

还没毕业就临危受命 这个“创二代”如何守成再创新

经济新动能 民企新力量
创二代来啦！

总策划：刘海陵 林海利
统筹：孙璇 吴江
执行：孙晶 李卉 赵燕华
文/羊城晚报记者 孙绮曼
实习生 许张超
图/受访者提供

郁郁葱葱的茶山伴着蓝天白云，茶农背着背篓用指尖轻捻下茶叶，和煦的阳光洒在茶树上……翻看德高信茶园的图片，记者也不禁被这“世外桃源”般的景象所吸引。

“我们做的是有机茶，没有污染，口感甘醇。”记者眼前这位企业家西装笔挺，平易谦和，正不紧不慢地介绍着桌上的红茶，他就是德高信集团董事长陈维靖。

2005年，因为一场突如其来的变故，陈维靖临危受命，从父亲的手里接过了“权杖”，出任德高信集团董事长，成为了粤商创二代中一个独特的样本。掌管德高信集团15年来，陈维靖如何带领企业闯荡？一路走来拥有着怎样的心路历程？从地产到有机茶，从茶园再到多元投资，他将带领企业走向何方？近日，陈维靖接受了羊城晚报记者专访，讲述了接班以来的心路历程。

临危受命 未毕业就面对接班硬仗

基层磨练，父辈指点，老蒋佐是许多创二代接手企业的常规路线，然而父亲的早逝，让继承企业这个沉重的担子猝不及防地落在了还未毕业的陈维靖身上。

2002年，陈维靖从华南理工大学建筑工程系毕业。2005年，一则父亲病重的消息让还在乌克兰大学修读国际经济学硕士的陈维靖马不停蹄地赶回国：“当时与其说是接班，更应该说是临危受命。”

“那个时候我还在写毕业论文，一边是企业的群龙无首，一边是毕业的论文书卷，心理压力可想而知。但是我知道，这是父亲一手打下来的江山，我不能让这一切付诸东流。”当时年仅25岁的陈维靖对一切显然还没有做好准备，但此时他已没有第二个选择，作为长子，这是他要去面对的一场硬仗。

“读大学时，父亲会与我探讨企业的传承，接班是我们的共识，只是太过突然的‘交接’让我没有丝毫过渡的时间。”虽然对于接班这件事，陈维靖早就做好了心理准备，但困难远比想象的要多，“过去只是听父亲传授经验，并没有真正接手工作，等到身处这个位置，才体会到了做一个企业决策者的压力。”

除了拍板的压力外，如何稳定军心也是接班伊始的考验。陈维靖回到公司后，花了近两年的时间对人员架构进行重整，对公司现有项目进行了梳理整合。陈维靖坦言，当时的目标只是希望交接可以平稳、顺利地进行，这种谨慎的态度也使得集团避免了过度的震荡。经过了两年

从地产到茶叶 他十一年如一日

陈维靖的父亲陈德良出生于广东英德，家里曾是村子里最穷的一户。上世纪90年代初，陈德良到广州创业，以建筑行业起家，1992年创办企业，之后先后后打造了广州新世界大厦、晓港湾花园、名汇商业大厦等多处知名地产，企业曾连续6年跻身广州房地产企业15强。

接手公司后，陈维靖沿着父亲开辟的地产之路，先后在广州、佛山等地开发了若干楼盘。但有一个“茶农梦”的陈维靖，在2010年做出了一个大胆的决定。

2010年，陈维靖回到了老家英德，在经过实地考察后，在黄花岗三山村开发了3000余亩的有机茶园。“当地地产主平稳进入正轨后，我就想回到家乡做一些对老家有贡献的事情。”陈维靖告诉记者，英德的地理条件和自然环境为茶叶的种植提供了非常有利的条件，英德红茶也在业内享有美誉，这是德高信试水茶叶行业的最初原因。

开发茶山，日夜钻研，亏损又坚持……走进茶叶的世界后，陈维靖仿佛现实版《三十而已》中的顾佳，以时间换空间，十一年如一日地醉心于一缕茶香中。

“有机茶的种植过程中只能使用牛粪、花生麸等天然肥料，在防治病虫害时也只能使用物理方式，收茶也依靠纯人工。”陈维靖告诉记者，有机茶的培育方式决定了它相对于普通茶叶的低产量和高投入。

“从商业角度看，这并不是

一个通俗意义上的‘成功’决策。”与地产高周转的投资逻辑不同，高端茶叶的投资是一场对投资者信心、耐心和用心程度的巨大考验。为了培育优质有机茶叶，陈维靖打造了605亩有机茶园种植示范基地，重金投入科研领域，对茶叶品质、内含物质、肥料选择等方面进行研究。

天眼查资料显示，德高信集团旗下的广东德高信种植公司拥有有机产品（OGA）认证证书。据了解，目前德高信茶叶已通过生态原产地产品保护、欧盟有机认证等，并获得了“国家高新技术企业”“广东省名牌产品”等荣誉称号。

先守成再发展 他这样理解传承

“有的二代接手企业后贸然创新，带着企业走向了错误的方向，有的二代则墨守成规，这些都不对。”在陈维靖的理解里，传承是在守成的基础上一步一个脚印，既扬又弃，吸取精华又抛弃糟粕，给企业注入新鲜血液。

“企业的传承，除了手把手的交接以外，更重要的是精神的传承。”在陈维靖看来，除了把企业传承下去以外，如何把家族精神传承下去更是一个重要的命题。

在陈维靖心中，父亲待人宽厚，勤劳拼搏，在身体不适时也依然专注于事业，而这些细节也融入到了德高信集团的治理风格中。“父亲常常告诉我们，做事不能一味地看重商业利益，如何让企业惠及身边人、惠及社会，才是更重要的。”跨越时间与空间，陈维靖带领企业走向了不一样的发展路径，但在精神与理念上却与父亲遥相呼应，“父亲

创业时带领了一批乡亲走出英德、脱贫致富，而现在的我想带着德高信回到英德，给家乡的乡村振兴、就业增收出一份力。”

从2017年起，德高信积极响应英德市“百企扶百村”结对帮扶号召，帮助黄花镇6个行政村（社区）138户共590名贫困户增收，每户年收入2-4万元不等，每年带动当地农户就业1000余人。

独自创业的日子里，陈维靖以自己的方式实现了传承。与刚接手企业时相比，现在的陈维

两代企业家不管多不同 想成功都要有拼搏精神

羊城晚报：在成长的过程中，父辈对您最大的影响是什么？

陈维靖：我的父亲是一个很勤奋的人，虽然人穷但志不穷，他自学了包括中医在内的许多知识。后来父亲在创业的过程中，也带了很多的老乡到广州来工作，到企业中一起奋斗。父亲这样与人为善的态度一直影响着我，不管是捐资助家乡教育、医疗等公共事务建设还是成立慈善基金，都受到了父亲的影响。我也希望能够通过慈善，帮助许多贫困学子走进校园，实现人生梦想。

羊城晚报：在你和弟弟从小的成长上，父亲是否有参与、影响你们的人生规划？

陈维靖：我和弟弟从小的性格、处事方式都有所不同，我研究生以前一直都在国内读书长大，但弟弟在初中阶段就



靖多了一份从容和理性，他清醒地认识到，房地产市场已经由“黄金时代”转入“白银时代”，激进扩张的投资策略不再是最优解。立足主业之外，现在的德高信集团正在积极谋求多元化发展，布局养老产业、医疗产业等富有潜力的领域。

想保险欺诈？ 以后没那么容易了！

银保监会、公安部大数据反保险欺诈试点初显成效

羊城晚报讯 记者程行欢报道：昨日，银保监会公布了与公安部合作的反保险欺诈专项行动成果。两年来，全国保险业共向公安机关移送欺诈线索28005条，公安机关立案千余起，涉案金额近6亿元，抓获犯罪嫌疑人近2000人，极大地震慑了犯罪分子，净化了金融市场环境。

据了解，为解决传统人工筛查欺诈线索的方式难以满足保险保单海量增长的突出矛盾，适应保险欺诈犯罪职业化、团伙化的新趋势，自2019年10月起，银保监会联合公安部在浙江、安徽、江西、山东、宁波、青岛开展大数据反保险欺诈试点，创新运用大数据等新技术手段防范保险欺诈风险、打击金融犯罪行为，取得初步成效。一年来，试点六省（市）共向公安机关移送保险欺诈线索545条，立案近200起，涉案金额1亿余元。

针对以往单一依靠保险行业的保单信息或公安机关的警务数据难以及时准确识别欺诈风险的问题，银保监会指导中国银行保险信息技术管理有限公司和部分大型保险公司为公安机关建立“绿色查询通道”，推动整合保险理赔、交通事故、违章处理、公安云搜索、公安警务等大数据平台，实现了“公安+保险”的跨部门信息数据交互碰撞。试点地区银保监局配合经侦部门，总结犯罪特征、设置合理维度、提炼关联规则，研发建立了车险、意外伤害险、航空延误险等各类保险险种的诈骗犯罪数据模型，开展案件线索智能化分析研判，进一步提高了打击金融诈骗犯罪的精准度。

下一步，银保监会将会同公安部继续推进反保险欺诈合作，研究改进数据交互共享方式，联合建设保险犯罪数据模型，探索形成跨部门大数据反保险欺诈的新模式。

“我没有考虑我多小，我是在想宇宙有多大。”

《三体》、《流浪地球》作者 刘慈欣

ICBC 无界卡 CREDIT PLATINUM UnionPay 银联

· 工银信用卡·无界白金数字卡·

刘慈欣《流浪地球》绘本专属插画设计卡面

极速申领、即刻启用 一键绑卡、支付无界

支付立减 充值还款 星巴克 餐饮便利店

消费5笔免当年年费 2020年内启用免有效期年费（限广州地区持卡人）

四重礼 168元自选新客礼 APP会员权益 商超数字券 账户安全险

白金尊享 1元贵宾厅 3倍积分 1%跨境提现 自助管二免一

扫码办卡

温馨提示：部分客户因信息审核等原因可能导致审批延迟等情况，请您以我行最终审批结果为准。

更多权益权益详见工银e生活APP“数字卡专区”

广告

中国金融科技有五大问题待解

郭树清：关注新型“大而不能倒”风险



图/视觉中国

羊城晚报记者 黄婷 实习生 范子华

金融科技迅猛发展

近年来，金融科技在中国迅猛发展。郭树清提到，数字信贷从根本上改善了对小微企业、个体工商户和农户的贷款服务。他透露，截至今年10月末，中国银行业服务的小微企业信贷客户已达到2700万，普惠型小微企业和个体工商户贷款同比增速超过30%，农户贷款同比增速达14.3%。

除了数字信贷，中国的金融科技应用成绩还体现在实现基本金融服务城乡全覆盖、数字保险显著拓宽了保险覆盖范围、金融数字化为脱贫攻坚作出了巨大贡献和金融科技有力地支持了中国的防疫抗疫等方面。

规范第三方支付投资功能

中国金融科技应用整体上在法律规范和风险监管等方面是“摸着石头过河”，遇到过不少问题，也积累了一些经验教训。郭树清介绍，过去一个时期里，一些第三方支付公司对客户网络购物备付金附加投资理财功能，投资收益远高于同期银行存款利率，而且可以随时赎回，对银行存款和正常资管市场带来很大冲击。这种投资方式类似于货币市场共同基金（MMMF），但没有受到同等性质的监管，存在违法违规、包括洗钱等隐患。

“现在，第三方支付公司已将备

上投摩根发布 2021 年投资展望：看好全球复苏共振下的中国机会

近日，上投摩根率先发布 2021 年投资策略报告，其中指出，疫苗进展助力 2021 年全球经济共振式复苏，基数效应推动中国经济在一季度迎来高点，全年增速有望恢复至疫情前的水平，货币政策渐趋中性。A 股企业盈利加速，顺周期板块配置价值上升，政策仍相对友好的一季度或是较好的做

春季行情或提前上演 上车国投瑞银远见成长提前“备战”

12 月 A 股迎来开门红，A 股行业板块几乎全线上涨，沪深三大股指集体收高。展望后市，安信证券最新策略报告中指出，市场已经进入提前布局春季行情阶段，从历史上看，在市场预期保持乐观的情况下，资金往往提前布局来年行情。投资者可以借助良好的权益基金提前布局 A 股行情。据悉，国投瑞银远见成长正在发行中，该基金精选估值合理且具有长期持续成长能力的上市公司，拟由投研名将孙文龙执掌，帮助投资者“备战”春季行情。（杨广）

首批上线交通银行 中欧财富开启基金投顾新篇章

12 月 8 日，作为首批与交通银行合作投顾业务的机构，中欧基金旗下中欧财富正式在交通银行 app 上线基金投顾业务，为银行零售客户提供一站式资产配置解决方案。交通银行是五大国有银行中首家联合基金投顾机构推出基金投顾业务的银行，也是中欧财富投顾业务的首家银行合作伙伴。两家的合作有望在基金投顾行业发展上画下浓墨重彩的一笔。此前，中欧财富已先后与天基基金、腾讯理财通、陆基金等机构开展投顾业务合作。（杨广）