

羊城晚报记者 林本剑 柴智 赵亮晨

体坛热话

聊到世预赛亚洲区12强赛国足首战的脆败——

这盆“冷水”，晚到不如早到

世预赛亚洲区12强赛首战，国足0比3脆败给澳大利亚队。国足和对手的差距在哪里？李铁的排兵布阵有无问题？同组较弱的对手阿曼队爆冷击败日本队，带来怎样的影响和启示？国足次战面对强敌日本队，应该作出怎样的调整？本期体坛热话围绕这些话题展开。

赵：但是，按我的理解，虽然澳大利亚的最新国际足联排名第35位，比国足的71位高出一大截，但是他们的实力差距起码不应该有3个球那么大，场面上也不该像昨天那么悬殊。除了硬实力不足的因素之外，本场比赛的战术你们觉得有问题吗？

柴：于大宝和蒋光太的中卫搭档是首发非常值得商榷之处，而单后腰吴曦本身防守能力就偏弱，这让于大宝这种站桩式中卫直接面对对方的多点进攻时就会显得手忙脚乱。首发右翼金敬道在上半场也基本隐身。

赵：蒋和于的中卫组合此前没有经过实战检验，在这么重要的比赛中直接就上了，真有点儿“开盲盒”的感觉了。另外本场比赛没有防守型后腰，中场三人都是偏进攻的，个人感觉这也有些过于激进了。

林：国足没有摆正自己的位置，体现在排兵布阵上。国足想和对手对攻，但中场控制不住。单后腰对付40强赛的对手还可以，但面对澳大利亚这样级别的对手，显然太托大了。中场防守太弱，对手的反扑很容易就通过中场，冲到国足防线。中后卫组合是此前从未有过的蒋光太+于大宝，这是个很明显的败笔。

柴：首战阵容有些冒险，李铁在0比2落后时的用人却有些过于保守，真正为进攻带来变化的只有韦世豪，但两名归化前锋阿兰和洛国富全场冷板凳，不可思议！

赵：中场没有盘带没有突破，被对方牵着鼻子走，比赛节奏始终都被澳大利亚队牢牢控制着。

林：前15分钟国足还可以抗衡一下，但后面的比赛双方就不是在一个节奏上进行了。今年中超的很多比赛踢的是“养生足球”，节奏拖沓缓慢，让人看了昏昏欲睡，跟欧洲联赛全场保持高强度的对抗相比，差距非常大。

柴：对手的攻防转换速度和速率都是欧洲足球级别，在身体对抗上也完全压制国足，国脚中场出场非常困难，直接导致武磊和艾克森在进攻端丝毫威胁不到澳大利亚的防线。

赵：澳大利亚队发动二次进攻的能力非常强，本场三个进球中都有两个都是在第一波进攻未果的情况下，迅速组织第二波进攻。这样的比赛强度显然让国足很不适应。

林：长期在节奏缓慢的中超环境下踢球，遇上这一帮长年在欧洲踢球的对手，那肯定不是一个级别的。你看澳大利亚球员，全场是在高对抗的节奏中保持流畅、准确的传接球，这一点中国队根本做不到。这说明对手不仅有身体，还有技术，绝不是一些舆论所说的“糙哥”。

赵：如今中超联赛的稳定性和竞争强度确实令人着急。除了联赛之外，其实国足本次备战也有明显缺失——高质量的热身比赛太少，一味地体能训练对球队保持、提升状态帮助有限。东京奥运会上贾秀全的女足就是一个典型例子。相比起来，阿曼7月就开始到比赛地附近备战，还打了不少热身赛，这也为他们爆冷日本队创造了条件。当然，国足热身赛打得不差，有防疫方面的考量，这也不得不提。

林：说到阿曼爆冷击败日本队，这让国足的开局形势雪上加霜。以日本队的一贯作风和稳定度，次战面对国足势必不遗余力地猛攻，国足将面临更加困难的局面。

赵：本组的前三档球队，日本队输了，沙特队一度落后于越南队，唯独澳大利亚队从我们这儿轻松过关。

林：日本输给阿曼，是非常意外的小概率事件，这使得本组的形势暂时有些复杂，对国足肯定不是好事。下一场日本队一定是铆足了劲踢中国队。踢日本队，我们更不可能和对手对攻，必须防守反击。否则，可能会有一场更大的惨败。

柴：阿曼球员在场上的执行力、后防线对日本球员拿球空间的限制，以及坚决的防守反击战术，都为国足上了生动的一课。这也告诉我们，12强赛无弱旅。

林：打日本队这种传控球队，整体防守将是决定性的。其次中场防守方面，一个吴曦显然是不够的，必须加强对后腰的补充。最后日本球员在身体对抗上显然逊色于澳大利亚，对抗能力出色的洛国富有望发挥奇兵的作用。

赵：归化球员的政策本身很大程度上就是为了冲击世界杯而设置的，如果不能把归化球员用好，未免过于浪费了。当然，也许这不光是李铁一个人所能掌控，也不是李铁一个人需要考虑的问题。

林：单论个体，归化球员在同一位置上的技术能力和对抗能力肯定要强于本土球员，比赛经验也更丰富，这是毫无疑问的，否则也不需要归化。他们之间能否擦出火花？这一点我觉得大家看看广州队的比赛就知道了。现在这几个归化球员都是来自广州队，最近几轮中超，几个归化球员之间经常会有出彩的配合和进球，证明他们可以在场上共存。

赵：首轮过后，国足的晋级前景从一开始就急转直下了，现在在一些专业的足球数据网站上，国足出线的几率已经跌到了1%。虽说数据模型未必就准确，但还是可以说明一些问题。

柴：B组的两支公认“弱旅”越南队和阿曼队，国足必须警惕。12强赛首战除了阿曼队爆冷外，越南队凭借远射在半场领先沙特阿拉伯队，只是因为第54分钟的红牌少打一人惨遭对手逆转。两队近年进步显著，国足千万不能轻视！

赵：还记得分组抽签结果出来时，越南的专家说“抽到中国队可以说得上上签”，当时还引来球迷的各种调侃。首轮过后，估计能笑出来的人就很少了。

林：其实首战输给澳大利亚队完全可以接受，甚至两连败的开局都在意料之中。但现在最大的问题是第二论之争。但论最大的问题是第二论之争。但论最大的问题是第二论之争。但论最大的问题是第二论之争。

柴：国足现在急需调整好心态，毕竟几天后就要迎战日本队了。而且接下来就有一个月的间歇期，如果两连败并且场面没有改观，这一个月李铁和国足就很难熬了。首战虽然令人失望，但国足还有调整的空间，何况日本队首战被爆冷，他们比我们着急呢，主帅森保一的帅位摇摇欲坠。

赵：第一场比赛确实有点难堪，但我觉得，这盆“冷水”来得晚不如来得早。40强赛和12强赛，真的是两个世界；中超的强度在脱离大牌外援之后确实大为缩水；李铁建立的精气神固然重要，但也得建立在合理的战术和人员配置上。更清晰的自我认知对球队来说利大于弊。现在，无论是舆论还是国足，都可以更清醒一些，当然，清醒是为了更好地及时调整，而不是妄自菲薄甚至“自暴自弃”！

防守失据，溃败难免

李铁的战术值得商榷

中超联赛强度差距明显

次战日本队，战术阵容都要变

认清自己不等于妄自菲薄



李铁 新华社发

12强赛·今晨 国足：冷静备战下一场 日本队主力右闸退出

在世界杯亚洲区预选赛12强赛首战0比3惨败于澳大利亚后，北京时间今天凌晨，中国男子足球队迎来赛后首次训练，训练以恢复为主。目前国足需要迅速“疗伤”，尽快走出首战大败的阴影。

在输给澳大利亚后，中国足协主席陈戌源并未过多指点国家队，而是与教练组及足协工作组人员进行广泛沟通。叮嘱大家不要停留在首战的失利和遗憾中，更不要受外界的干扰，保持冷静做好与日本的备战工作。

针对首战的败因，外界对主帅李铁的排兵布阵和用人提出质疑，但在代表团内部，“低估对手”成为共识。陈戌源表示全队要把目光投向前方，在认识到实力上的差距后，用理性、积极的态度投入到第二场的备战中。

首战的脆败，让主帅李铁压力陡增。他坦言澳大利亚踢的是欧洲足球，在控球能力和速率上都要强于国足。“要想在12强赛走得更远，我们必须要有挑战对手的勇气”。针对9月7日与日本队的第二战，李铁表示，“这又将是一个严峻的考验，面对亚洲最好的球队，对球员来说是一次非常好的锻炼机会”。

日本男足国家队在12强赛首战0比1爆冷负于阿曼，历史上首次负于对手，同时也遭遇2017年以来的世预赛首场败仗。作为连续6次闯入世界杯决赛圈的亚洲第一强队，日本国内上下将首战输球视为耻辱。赛后日本球迷炮轰主帅森保一，要求其下课。

日本队目前已抵达多哈，效力于沙尔克04的后卫仓濑晃此前因伤退出国家队，大阪钢巴后卫昌子源入替。在与阿曼一战后，日本足协宣布主力右后卫井宏树无缘多哈之行。刚刚从博洛尼亚转会至阿森纳的中卫富安健洋此前缺席与阿曼一战，目前已抵达多哈与国家队汇合。

羊城晚报记者 柴智

两代同心力创国潮新饮料

孖宝二代子承父业联袂上阵

经济新动能 民企新力量 创二代来啦！

总策划：刘海陵 林海利
 统筹：孙璇 吴江
 执行：孙晶 李卉 赵燕华

文/图 羊城晚报记者 李志文 程行欢 实习生 张松

从广州驾车前往佛山采访，进入三水区后先要穿过百威大道，再从可乐路调头，在这些以各种食品饮料企业命名的路上，一辆辆拉着国内外知名啤酒、饮料品牌的重型卡车来回穿梭。在这三江汇流的优质水资源区域，先后孕育出了健力宝、强力、百威、可口可乐等国内外大型知名食品饮料企业，形成了国内最具特色的饮料产业集群。

然而大家所不知道的是，在这遍布184家食品饮料企业的土地上，还有一家饮料代工行业隐形巨头——广东隐雪集团有限公司（以下简称“隐雪集团”），它的客户包含了加多宝凉茶、广氏菠萝啤、健力宝第五季、金嗓子、邓老凉茶、海天等。如今这家企业在一代创老爹和二代孖宝（粤语，意为双胞胎）兄弟俩的共同带领下，正期待走出单一代工局面，走出“隐”的世界。近日，在其成立20周年来临之际，羊城晚报记者走进隐雪集团，就“兄弟俩如何分工”“企业未来如何发展”等议题，对隐雪集团生产总经理丘子平（哥哥）、销售总经理丘子安（弟弟）进行了深入采访。

国企老将为梦想再创业

隐雪集团的成立既有时代的推动，也带着点偶然的因素。20年前，丘敬华（现任隐雪集团董事长）在当时国内知名饮料厂广东强力集团担任总经理。上世纪90年代初期，在他的领导下，强力集团曾创下5亿多元的年销售额、销量在国内排名第四，且研发出了中国第一款真正上市的果汁饮料。不过到1994年之后，饮料企业百花齐放，竞争日趋激烈，以至于三人水曾引以为豪的强力天然芒果汁被淹没在“乱军”之中，广东强力集团也在时代的浪潮推进下进入了改制阶段。2001年，广东强力集团有限公司完成改制。不甘远离饮料行业的丘敬华带着自筹的30多万元资金，找来几名股东，凑到200多万元，注册成立了佛山市三水隐雪饮料食品有限公司。

兄弟俩同时接班共闯难关

兄弟俩在澳门读完大学回来，就自然而然回来帮忙分担父亲的重担了。“最初先是由父亲的介绍在澳门的经销商手下工作，也没想着接班，但是父亲经营企业的辛苦是看在眼里的。”2008年，两人回到三水，开始将工作目标定在父亲这家企业上。当时随着凉茶产业的兴起，王老吉、邓老凉茶都有大量的生产需求，但又面临产能不足的情况，隐雪将发展战略调整为“求生存，后谋发展”，多年下来，隐雪在代工行业逐渐打响名号，合作伙伴纷纷前来要求代工，曾经合作服务过加多宝凉茶、广氏菠萝啤、健力宝第五季、邓老凉茶等数百个大小不同的品牌。如今隐雪集团已经拥有12条现代化专业生产线，可生产碳酸饮料、植物饮料、果汁饮料、蛋白饮料、能量饮料、八宝粥等多种产品，年产量可达50万吨以上，营收也是当年的2.5倍。

“不过，我们做自有品牌的初心一直没变。”丘子平表示，从创业开始，他们每年都会把有限的资源和利润投入到自有品牌创业中去，没有停过。

在市场竞争极其充分的饮料行业，接班人一选选两个，会不会造成重大决策的干扰？两个决策人甚至加上未退休的董



两代同心拼搏创业一线

和父亲创业年代所不同，如今的饮料行业已与十几年前大不一样，不仅品牌和产品越来越多，消费者对品牌的态度也和以往大相径庭，闯出自己的一条路，更加艰难。从父亲开始，到兄弟俩进入管理层执掌企业，依靠代工起家的隐雪集团也一直期待能够做出自己的品牌来，“父亲有个自己的梦想，就是重新做出一个品牌，我们也希望对这个品牌进行传承，把它做出来。”兄弟俩这样认为。

但如何做，父子三人的探索一直没有停止过。丘敬华研发的“隐雪纤维饮料”，“市场上目前还没有其他能够突破这一技术门槛的类似产品。”兄弟俩告诉记者。但有技术和有产品，并不意味着一定有市场，如何在市场打出自己的隐雪品牌，摆脱依靠代工为主要盈利模式，是隐雪集团未来发展的重要瓶颈。

“我们两代人皆有各自的优势和不足，现在要做的是取长补短。”兄弟俩认为，目前隐雪的代工模式在不断地根据市场需求而变化、调整，从最初的来料加工、按配方生产，发展到如今根据市场行情，主动帮客户研发新产品。这其中，就离不开父子三人的通力合作：兄弟俩擅长了解外界和市场需求；父亲则比较了解企业自身的家庭，知道企业有什么设备可以通过改造满足某种需求。两者结合下，隐雪的比较优势得以进一步凸显。

“父亲梦想没达成，我们也还这么年轻，不做饮料做什么？”面对隐雪的未来，兄弟俩只有这样一个朴素的理由，这也是父子两代人努力的核心动力。

对话 传承是责任，不敢让企业在我们身上败掉

“没亲眼看到父亲多艰辛 我可能不会觉得担子重”

羊城晚报：双胞胎共同接班在相处或者沟通上，是更简单还是更难？你们有没有和其他兄弟不一样的沟通方式？

弟弟（丘子安）：其实我们从小还是比较默契的，所以我认为还是比较容易沟通。我们到现在为止也住一块，从小经历都差不多，比较默契，经历、爱好也都差不多。

哥哥（丘子平）：关键有一点，我们的目标相当一致，所以也不存在什么大的分歧，再加上从小有默契，所以我感觉沟通是比较好的。

能生存下来就及格

羊城晚报：你们还在奋斗当中，能及格就不错了。中国的企业，特别像我们这种家底比较薄的，创业到今天是不容易的，因此我认为能生存下来就及格。当然，自己的品牌还没做起来，肯定也拿不到高分，所以仅仅是及格。

羊城晚报：你们怎么理解民营企业的传承问题？

弟弟（丘子安）：我认为传承是一种责任。如果在父亲创业的过程中，我没有亲眼看到他有多艰辛，有多不容易，到今天我可能不会那么珍惜，不会觉得担子重。我们家不能说很丰厚，但是我父亲在国营企业做了十几年，然后创业到今天也20年了，起码生活上我们肯定不愁了，但是因为看到我父亲这么艰难走到今天，知道有多不容易，所以我们是一天都不敢耽误，不敢让这个企业在我们身上败掉，所以有这种责任。

做一行就要把它做精

羊城晚报：一般来说，传统食品制造业的盈利能力没有金融、互联网行业那么强，你们有没有想过过去的行业重新创业？

弟弟（丘子安）：没有。我父亲创业到现在20年了，我们也参加工作10年了。人家说“男怕入错行”，你入了行以后，每天思考的都是同一个行业的内容，很难转行的。所以我认为，做一行就要把它做精。我想起来我小时候，我外公教育了我们很多东西，现在唯一记得的就一句，他说：“学一行不如专一行。”

哥哥（丘子平）：同时，既然是一个传承，我也希望一直能够做下去，传承下去。我们在日本学习考察，看到一个丰田工厂的工人，他祖父也是这个岗位的老工人，已经退休。他爸已经40多岁了，还在这个岗位