析师在研报中称:“近期美年健康的剧烈回调我们估计与关键股东的减持有密切关系。根据我们的分析,我们猜测潜在原因可能在于阿里系规避成为控股股东并被迫启动解决同业竞争问题和注入爱康国宾的过程。”

分析师还指出:“考虑到新冠疫苗上市临近,新冠疫情冲击影响边际向好,无论是对控股股东及其一致行动人的资金需求压力还是对美年健康本身经营状态的后续展望均逐渐改善。因此我们认为仅仅根据少量减持,当前即认定阿里投资‘健康中国’的战略发生变化,过于草率。”

### 爱康国宾否认合并

这份针对阿里减持引发美年健康暴跌的分析报告“惹怒”了爱康国宾。11月10日,爱康国宾特别声明,表示国信证券分析师在撰写报告过程中,从未向爱康国宾求证或进行咨询,且爱康国宾与美年健康之间不存在任何合并或重组意向,该等误导性陈述会对爱康国宾的正常运营造成不良影响。

同时,爱康国宾还表示,已向国信证券发出律师函,律师函不仅要求国信证券消除对爱康国宾的不良影响,还要求国信证券调查该报告是否合规。

值得注意的是,爱康国宾还提到

了一个关键人物——美年健康副总裁、董事会秘书江维娜。证券业协会信息显示,江维娜2015-2018年期间在国信证券任职,2018年年底跳槽到国元证券。今年6月15日,美年健康通过董事会决议聘任江维娜为公司副总裁、董事会秘书。

在律师函中,爱康国宾主张,请求国信证券确认江维娜与国信证券的雇佣历史是否会因国信证券有关美年健康的研究分析报告的独立性构成影响,以及江维娜是否直接或间接参与上述国信医药报告的撰写工作;或江维娜是否示意或暗示该等证券分析师撰写以上报告,以及江维娜是否违反《证券法》以及相关法规提供相关信息。

对此,国信证券给予否认,称江维娜自2018年5月因个人原因离职国信证券后,再无直接或间接参与任何国信证券研报的撰写和发布工作。江维娜入职其他机构期间从未有与国信证券相关人员超出公告内容的任何私下交流。

11月10日晚间,美年健康收到江苏证监局警示函,称公司存在两项违规行为:一是公司2019年亏损8.66亿元,但去年三季报未就当年业绩情况进行及时预计,今年1月31日前也未披露2019年度业绩预告;二是公司2019年度发生控股股东、实际控制人关联方非经营性资金占用,累计总额为1.85亿元,年末余额为799.94万元。截至年报披露日,大股东非经营性占用的资金已全额偿还,但占用行为属于被禁止的公司与关联方关联交易类型。实际控制人、董事长俞敏,总裁徐可,时任财务总监尹建春对此负有责任。

## 中加新兴消费即将正式发售

从盲盒潮玩到吸猫撸狗,从直播剁手到国货回归,近年来“大消费”正迎来新画风。在A股市场上,截至11月6日,中证消费指数年内上涨50.08%,相比大盘具有显著超额。

业内专家也表示,随着我国居民收入水平提升,消费升级成为大势所趋,消费行业尤其是新兴消费领域蕴藏着投资良机。中加新兴消费混合基金(A类:010176,C类:010177)将

于11月16日起正式发行,该基金聚焦“新兴消费”主题,A+H双市场布局,力求为投资者充分捕捉消费新趋势下的投资机会。

(杨广)

## 华商基金经理梁皓新发产品即将启航

2020年进入三季度之后,A股市场走出震荡格局,虽然指数表现并不出众,但行业的结构性机会依然存在,也有不少擅于把握机会的基金经理们,为投资者带来了不错的收益。

据最新银河证券基金排名数据显示,截至11月8日,华商基金梁皓所管理的华商万众创新混合基金近两年同类排名高居首位。

据悉,梁皓将于近期再发新品

——华商双擎领航混合基金。该基金将为投资者分享科技、消费两大驱动中国经济未来发展的内生动力引擎中优质企业的成长红利。

(杨广)

# 订2021年《羊城晚报》

# 送200元

# 现金消费券

即日起,广州地区订阅2021年全年《羊城晚报》的订户,可获赠总价值200元的现金抵扣券:200元的现金抵扣券共分5张,每张面值40元。在“金羊厨房”商城购买商品,订单金额满99元,可使用1张抵扣券,即满99元减40元。

数量有限,送完即止

订报热线 020-87133333

扫码订报 优选好礼

### 现金券使用示范图

- 扫描礼券卡上的小程序码。
- 进入“金羊厨房”小程序,点击“立即领取”,输入手机号。
- 领取200元满99-40元券共5张,领完后即可立即使用。
- 选择商品,放入购物车。
- 选好商品满99元即可用40元的满减优惠券。

此活动仅限广州地区订报客户