

南来与逐潮头

开局“十四五”

凡事预则立，不预则废。五年规划，为人们提供了观照未来的“望远镜”。

今年是“十四五”开局之年。“十四五”时期是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标之后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一

个五年。进入新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，时代是出卷人；在危机中育新机、于变局中开新局，我们是答卷人；继续奋斗、勇往直前、创造更加灿烂的辉煌，人民是阅卷人。

在这个充满期待、富有朝气的2021年春天里，十三届全国人大四次会议和全国政协十三届四次会议即将召开，全国人大代表、全国政协委员肩负人民重托、代表人民意愿，将在北京共商国是、共话发展、共议大计，议程中包括审查、讨论“十四五”规划草案。

抚今思昔。挥别“十三五”，历史在广东留下重笔：全省基本完成“十三五”规划确定的主要目标，经济总量连续跨越8万亿元、9万亿元、10万亿元台阶，2020年全省地区生产总值超过11万亿元，如期实现比2010年翻一番，连续32年居全国首位……

蓝图绘就。展望“十四五”，广东的未来更加可期：“十四五”期间，广东经济发展要迈上新台阶，在质量效益明显提升的基础上，全省GDP年均增长5.0%左右，到2025年GDP约为14万亿元，居民人均可支配收入年均增长5.0%左右；到2025年全省实现5G网络城乡全覆盖；2025年人均预期寿命提高到79岁……

征途漫漫，惟有奋斗。从蓝图通往现实，实干是唯一的必经的桥梁。

置身新征程中、站在新起点上，广东广大干部群众只有永葆“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风，以梦想为马，用行动作答，才能将五彩斑斓的未来蓝图变成万紫千红的靓丽风景；只有以更大气魄深化改革、扩大开放，方能续写更多“春天的故事”。

走在广东春天的田野里，到处是一片如诗如歌般的郁郁葱葱——

“青青园中葵，朝露待日晞。阳春布德泽，万物生光辉。”

·董柳·



共话“十四五” 迈向新征程

第三方医检龙头“顶天立地” 融入国家发展大局

以技术创新为精准医疗赋能，以服务创新为基层医疗助力，金域医学迈向高质量发展“快车道”

文/陈泽云



3月1日，金域澳门实验室承接澳门本地核酸检测

2020年，是第三方医检龙头企业金域医学上市的第三年。这一年，受新冠肺炎疫情影响，第三方医检行业从“幕后”走到“台前”，“隐形冠军”金域医学凭借着高效的检测能力和庞大的服务网络“一战成名”，交出了一份高质量发展的“战疫答卷”。

未来已来。迈入2021年，“十四五”发展规划为未来5年定下了新目标和新方向，如何持续用高质量发展为“十四五”开好局？金域医学给出了自己的答案。

“新时代，要有新担当和新作为。”金域医学党委书记、董事长兼首席执行官梁耀铭表示，金域要抢抓历史性机遇，乘势而上，持续推进技术、管理、服务及数字经济业态等多维度创新，为企业高质量发展注入新动力，主动融入创新驱动、粤港澳大湾区及健康中国等国家发展大局，为提升人民健康福祉不懈努力。

厚积薄发：“二次创业”只为“顶天立地”

“病毒猎手”集结，出击到最需要的地方。2020年新冠疫情发生后，金域医学作为全国第三方医检行业龙头，依托自身病毒检测技术、能力和物流网络等专业优势，相继在全国30个省市区及香港特别行政区承接核酸检测任务，并随广东医疗队支援湖北荆州。截至今年2月中旬，累计完成核酸检测量超5700万人份，创造了全球最大的单体机构检测量，为各地疫情防控提供了强有力的检测支持。

这支“特别能战斗”的队伍是怎么炼成的？“熬了26年的老火靓汤厚积薄发，才形成了今天我们强大的核心竞争力。”对此，梁耀铭深有感慨，高效战“疫”的背后，是金域医学多年来沉淀的综合实力和责任担当。

上世纪90年代，抱着“帮助医生看好病”的初心，梁耀铭创立医学检验企业，也开创了全国第三方医检行业的先河。经过了20年的开疆拓土、跑马圈地后，金域在“十三五”开始

了自己的“二次创业”。

2017年，金域医学登陆A股，实现了从一家校办企业转到上市公司后的蜕变。但上市并不意味着一劳永逸。不久后，公司就请来全球顶级咨询公司BCG进行战略发展规划，确定“以客户为中心、以临床和疾病为导向多技术平台整合”的新发展战略。“当时，我们意识到第三方医检粗放型增长的时代已经结束，需要瞄准高质量发展”。

正是这种对高质量发展的追求，让金域从只是为医疗机构提供单一的医检外包服务，向医学诊断信息整合服务提供商转型。

这一战略变革成效，很快在疫情中得到彰显。疫情发生后，金域一手抓疫情防控，一手抓复工复产，虽然短期内企业经营受到一定影响，但是高质量发展的态势没有变，且持续向好。在2020年年底发布的胡润中国民企500强最新榜单中，金域医学名列第199位。



金域医学搭建全国首张远程病理协作网，服务2万多家医疗机构

锐意创新：抢抓数字化风口打造“医检4.0”

“十四五”规划提出，要坚持创新驱动发展，发展战略性新兴产业，加快壮大生物技术等产业，强调要“加快数字化发展，推进数字产业化和产业数字化”。

“我们将通过集成‘数据’这个第五生产要素，以数据赋能平台，实现‘发展质量’的转型升级。”梁耀铭解释说，金域年标本量超7000万例，覆盖全国不同地域、不同民族、不同年龄层次，至今已积累了全球最大的东方人种大样本、大数据库。以数字化资源为基础，以科技创新和数字化转型为手段，不断推进高质量发展，“这将是相当长的一段时间里，金域进行服务升级、管理升级及产业升级的重要方向之一”。

布局已经开始。比如针对作为疑难杂症的罕见病，金域拥有多个技术平台整合的完备检测服务，积累了大量的样本数据，包括出生缺陷疾病、新生儿遗传代谢病和自身免疫系统疾病等。围绕罕见病的检测和诊断，让金域在前沿疾病的精准诊断上已形成新的高地。2019年，梁耀铭牵头完成的“罕见病实验诊断关键技术创新与规模应用”项目在全国推广，并获广东省科技进步一等奖。

2020年，金域医学在第一代手工、第二代自动化、第三代信息化的基础上，在业界率先发布“医检4.0”战略，全面启动“两库一中心一基地”建设，通过检验技术、生物技术和新一代信息技术的融合，推动企业在技术、服务和管理

等方面获得更大的创新发展。

同样在2020年，金域也开始承建“临床检验与病理诊断广东省新一代人工智能开放创新平台”，通过打造这一开放创新平台，将优质的开放创新资源辐射全产业链，从而更好地构建生物技术和医检技术融合的医检人工智能生态，助力广州、广东乃至全国的医学研究、人工智能、生物医药等产业的创新发展。

在梁耀铭看来，无论是自身的数字化转型，还是打造人工智能开放平台，最终的目的还是要赋能医检行业高质量发展，促进全社会医疗健康资源最优化配置，共同打造具有国际水平、中国特色的医检4.0。

未来已来：融入国家发展大局赢来更大空间

谈到抗疫，就不能不谈到作为诊断新冠肺炎的“金标准”——核酸检测。而正是它，把第三方医学实验室第一次从幕后带到了台前。2020年8月31日，国务院发布《进一步推进新冠病毒核酸检测能力建设工作方案》，明确提到要充分发挥设置的第三方实验室的作用，合理布局分区机动核酸检测力量，形成快速反应的调查机制。

而正是越来越多类似这样的政策和文件，让全社会越来越意识到第三方医检是一座“金矿”：第三方医检的社会化力量可以助力抗疫成功，那么随着医改不断深化，它是不是可以发挥更大的价值？

将企业的发展融入国家战疫大局，远不是金域尝到的第一个“好处”。事实上，从创业之初开始，金域就是以商业模式创新，来破解医疗资源分布不均衡的难题。

在梁耀铭看来，无论是自身的数字化转型，还是打造人工智能开放平台，最终的目的还是要赋能医检行业高质量发展，促进全社会医疗健康资源最优化配置，共同打造具有国际水平、中国特色的医检4.0。

才相当稀缺，城里都缺，何况乡村。但金域迄今为止在全国布局38家省级中心实验室、600家区域实验室，却将这一难题迎刃而解：金域通过资源共享的方式，将自己的服务网络延伸至县乡一级，让县乡医院的诊断，享受与三甲医院一样的外包服务！

健康中国战略、乡村振兴战略、创新驱动战略、国家公共卫生体系建设……在梁耀铭眼里，这些国家战略和发展方向，都是金域发展可以借力的政策风口。就在3月1日，筹备近8个月之久的金域澳门实验室正式运营，承接澳门本地核酸检测。对此，梁耀铭在朋友圈兴奋地表示：“进入澳门市场的一小步，也是深度融入大湾区、加强国际科技转化的一大步。”

面临政策机遇、生命科技发展带来的技术机遇以及行业价值不断被认知的市场机遇，梁耀铭坚定地认为，“第三方医检必须将自身发展融入全球医疗行业趋势、融入国家发展大局，才能有更大的作为”。

链接 金域医学服务“顶天立地”格局

“顶天”，是指为医检疑难杂症的诊断提供特快服务，推动检测项目的供给侧改革。金域医学每年新增检测项目近200项，迄今已达2700项，检测项目数量最多，是普通三级医院的3-4倍。这些新增技术中，大部分是基于基因、质谱、流式及病理等先进学科平台的高端项目。目前，公司高端平台（特检）服务的占比提升至46%以上，逐步与普通医检业务占比持平，三级医院收入占比和单产明显

提升，客户结构不断优化，客户单产稳步提升，实现了较大的飞跃。“立地”，则是将服务网络进一步下沉到基层。金域医学除在全国建立了38家中心医学实验室外，还建立了600家区域实验室、2300家物流网点，服务网络延伸至乡镇一级，有效助力医疗资源均等化、可及性。这样的服务网络也是金域医学能在疫情间快速响应政府全员大筛查的关键能力之一。