

# 如何“消化”被叫停的学科培训需求?

## 首席评论

熊丙奇

8月3日,广东省教育厅发布《关于坚决做好减轻义务教育阶段学生校外培训负担工作的通知》,对校外、民办《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》(下文简称“双减意见”)提出的各项要求,要求全省各地坚决做好减轻义务教育阶段学生校外培训负担工作。这意味着对广东众多校外培训机构的从业者而言,另一只靴子也终于落下来了:可能引发焦虑的宣传已被明确禁止,野蛮生长的行业终将被纳入规范。

具体落实“双减意见”,当下面临两大问题:其一,学校教育如何满足家长和教育需求?其二,在校外培训机构转型、退出中被裁员的培训师何去何从?

据报道,羊城晚报全媒体记者

以求求职者身份先后参与了学某某、新某某、龙某教育、卓某教育等机构的教师应聘,深入这些校外培训机构,亲历了其高效的标准化教师培训,也目睹了培训机构教师日益“内卷”的生存竞争。这一报道为治理校外学科培训机构提供了一个视角:虽然校外学科培训一直被诟病刺激教育焦虑,存在“虚假宣传”“包装名师”等问题,但是,机构之所以能吸引家长花钱报班,毕竟还有其“可取之处”,诸如抓教师培训、抓教学研究、抓“赛课”“磨课”。因为他们是靠市场竞争获得生存,如果家长和学生对教师授课质量不满,也不可能发展壮大。

问题随之而来,叫停了节假日、双休日、寒暑假的学科培训,这些培训需求怎么消化?目前看来,会有两个正规“出口”。一个是学校教育,要求学校教育提高质量,并推进课后服务全覆盖;另一个是学校和社区的假期托管服

务。但是,学校和社区会像机构那样投入、重视课后服务与托管服务吗?如果家长认为课后服务、托管服务,难以满足自己的需求,就可能出现两个走向——

一个走向是,在平时学习期间,对学科培训机构的培训需求增加,家长会“以脚投票”选择周一到周五进行学科培训的机构。下午三点半(或四点)一下课,就接孩子去培训机构,一直学到晚上八点。同时,由于机构减少,培训机构的运营成本增加,周一到周五的培训价格提高,剩下周末的培训机构会以“平时学科培训+节假日、双休日、寒暑假非学科培训”混合模式经营。

由于“双减意见”要求学科培训机构登记为非营利性机构,禁止进行资本化运作,因此,在落实“双减意见”后,资本不会进入学科培训领域,但是,中小规模的培训机构还会存在。非营利性机构是要求机构举办者不得占股份、

分红,但却可以收较高的学费,管理者和员工可以根据经营情况获得高薪。

值得注意的是,“双减”并不是要关停所有学科培训机构,只是让学科培训机构回到其应该有的定位上,不要刺激教育焦虑。但很显然,除了严格控制学科培训机构的经营时间外,还必须提高学校教育以及课后服务的质量,才能有效疏导在学生平时学习期间,家长对校外学科培训的需求。

另一个走向是,从校外培训机构退出的教师,“转型”做家教或开展地下培训。从严格监管校外学科培训机构,尤其是禁止进行资本化运作,必然会导致大批校外培训机构因无法生存而必须转型或者退出。也就会出现培训机构裁员,与培训教师失业。

这些失业的教师,怎么再就业?这也是落实“双减意见”,需要注意的问题。如果在治理校外

培训机构时,缺乏对培训需求的有力疏导,家长仍旧有培训需求,那么,节假日、双休日、寒暑假的学科培训被禁止后,家长就可能采取请家教上门的方式对孩子进行培训。请那些原来在培训机构任教、家长满意度比较高的教师上门,就是家长的选择之一。对于这类“个体上门家教”培训,监管部门是很难治理的。有人称,可以发动邻居举荐来治理这类上门家教,那家长换一个方式,请住家保姆可以吗?

如果“双减”出现这两个走向,表明在疏导家长的培训需求方面乏力。“双减”要切实起到减轻学生负担的作用,必须在抓培训供给治理的同时,狠抓培训需求治理。在这方面,某种程度上,学校、社区教育,应该向培训机构学习。没有积极有效的需求治理,就很难减轻学生的负担和家庭的焦虑。

(作者是21世纪教育研究院院长)

## 今日论衡 世相评弹

### 还全红婵一家清净 就是网红们的最大功德

□然玉

14岁女孩全红婵碾压式夺冠后,一些网红跑到她广东湛江的家门口,或直播或录像,严重影响到了其家人的生活。面对家门口的一众网红,其家人无奈请求,“请你们小声一点,不管你是直播还是在录像,你们也要理解一下老人家,已经骚扰她两天没有休息了。”这一幕,网友们也看不下去了,“夺冠是很开心的事情,影响人家的生活真没必要”。

14岁、满分、冠军、天真可爱、天赋异禀、家庭贫困、孝顺妈妈……小小年纪的全红婵可谓集齐了所有可以走红的要素,成了一位家喻户晓的小“红人”。

全红婵走红并不意外,在她身上我们看到了中国运动员的坚韧不拔,努力拼搏;看到了中国跳水运动及中国体育事业的“江山代有才人出”;体现了中国民众对于奥运精神的追求与热爱,以及民间对于真善美的珍视与呵护……这个最年轻的奥运选手身上散发出满满的正能量,吸引全国乃至全球的目光,成为全网的团宠顺理成章。

然而,全红婵在广东湛江的老家突然成了“网红打卡地”却让人感觉不是滋味。“流量至上”的时代,流量能成就一切,流量也能吞噬一切。在其间,一群网红趁风起舞,奔走钻营。他们是现实与网络的摆渡者,却往往因为自身的“功利市侩”与“强加于人”,而行为异化、嘴脸扭曲,乃至沦为实实在在的加害者。那些发生在“流浪大师”“大衣哥”“拉面哥”身上的故事,如今正在全红婵及其家人身上重演。追热点、蹭热度,敲锣喧器、没日没夜,网红们从四面八方蜂拥而至“各显本事”,最终把全红婵一家,卷入了无休止的躁动与噪音之中。

哪里有热闹就往哪里凑,

## 漫话

### 游动物打架仿

文/王泽涵



8月8日,北京野生动物园一则别样的“官方声明”引发热议。8月7日下午,有两家游客在北京野生动物园游览时因琐事发生纠纷,进而互相谩骂、撕打,并引起大量游客和附近动物的围观。北京野生动物园提醒广大游客讲文明,“打架不好,特别不好”。人类打架,真会引起动物效仿吗?饲养员真的会给动物们劝架拉架吗?(8月9日澎湃新闻)

“当晚部分动物家庭在兽舍内纷纷效仿,场面一度失控,在饲养员的耐心教育下才知道打架不好,特别不好”,动物园官方微博中的这句话让人忍俊不禁,印象深刻,一时间好评如潮。

人们进入野生动物园游玩,是寻求与自然、与动物和谐相处的快乐,而不是生气、怨怒乃至打架。作为高级灵长类动物,一语不合便当众大打出手,不仅违背了日益进化的人类文明,也在无形中“教坏了动物”。一本正经、亦庄亦谐的官方声明,借动物的低级模仿讽刺、批评了人类的丑陋示范,妙趣横生的文字引起网友的强烈围观,寥寥数字起到了巨大的广告效果。

“打架不好”究竟哪里不好,怎样才能做得更好,北京野生动物园特别声明需要更多人揽镜而自照。

## 热点快评

孙梓青

阿里巴巴突然又成了热点! 8月7日,阿里巴巴女员工在网络自述被领导要求陪商家喝酒,其间遭到商家和领导的性侵犯。8月8日,济南市公安局槐荫分局发布通告,表示目前正在积极调查取证。8月9日凌晨,阿里巴巴公布处理决定,对多名涉事员工作出处罚。

前有吴亦凡事件风波未平,如今又出如此齷齪不堪之事,而且发生在人们通常认为氛围最开放、最自由的互联网企业,着实让人震惊,更令人发指。这也难怪此事引发了舆论的轩然大波。如果网传信息属实,不仅涉嫌侵犯的当事人应该被送进监狱,参与劝酒、灌酒的人同样要承担相应的法律责任。

劝酒、灌酒这样所谓的“酒桌文化”并不能等同于“酒文化”,这其中充斥着扭曲的权力和上下级关系,被某些上级当作 pua 下

## 阿里处分相关涉事人员 如何还女性一个干净的职场环境

属和服从性测试的工具。在去年,就出现某银行新入职员工因为拒绝领导敬酒,而被辱骂掌掴的新闻。这次性质更为恶劣:它为犯罪铺平了道路,成为了性侵犯的“遮羞布”。

8月9日凌晨,阿里巴巴发布通报,对直接涉事人员予以辞退和永不录用的处分,多名高管引咎辞职和记过。这样的处理似乎看起来很及时、很严厉。但如果细究起来似乎大有可以诟病之处,据受害人在网络上的自述,事情在7月27日就已发生,且当时她就报警,并多次试图向公司相关领导反映情况,寻求对施暴者的处理。

然而,直到最近几天,事情在网上发酵,引发了舆论的广泛关注,阿里巴巴才似乎“很迅速”地作出了处理和回应。这是不是同样是一种“闹大了才关注”“闹大了才处理”的思维?如果受害者没有决心和勇气在网络公开此

事,是不是这个恶性事件就会不了了之?倘若每个人的合法权益和人身安全只能通过诉诸网络舆论才能予以伸张,那恐怕并不是一件好事。

女性如何在职场中保护自己?或者更准确中立的说法是,如何防范女性在职场中受到侵害?一个令女性不安全的职场环境,不仅将侵害女性的权益,而由此形成的充满戾气和性别对立的氛围,将反噬其中的每个人。除了让法律伸张正义,让制度长出牙齿,大概还需要清除某些人头脑中物化女性、将女性当作交易筹码的观念。

天网恢恢,疏而不漏。此番事件,显然不仅仅是企业文化和内部管理的问题,也不是企业单纯一个处分可以了事。目前,公安机关已经介入,正在积极调查取证。事情的真相如何,我们期待且相信公安机关能够给我们一个确定的答案。

## “助人为乐”黄晓聪: 为精神障碍群体架起爱的桥梁

羊城晚报记者 陈卓栋 通讯员 台山宣 谭耀广



### “好人”档案

黄晓聪,女,广东省江门市台山市阳光社会工作综合服务中心总干事,台山市义工联志愿服务队队长,2008年加入台山市妇联联合会巾帼志愿服务队。黄晓聪参与策划、组织的大小型义工活动达400场,受益对象达50000人次之多,这些对象有老年人、低保家庭、困境儿童、残疾人群、艾滋病感染者,社区、学校、医院常常出现她熟悉的身影。黄晓聪是台山市首位服务于艾滋病事业的社工,是台山市艾防办唯一指定给艾滋病感染者送药寄药的社工工作者。

### A 主动走进精神病患者的生活

走进精神病患者的生活并非易事。而黄晓聪却说:“精神病患者也需要别人帮助,我力所能及,当然要施以援手。”

2013年11月黄晓聪参加第六届希望工程南粤会亲活动时,她资助的贫困学子小海(化名)没有来到现场。小海的缺席,让黄晓聪一直牵挂在心。

2014年1月,黄晓聪打听到小海的家庭地址。在前去慰问时,她远远地闻到了异味,走进小海家,这才发现屋里满地都是大小便。原来,小海的妈妈阿香(化名)患有某种精神疾病,在家中随地大小便而不能自控。黄晓聪还发现,屋里目光所及之处只有灶台和一个旧电饭煲,甚至连一张床都找不到。这是小海成长的地方,他能健康成长吗?

正当黄晓聪准备离开的时候,阿香回家了。黄晓聪不避污秽,主

动走近和她聊天。虽然阿香一言不发,但细心的黄晓聪发现她的眼睛里闪烁着泪花。那一刻,黄晓聪相信,阿香一定能通过治疗让生活好转起来。

此后,经过黄晓聪两年的努力,她终于让阿香住院治疗,并为阿香争取到了医院相应的福利。直至今今,黄晓聪还常常探望阿香,给她讲述小海的近况,让她安心在医院接受治疗。

从那时起,黄晓聪便开始服务于精神障碍群体。精神病康复医院是黄晓聪经常探访服务的义工驻地,她与精神病康复者一起互动,种花种草,为他们设计文体课程、美工课程。黄晓聪还为多个精神病患者家庭提供个案服务,做精神病患者子女的护航者。多年来,黄晓聪在医院、患者、患者家庭三方中架起了“爱的桥梁”,不少精神病患者因此得以享受各类特殊补贴和长期免费入院治疗。

### B 把帮扶对象当作“家人”照料13年

黄晓聪把每一位服务对象都当作家人,不少服务对象都说,见到黄晓聪,心里暖暖的。小源(化名)、小玉(化名)和他们的妈妈,就是黄晓聪照料的“家人”。

2008年,黄晓聪遇到了小源小玉一家。这是一个贫病交加的单亲家庭,母亲患有地中海贫血,小源身患多重残疾疾病。这次探访开启了长达13年的帮扶历程。在黄晓聪等人的帮助下,小玉圆了读书梦,步入社会后还加入了志愿者队伍。小源康复进步很快,对事物有了感知,学会了笑,学会了用牙齿咬嚼,在21岁生日那天终于学会了叫“妈妈”。

但在2017年,小源小玉的妈妈

因严重贫血而病倒,被送往医院。黄晓聪得知这个消息后,马上赶到医院,垫资办理入院手续。在两人的妈妈住院期间,黄晓聪不仅在下班后到医院帮忙照顾着她,而且主动包揽她的农活。一个星期以后,黄晓聪瘦了一圈,皮肤被晒得黑黢黢。

2019年,小源小玉的妈妈再次被送入医院抢救,黄晓聪日夜守候在病床边,想方设法寻找血源来救治她。在两人的妈妈出院后,黄晓聪还多次带营养品去看望这个家庭,并帮忙打理家务事。当地村民都对她敬佩有加,黄晓聪笑呵呵地说:“有缘相识就是一家人嘛。”

## “助人为乐”魏艳萍: 深圳劳模志愿服务5万小时

羊城晚报记者 沈婷婷



### “好人”档案

魏艳萍,女,中共党员,广东省深圳市福田区义工联理事长。2001年,魏艳萍正式加入福田区义工联,从一名普通义工逐渐成长为义工联党组书记、义工干事等,现在是福田区义工联理事长。福田区义工联最初没有服务小组,在她的带领下,义工联发展到拥有20多个直属义工服务组、注册义工20多万人,服务场所扩展到服务福利中心、救助站、残疾人康复站、红树林保护区等多个地点,她还创立了残疾人服务、老人服务、病人服务等20多个志愿服务品牌。

### A 为世界大运会统筹好8个U站

广东省深圳市福田区义工联理事长魏艳萍近日荣获“广东好人”殊荣,8月9日,她在接受羊城晚报记者采访时说,她认为志愿者的原则做好志愿者排班表等工作。魏艳萍心中时常惦记工作。为了做好排班表,即使她已经躺在床上准备休息,如果突然想起需要增添修改的名单,她也会马上起床登记,以免出现错漏。

U站投入使用后,别人一个星期才轮一个到岗班次,她却每天都去U站报到。随着福田区8个城市U站的全部投入,她从每天只跑一个U站,变成每天跑8个U站,查看U站每天的工作日志,关心每位志愿者服务的情况,收集每个U站遇到的问题。U站使用了多少天,她就在外面跑了多少天。

魏艳萍当时是福田区义工联的常务副理事长。在中信城市广场U站投入使用前的几个月,她就开始联络各个学校团体及各直属义工代

### B 为拓展残疾人文娱生活而奔走

在深圳莲花街道,有一群残疾人,因身体不便的限制,无法参加看电影活动。在得知他们的需求后,魏艳萍不辞劳苦,每天都到各大电影院考察无障碍通道,并向影院方说明关爱残友的心声,申请组织残友专场电影。最终,有一家电影院被她的心意感动,不仅免费提供电影给残友观看,还赞助了此次活动的所有交通费用。

这次成功的尝试鼓舞了魏艳萍,她开始奔走在剧院、娱乐场等地,为丰富残疾人的文化娱乐生活开拓更广阔的领域。通过她的努力,15名残友在保利剧院观看了话剧《奋斗》,并近距离见到了主演明星;30多名残友到华侨城电影院观看了国际级魔术表演;40多名残友到深圳国际观澜中心参观了高尔夫球场……

魏艳萍告诉羊城晚报记者,

20多年的义工生活,她参加过大大小小的活动有上千场,在每一次活动中都收获满满,“身边的人和事带给我太多太多的感动、感悟,还有心灵上的震撼,我无法用言语来描述和表达。就像当初第一次走进残疾人康复站,看着他们一次次艰难地重复做着康复训练时,他们的自强不息、积极乐观向上的精神深深感染着我,今后不管遇到什么困难都要向我们学习。在我能做的時候我一定会坚持,不管多苦多累,我从来没有想过要放弃这条路”。

魏艳萍这样总结道:“作为一名志愿者,在助人的同时,也是在自助。志愿者组织就像一个免费的大学堂,可以从形形色色的人身上学到很多,学会与人沟通,学会关爱他人,学会付出,这是一笔无形的精神财富,也让我更深刻地领会到生命的意义。”

据记者了解,除了黄晓聪本人以外,她家中多人都是从事志愿服务;丈夫冯佑来是台山市星级义工,女儿冯琳茵是广东省优秀少年志愿者,黄晓聪73岁的母亲和刚上小学的儿子侄女也是注册义工。黄晓聪一家在台山市被称赞为“义工之家”。他们用行动感染着身边人,跟随他们一起行动的志愿者有200多人,亲子义工家庭有50个。

不忘初心,坚持走在公益道路的最前线。黄晓聪一家用爱谱写着又一个感人的故事,对“大爱无疆”作出最生动的诠释。