

成功转型的“秘诀”是什么？这两家企业给出共同的答案——

# 以研发为利刃 不断推陈出新

文/羊城晚报记者 赵燕华 王丹阳 孙琦曼 图/受访者提供

从跟标到对标、达标直至领跑，广州嘉德乐生化科技有限公司在添加剂垂直领域赛道上，走出了一条制造业企业的独特转型之路。而原先以通讯工程为主要经营业务的广州高奇海洋科技有限公司，则成功“跨界”转型为海洋科研设备行业的佼佼者。转型成功的“秘诀”是什么？这两家企业给出了同样的答案：研发。



广州嘉德乐数字化车间

## 深耕酯类添加剂领域

日前，中国企业联合会、中国企业家协会评选出“2019-2020年度全国优秀企业家”，一批锐意创新、勇于担责的企业家受到了表彰，嘉德乐集团董事长徐怀义便是其中之一。

自成立以来，嘉德乐一直深耕酯类添加剂领域，企业“明星产品”——食品乳化剂中使用量最大的蒸馏单硬脂酸甘油酯，提纯度可达99.8%，已超过食品添加剂国际标准，远超国内标准。经过十余年的努力，嘉德乐成长成为一家集研发、生产、销售于一体的大型油脂化工企业，产品可广泛应用于饲料、食品和塑料领域。

“我常说我们是‘酯酯不倦’。”徐怀义说。据他介绍，由于高质量、高纯度，公司产品已在国内添加剂行业成为进口替代产品，用于多家国内外知名食品企业，并顺利销往全球超60个国家。

2019年嘉德乐营业额近2.8亿元，今年疫情之下，嘉德乐外贸出口销售额仍然保持正增长，涨幅超30%。

“要把一米宽的赛道挖到万米深度。”从跟标到对标、达

标直至领跑，嘉德乐在添加剂垂直领域赛道上以创新为利刃，不断推陈出新，走出了一条制造业企业的独特转型之路。

徐怀义说支撑公司持续创新、稳步发展的关键要素是研发。目前嘉德乐不仅拥有由4个博士后组成的研发团队，还拥有超过60台自主研发的设备，这些自研设备将产能从原本国外设备的几百吨提升到了万吨。

## 疫情下看到新蓝海

徐怀义并不满足于目前所取得的成绩。对于公司未来的转型布局，他有着更长远的考虑和更大的目标。尤其当下，健康减肥成为香饽饽，减脂健康类产品正形成蓝海。目前，嘉德乐正在研发生产中链甘油三酯(MTC)，无需胰脂酶水解就能够被快速消化吸收，可广泛应用于减肥代餐粉等减肥产品中。未来，以脂类产品突围，嘉德乐计划跻身医药大健康领域，实现公司高端化转型。

“疫情暴发前，转型进入新领域只是模糊的想法，疫情推动了公司加速进入医药大健康领域的目标落地。”徐怀义说。

## 从通讯到海洋转型

同样以研发和创新作为转型利器，还有广州高奇海洋科技有限公司。

上月中旬，在深圳开幕的中国海洋经济博览会上，广州高奇海洋科技有限公司的展位吸引了外界关注。这家原先以通讯工程为主经营业务的企业，成功“跨界”转型为海洋科研设备行业的佼佼者。

近日，广州高奇海洋科技有限公司总经理沈德飞接受羊城晚报记者采访时坦言，企业在转型过程中，通过市场轮子和科技轮子齐头并进，紧扣市场需求不偏航、自主研发不松懈，成功转型为一家专注于智能装备研发、设备制造、海洋科学、海洋观测与技术服务等领域集科工贸于一体的高科技企业。

“在2016年前，公司主要从事中国的电信工程和技术服务业务，后来在中国科学院南海海洋研究所尚晓东博士的引领和大力支持下，公司围绕国家海洋经济战略、结合海洋装备、海洋仪器、海洋服务等实际需求进行了企业全面转型。”沈德飞介绍。

之所以主动“跨界”，是因为高奇海洋在广泛深入的开展市场调研和海洋仪器销售的过程中发现，一些重要的海洋科考仪器设备大都是进口的仪器，价格昂贵，一些涉及深海的声通信探测、深海观测平台等方面都会受到进口国家的限制。

沈德飞对此颇有感触：“发展自主品牌是当务之急。我们积极研究和探索海洋仪器的研发和实验活动，积极探索‘中国制造’之路。”

## 不断拓展研发项目

经过几年努力，高奇海洋

已经获得了数十项实用新型发明专利和计算机软件著作权，目前已经拥有具有自主知识产权的海洋实时在线智能海洋观测系统、全海深快速温度传感器、海-气通量观测仪、海洋总悬浮物传感器、海洋感应式电子液位仪、海洋防拖网坐底式海洋环境监测系统等成熟的海洋仪器装备，并具有可根据客户需求定制研发与综合技术服务的能力。

与此同时，高奇海洋还通过了ISMS信息安全认证和OES管理认证等安全认证体系，先后取得了多项省市科技项目扶持，被评为全国高新科技企业、广东高新科技培育入库企业、广州市科技创新小巨人企业入库企业等称号。

据悉，该公司目前正在不断拓展智能装备研发项目，主要应用于物理海洋、海洋物探、水下工程、水下机器人、智能实验室、实验室共享教学等相关

## 对话企业家

### “两轮并驱”跑出转型新路

羊城晚报：你觉得企业如何在短短几年内成功“跨界”转型？

沈德飞：公司转型伊始，高奇海洋就提出了“两个轮子走路”的发展思路。一个是市场轮子，紧扣市场需求，积极做好市场；一个是科技轮子，狠抓科研，努力做好自主研发。

羊城晚报：如何进行产学研合作？

沈德飞：我们积极与各大科研院所合作，开展产学研项目活动，先后与中国科学院南海海洋

研究所、中山大学等进行科技技术合作，共同建立多个科研项目的产学研联合体，不断加强和扩展产学研科研项目，并建立起了“高奇海洋装备联合实验室”。公司积极进行科研人才队伍的培养，聘请了多名海洋科学、电子信息与智能装备等方面研发的专家、教授、博士、硕士专业人才，组成了具有较强研发能力和技术服务能力的人才队伍，建立起了一支集设备研发、装备制造、客户定制和技术服务的科技团队。

### 核心竞争力是“极致”

羊城晚报：在您看来，企业的核心竞争力是什么？

徐怀义：我觉得企业最核心的竞争力就是产品力，有品质才有品牌。品字的三个口代表的是品质、品格与品位，只有带有这三个“品”，才能够做出口碑。好的产品不在多，以一个拳头产品打天下，好过以十个二流产品广撒网。如果能够把产品做到极致和无可替代，就是最无法比拟的核心竞争力。

羊城晚报：如何看待企业的成长？

徐怀义：制造业走向智能制造是降本增效的关键一环。我们的工厂现在都是自动化智能化生产，未来我们希望能够成为无人工厂。自动化、智能化生产除了能够提升产能以外，还能够保证标准化和流程化，提高产品质量。

沈德飞透露，下一步高奇海洋将进驻海洋生物领域，尝试在海洋生物类的大健康及生物医药类领域摸索前行。

## 公共场所配备“救命神器”不能再等了

11月20日上午9点半左右，南方医科大学南方医院急诊科医生荣丹下班途经广州地铁某换乘站时，听到地铁广播紧急寻找医护人员。荣丹发现一名男性突发意识丧失，晕倒在地铁车厢，已转移到站台。考虑到患者可能心脏骤停，荣丹提醒地铁工作人员通知120务必带除颤仪到现场，然后立即为患者心肺复苏术。近三十分钟，至120人员到场时，荣丹双腿已麻木，全身已湿透。该男子后来由广东省第二人民医院接回医院继续抢救，仍不治身亡。

作为急诊科医生，荣丹当然知道这位患者当时十分适合使用自动体外除颤器(AED)进行急救。然而，荣丹之所以仍然选择徒手实施心肺复苏术，是因为广州地铁没有配备AED，荣丹只能采用一种原始的办法进行急救。AED之所以被称为“救命神器”，正因为它在关键时刻，能够发挥不可替代的作用，假如当时荣丹有AED使用，抢救成功率或许就会高出许多。诚如网络大V“急诊夜鹰”所言，这名男子幸运的遇到了急救医生，但不幸的是倒在了一个没有AED的场所。

广州地铁何时安装AED，是近年来持续讨论的一个话题，且不乏两会代表委员就此提出提案或议案。其实不仅广州如此，包括北京在内的不少城市，也曾一度让AED难以进入地铁。不仅地铁如此，在其他公共场所同样如此。去年3月，有记者曾探访北京25个人流密集场所，发现仅9个配AED。甚至即使有仅

愿愿意捐赠AED，但公共场所不肯接收的现象，曾在多地发生。

从一起悲剧当中，可以看出公共场所对待急救设备的理由。2016年6月29日，34岁天涯社区副主编金波倒在北京呼家楼地铁站，地铁工作人员只能打电话，无人参与心肺复苏，更没有AED，最后金波不治身亡。事发后，多家企业愿意捐赠AED，北京地铁却断然拒绝，并解释称，“猝死在世界范围内都没有有效的急救措施，为了防止二次伤害，我们不能采取更多行动，毕竟我们不是医疗单位”。这说明，部分公共场所之所以如此，与他们带有“少做少错，不做不错”的想法有关。

然而，今年6月1日起施行的《基本医疗卫生与健康促进法》第二十七条明确规定，公共场所应当按照规定配备必要的急救设备、设施。这就意味着，安装AED等急救设备，当前已成公共场所的一个法定职责，在这条法律条款的约束之下，北京地铁等过去对此持消极态度的公共场所，已于今年下半年开始安装AED等急救设备。既然如此，其他人口密集的重要公共场所，也就没有理由不安装必需急救设备了。

公共场所配备“救命神器”不能再等了，不管是出于对生命的尊重，还是基于法律的约束，公共场所都应该让AED等急救设备尽快进场，并通过急救知识培训，来提升急救设备的使用技能，让急救设备不仅成为公共场所的标配，而且还能够得到正确维护和使用。

## 首席评论

王石川

# “长五”发送“嫦五”：在自主创新中拥抱未来

11月24日4时30分，在文昌航天发射场，长征五号遥五运载火箭成功发射嫦娥五号探测器，火箭飞行约2200秒后，顺利将探测器送入预定轨道。据报道，美国国家航空航天局(NASA)表示，希望中国和全球科学界分享中国探月工程所获得的数据，以增进我们对于月球的了解，就像美国的阿波罗计划和阿尔忒弥斯计划所做的那样。

“长五”发送“嫦五”，中国探月工程第三步拉开序幕，不仅让亿万中国人欢欣鼓舞，连NASA也密切关注。多年来，中国在航空航天事业上每一次进步，都会引起国际社会的关注。NASA希望中国和全球科学界分享探月工程所获得的数

据，也不让人意外。去年1月3日10时26分，嫦娥四号探测器成功着陆在月球背面，并通过“鹊桥”中继星传回了世界第一张近距离拍摄的月背影像图。由于月球背面比正面更为古老，科学家认为，这对研究月球和太阳系的早期历史具有重要价值。犹记得当年，中国获得的这种月背影像图在全球引起强烈反响。当时，中国国家航天局就表示，愿与世界各国航天机构、空间科学研究机构及国外空间科学爱好者，开展合作，共同探寻宇宙奥秘。

这一表态，光明磊落，彰显了中国国家航天局的开放情怀。言出必行，说到做到，中国国家航天局很快与NASA就嫦娥四号降落月球背面的任务交换了数据。这一合作，可实现双赢，也为两国在航天领域合作奠定了基础。

事实上，中国对国家太空合作一直持开放姿态，有诚意也有行动推动国家太空合作。诚如国家航天局副局长、探月工程副总指挥吴艳华此前所称的，“合作是科学家共同的愿望，监测的数据，无论探月也好，深空也好，都是为探索宇宙奥秘，都是世界各国的共同责任，尤其航天大国、航天强国更应该突出合作，为人类探索宇宙提供更多的贡献。”站在地球上月球，看太空，人类本就是命运共同体，有何理由不勠力同心实现合作共赢？

从上次中国拍出月背影像图，到这次“长五”成功发射“嫦五”引来NASA关注并提出分享数据的请求，足以说明我国的航天事业取得长足发展。一个再简单不过的逻辑是，如果没有自身优势，没有独家发现，是不可能赢得发达国家关注的，更不可能获得对方认可的。

此前，中国探月工程总设计师吴伟仁坦言：“我们过去一直在赶超国际先进水平，赶的东西多，超的东西少。这次月球背面探测，中国人做得很好。”客观来说，与航天强国相比，我国虽仍存不小差距，但并非全盘落后，确有超越之处。

针对NASA提出中国应分享相关数据，一些网友表达了不屑。其实，大可不必如此。以突破关键技术为核心技术，关键技术要不来、讨不来、买不来，我们自己必须攻坚克难，集中力量搞创新，自主创新是开放环境下的创新，绝不能关起门来搞，而是要聚四海之气、借八方之力。发展航空航天事业，如果一味封闭自我，拒绝交流分享，恐怕只会带来双输。当然，聚四海之气、借八方之力也是需要实力的，与发达国家进

行科技合作也是需要能力的。如果自身不强，或者说没有拿得出手的东西，别人怎么与你合作？令人欣慰的是，在运载火箭、载人航天、探月等深空探测重大工程的研制中，一代代科研人员坚持走中国特色自主创新道路，不断在攀登高峰中追求卓越，这是我们的底气所在，也是信心所在。

“星空浩瀚无比，探索永无止境，只有不断创新，中华民族才能更好走向未来。”此次发射任务是我国探月工程“绕、落、回”三步走的收官之战，而接下来还有更大的任务需要完成，更远的目标需要实现。敢下先手棋，善打主动仗，继续瞄准战略性、基础性、前沿性领域，不断增强科技实力和创新能力，我们就更有信心建设航天强国，更有底气为人类进步作出应有的贡献。

## 漫话漫画

夜半房门开  
文都冬梅 图春鸣



11月22日，在海南海口，一酒店男服务员凌晨4点离开女客房房门。住客余女士表示自己11月21日与妹妹一同入住该酒店，因之前是委托朋友预订酒店，在入住时酒店并未要求其登记身份信息，11月22日凌晨4点余女士所在的房门突然被陌生人刷开，余女士随后报警。(11月24日《潇湘晨报》)

凌晨4点，正是人们熟睡的时候，不管是在家里还是在宾馆，大多都是这种情况。而就在“梦乡甜蜜”的时刻，不速之客突然闯入！酒店方表示开门男子为酒店工作人员小陈，小陈表示刷开房门是为了确定房间内是否有人入住，若有则需要补录身份信息。当地警方表示双方已达成和解，酒店方在事后补录客人身份信息不符合规定，将督促整改。

## “业委会给业主发红包”树立业主自治良好范本

热点快评 斯涵涵

“成为业主这么多年，从来没有交钱的份，这次可算铁树开花，真的领钱啦！”11月23日，广州市天河骏景花园小区业主尹先生发在朋友圈的一则消息，引来众多羡慕的眼光。广州市物业管理协会有关负责人告诉羊城晚报记者，小区将公共收益直接发放到业主手中，这种情况“目前很少见”。(11月24日羊城晚报)

长期以来，一直都是业主向物业交钱，如今业委会给业主发“红包”，业主们觉得既新奇又开心，第一次享受这种待遇，将之比喻成“铁树开花”，可见其稀缺，自然也让其他小区的居民艳羡不已。实际上，该小区以前由物业公司管理公共收益，因账目不清晰，业主对其开销、支出均不清楚，所以意见较大，近年成立了业委会之后，业委会依规精细化管理，所有账目非常清晰明了，所以才有了业主收到“红包”这件大喜事。

有央媒曾经做过调查，近些年全国各地小区公共收益不明晰的情况层出不穷，由于历史的原因和法律界限的模糊，小区内公共收益权属存在纷争，小区内公共收益界定模糊。谁有权出租属于全体业主的空间？租金又该归谁，各方的疑惑和纷争导致居民不知情，对公共收益概念不清，而一些物业公司却滥用职权，令公共收益收支不透明，给相关管理留下巨大漏洞。不仅停车位、地下室公共空间被蚕食，公共设施里的广告收入也是收支不明，公共收益遭侵占问题严重，由此引发的纠纷

不断。明年起将正式实施的《民法典》明确规定，建设单位、物业服务企业或者其他管理人等利用业主的共有部分产生的收入，在扣除合理成本之后，属于业主共有。即明年开始，小区公共收益将不再是“糊涂账”，一切应遵循《民法典》的原则和精神，让公共收益的收支情况更加透明，保障业主真正享受到公共收益。但

如何成立业委会，物业、业委会需要遵循哪些规定，如何规范管理的公共收益事项，是现代社区管理的发展趋势。当每一个小区成员都能积极、主动参与“业主自治”，把社区的事当做自己的事，使小区公共收益清清楚楚，支出明白白白，从一个小区、一个街道不断总结、扩散，邻里关系、社区风貌与社会关系都将进入一个良性循环状态。