

经济新动能 民企新力量
创二代来啦!

总策划:刘海陵 林海利
总统筹:孙璇 吴江
执行:孙晶 李卉 赵燕华
文/羊城晚报记者 许悦 莫谨榕
实习生 杭莹
图/受访者提供

说创新:

商场里的天马行空从何而来?

羊城晚报:您的很多决策,比如在正佳广场内建海洋馆、开演艺剧院,十多年前就提出“体验经济”等,都很有想象力和前瞻性,这么多天马行空的点子是怎么来的?

谢萌:我觉得每家企业的创新都要遵循自己的原则,正佳也有自己的几个原则。首先我们要看清大势的变化。2012年的时候,电商已经突飞猛进了,有人还在讨论什么热闹,我说“10年后我们再看!”

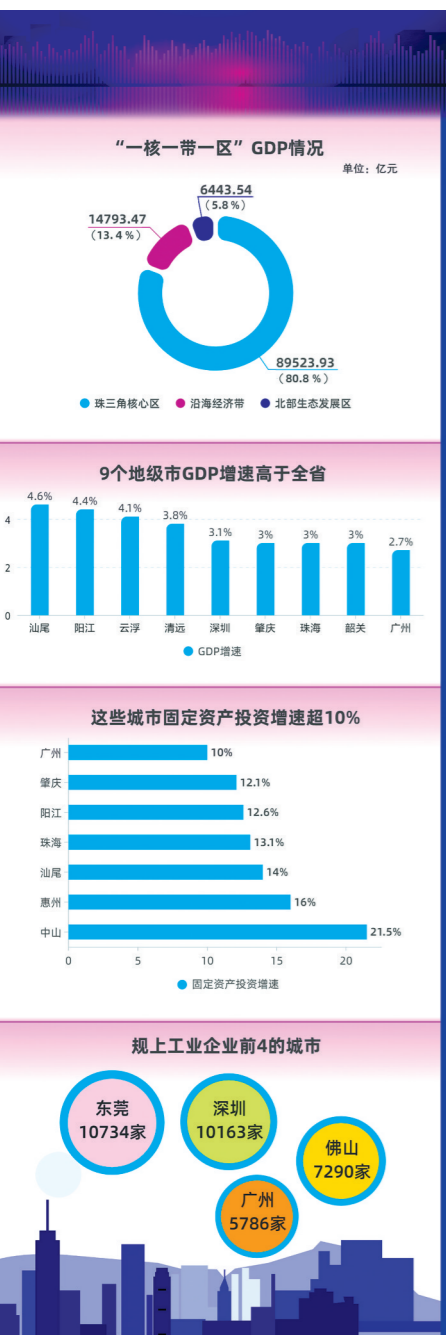
第二个原则是要有敬畏之心。任何一家企业都有一个生命周期,尤其是百年企业,都会有6-8次的转型。每一次转型都是由于市场的巨大的变化,很多企业没转过,就死掉了。

正佳是一个居安思危的企业,我们总在考虑10年以后企业会变成什么样子,极端一点,如果大家都不来线下购物了,我们还能用什么样的内容来吸引消费者,创造什么样的理由让消费者回到购物中心。

第三就是创新原则。有创新,才能跟随城市的脚步可持续发展,任何的创新创造的价值都不是永久的,必须可持续的,甚至是永续的创造价值。

羊城晚报:您认为正佳广场给广州本地市场带来的最大变化是什么?

谢萌:应该是给大家带来了对于生活方式的一种新的思考。购物中心并不仅仅是一个买东西的地方,正佳开业后引入了溜冰场,引入了各种餐饮、快时尚。到2012年的时候,正佳又开始布局文旅,慢慢地有了剧场,有了各种景点,成为一个旅游目的地,我们永远都在创造新的客户价值,给客户创造一段微度假、微旅游。比如一对情侣到了正佳,除了购物,我们能给他们提供一段快乐幸福的时光,这就是我们给购物中心创造的新的价值,是一种生活方式的改变。



文/羊城晚报记者 陈泽云
制图:黄国栋

2020年,广东经济交出一份亮眼的成绩单,为“十四五”开局的牛年奋蹄奠定基础。

广东这一超11万亿大体量的“经济大厦”是如何建成的?羊城晚报记者注意到,2020年21个地市全面恢复对经济形成了正向拉动。随着经济总量最小的云浮首次突破千亿,全省21个市经济总量均站上了千亿平台,发展不平衡不协调得到新改善。

在广深双轮驱动下,“一核一带一区”战略等政策推动下,21个地市经济发展亮点纷呈,各有千秋,推动广东经济高质量发展。

21个市经济总量均站上千亿平台 撑起广东超11万亿“经济大厦”

差距缩小:“一核一带一区”呈新格局

自2018年以来,广东谋划推进的“一核一带一区”的区域协调发展格局初步确立。从2020年的经济格局来看,广东珠三角核心区引擎带动作用有力,沿海经济带东西两翼和北部生态发展区发展实力显著提升。

数据显示,2020年,“一核一带一区”分别实现地区生产总值89523.93亿元、14793.47亿元和6443.54亿元,占全省经济总量的

80.8%、13.4%和5.8%,同比分别增长2.4%、2.0%和2.8%,比前三季度提高1.7、2.1和1.8个百分点。

其中,珠三角核心区九市仍是拉动全省经济增长最重要的力量,同比增长2.4%,对全省经济增长贡献81.8%,拉动全省经济增长1.9个百分点。

沿海经济带增速则实现由负转正,是提升幅度最大的区域,全年增长2.0%,比前三季度提高2.1个百分点,

高于全省提升幅度0.5个百分点。

北部生态发展区经济增速继续领先,同比增长2.8%,比前三季度提高1.8个百分点。

广东省统计局解读指出,整体来看,区域发展不平衡情况得到改善,全年增速最高的区域北部生态发展区与最低的沿海经济带增速相差0.8个百分点,比前三季度的1.1个百分点缩小0.3个百分点。

城市发力:深圳总量领跑 汕尾增速第一

分市看,全省21个市增速全部实现由负转正,支撑广东整体经济稳步复苏。其中,9个市增速高于全省,分别是广州2.7%、深圳3.1%、珠海3.0%、肇庆3.0%、汕尾4.9%、阳江4.4%、韶关3.0%、清远3.8%和云浮4.1%。

深圳的GDP总量继续领跑全省,全年实现地区生产总值27670.24亿元,占全省总量的四分之一。紧随其后的广州实现GDP总量25019.11亿元,增长2.7%。广深的“双轮驱动”正在迸发新活力。两个城市对全省经济增长贡献最大,对全省经

济增长贡献率合计为57.2%,拉动经济增长1.3个百分点,比上半年提高0.5个百分点。

广深之外,佛山和东莞同样是支撑广东11万亿经济体量的重要力量。2020年,佛山总体呈现“前低后高、持续向好”的增长态势,地区生产总值为10816.47亿元,同比增长1.6%。而东莞距离万亿俱乐部仅剩下一步之遥,2020年实现了9650.19亿元的GDP总量。

大体量城市撑起了广东经济的顶梁柱,小体量城市则在加速奔跑。2020年,经

济体量最小的云浮首次站上千亿台阶,增速高达4.1%,千亿城市中,汕尾则以4.6%的增速位居全省第一。

值得注意的是,大城市的辐射带动作用正在增强。以汕尾为例,康佳集团投资半导体光电显示及终端项目,深圳纯和医药有限公司投资康养中心,深圳飞速精密模具有限公司投资生产基地……一系列与深圳的产业联动,持续带动汕尾经济腾飞。随着深圳+汕头的“核+副中心”动力机制逐步建立,汕尾的区位优势进一步凸显。

正佳集团首席执行官谢萌:

“二代”最过不去的坎其实是“一代”



正佳集团首席执行官、广州市天河区商会会长谢萌

有经过现实的捶打。

正佳是一个经历了很多苦难的企业,走到今天这一步,从我父亲到我,现在是第27年。这27年里,我们经历了多个经济周期,一轮一轮的危机,都在考验我们的团队如何应对。每度过一次危机,我们的生命力就跟得过一次感冒一样,就会再强大一点。

正佳从开业起,就是一次大危机。当时全国上下,没有人运营过一个30万平方米的购物中心。这么大的一个场应该怎么运作?业态怎么组合?谁都不知道,任何事情都靠摸索。

羊城晚报:而且那会儿您是从海外学成归来?

谢萌:对!那会儿我回来也就两三年的时候,就要去运营这么大的一个购物中心,你知道这是多大的责任吗?当时的压力非常大。现在回头看,对我真是一个极大的磨炼。

现在的正佳每天人流如织,但当时我最难的时候,一大早就搬个小板凳坐在门口数人,一天就来100多个人,我自己都觉得这场子要完了,要在我手里倒了。当时我每天早上最不愿意做的事情,就是回来上班,都不知道会发生什么事情。

现在很多人说,你那儿多勇敢、多有魄力,但其实那时候我只有焦虑,只有恐惧。但无论怎样你最后还是得面对,唯一能干的一件事就是担当起来。

有一句传世名言我觉得说得太好了:人们总是在试图逃避命运的路上,遇见自己的命运。我

当时就在想,这就是我的命了。我接受命运给我的挑战,就像迪士尼动画的惯有套路,各种逆境,各种反复震荡,最后修炼出各种技能,哈哈。

说传承:

父亲给我最大的启示是要有全局观

羊城晚报:您的父亲给您最大的启示是什么?

谢萌:父亲对我特别大的一个启示就是:做任何事都要有全局观。很多人做计划,大概就想个三五年,但我父亲教给我的是,要看到50年、100年以后会产生什么样的变化。

羊城晚报:国内民营企业的创始人往往有着强大的领导力及个人魅力,在大决策上运筹帷幄。如果将“一代”和“二代”相比较,您觉得两代人最大的时代特质是什么?

谢萌:“一代”身上特别重要的气质就是创新,特别大胆的创新。“二代”除了也要创新,还得能把每一件小事做好,不能眼高手低,任何宏大的目标,都是通过干好身边的各种小事来实现的。

在企业的发展过程中,打江山的一代企业家都普遍经历大胆扩张的过程,到了“二代”企业家,要懂得风险管理,要有危机意识。所有企业的发展都是类似的节奏,风险管理做得好的企业才能长治久安。利益越大,风险越

大,关键在于节奏的把控。
谢萌:我们现在所在的正佳科技集团,代表的就是正佳的第三轮战略转型,现在已经有将近两百人的团队了,服务的客户群是互联网企业。未来的10年,我们将逐步转变成为一家技术型的企业,一家技术驱动的公司。很多人不理解,说你一家房地产公司养什么热热闹,我说,10年后我们再看!

说创新:

说我凑热闹的,我们10年后再看

羊城晚报:正佳第三轮战略转型的方向和目标是什么?
谢萌:我们希望通过科技赋能产业,现在业务渗透的主要是餐饮、电商、新零售、共享经济、能源、教育、酒店等多个行业,通过技术提供服务。现在旗下有汇聚支付、鹰云智能、汇聚智享、聚能数科等子品牌业务,能在支付、数字化等环节帮助商户获取信息流,运用云计算等新型数字科技技术进行深度分析,更精准、更高效地洞察消费者需求,优化客户体验,赋能传统餐饮企业等完成数字化升级。

谢萌:对。这么说吧,“二代”最过不去的坎其实是“一代”。两代人能够找到一种相互调适的方法,形成新的共识,实际上是一个巨大的挑战。意见其实不光存在于家族企业内部,它同样存在于职业经理人团队中间,大家可能对每一个决策,尤其是创新的事看法都会不一致。

大家其实对创新都有一种天然的恐惧,因为创新挑战的是现行的秩序。企业每一次的战略升级,实际上就是一个创新的过程,只不过这个过程特别血腥,企业任何一次脱胎换骨的战略升级,都是伤筋动骨,都是要“见血”的。现在企业家聚在一起说企业转型,如果有人没遇到什么转型的痛苦,我觉得绝对是假的。如果将正佳的每一次变革用曲线图来表示,你会发现特别地曲折,上上下下,每一个波折都是一次痛苦。

所以最近几年,我经常思考的问题是,有没有一条大幅摆动的道路,别总是那么大的挑战。这需要你从一个领导者转变成一

个追随者的思考模式,在团队当中,我现在更多地并不是给出一个方向,而是聆听。我有一个大概的方向,但我要让所有的人参与进来,共同设计这个方向。就像任正非所说的:方向大致正确,组织要充满活力。

说第三代:

会不会将孩子朝接班人的方向培养?

谢萌:当然有了。对我个人的KPI就三点:第一是努力工作,用成就感激励自己不断往前走,不断地给自己设定新目标。我要求自己每年达成一件大事,保持成就感。第二是投资未来,大部分时间是投资在我儿子身上,带娃也很重要,哈哈。第三是投资自己,我去年开始健身,努力给自己一个健康的身体。

能把这三点串起来的就终身学习。我是一个终身学习者,每年我都要至少上一个新课,如果没有课上,我会特别焦虑,特别害怕。去年我去了混沌大学,之前在湖畔大学、清华五道口金融EMBA也毕业了。

羊城晚报:刚说到投资未来,不知道您在您儿子现在这么大的时候,有没有想到“接班”这件事?对您儿子的培养,会不会朝着接班人的方向来培养?

谢萌:如果是五六年前,我可能还会有接班人的想法,但现在根本不会去想这个问题。就像我一开始说的,传不传承,接不接班,其实是一个顺其自然的过程,静水流深、水到渠成,最后波澜不惊。

我原来不太理解格局这个事,特别是当你的眼界没到一个比较高的位置时,其实是很难把一个事情想得足够长远,很好地去布局。所以我把企业当成一个修道场,一个修炼自己的过程。

孔子讲“为政以德,譬如北辰”,说的就是人能不能在每轮的改变创新当中改变自己,因为人总是想要改变别人,其实改变自己才是最难的。只有当你的格局上去了,才会发现自己能容纳更多的资源、处理更多的关系、吸引更多的合作伙伴、产生更大的影响力。而不是在固有的圈子里,每天想着盈利,想着商业模式。

投资带动:龙头项目助力多个地市腾飞

广东经济为何能站上11万亿新台阶,广东省统计局专家认为,在构建广东经济大厦的“四梁八柱”中,投资的“构力”尤为关键。“固定资产投资持续稳步向好,成为了全年经济企稳回升的重要支撑”。数据显示,2020年全省完成固定资产投资42038.18亿元,同比增长了7.2%。其中,在多个地市,石化、钢铁等重化工投资在龙头项目带动下快速增长。

分区域来看,珠三角核心区的固投增速均创新高。2020年珠三角核心区投资增长9.4%,分别比上半年和前三季度加快6.7个和1.6个百分点。其中,中山全力推动工业项

目落地动工,工业投资大幅增长49.8%,带动全市投资增长21.5%,增速居全省首位。

沿海经济带中,汕尾表现亮眼,2020年汕尾基础设施投资增长56.9%,带动全市投资增长14.0%。2020年,汕尾集中开工259个项目,总投资超千亿元,291项市重点建设项目完成投资543.8亿元。

北部生态区中,清远发展迅猛,在华电顺德清远经济合作区热电联产项目、广州发展连州星子200MW农业光伏等能源类项目的快速推进下增长17.8%,全市投资增长8.1%,增速居北部生态发展区首位。

崛起加快:阳江工业增速夺第一

2020年,作为经济的“稳定器”,规模以上工业经济回升明显,对于全省经济增长的拉动作用也在增强。

具体来看,全省21个地市中,有17个市全年增速实现了正增长,增长面达到66.7%,其中14个城市增速高于全省平均水平。阳江增速最高,达17.0%,高于全省平均水平15.5个百分点,拉动全省0.2个百分点。

羊城晚报记者注意到,“十三五”期间,阳江合金材料产业加速向千亿级产业集群迈进,2020年阳江合金材料产业总产值突破700亿元,成为华南地区重要基础原材料生产基地,世界级风电产业基地加快建设



正佳极地海洋世界