



澳门发展
策略研究中心
会长萧志伟：

共商共建共管共享 激发粤澳合作潜力

羊城晚报记者 钱瑜 吴国颂 郑达 杨楚滢

近日，澳门发展策略研究中心会长萧志伟接受羊城晚报记者采访时认为，“横琴方案”所提出的“共商共建共管共享”，是跨境运营的新机制，是不同制度框架下开展深度合作的最优选择，将最大限度激发粤澳双方的合作动力和潜力。

创新机制： 粤澳深度合作最优选择

萧志伟认为，建设横琴粤澳深度合作区的重点在于把握好关键词“深度”，对此，方案中进行了全面系统的部署，包括粤澳两地规则机制的深度衔接、对接，产业链的深度融合、联动，收益的深度共用、共享，文化的深度认同、融合，民生的深度协同、共治，风险的深度联防、联控等各个方面。

“最大的突破点在于首创了‘粤澳共商共建共管共享机制’，这是一个跨境运营的新机制。从方案的指导思想、合作区目标、管理执行机构设置等内容看，澳门方面将主要在经济运行方面起到主导作用，广东省则主要承担社会管理等政府职能，可以说这是一次重大的制度探索，在管理机制和体制上，都迈出了实质性的一步，是对‘一国两制’实践的丰富，是不同制度框架下开展深度合作的最优选择。”萧志伟说。

“横琴方案”提及，支持粤

澳双方探索建立合作区收益共享机制，2024年的投资收益全部留给合作区管理委员会支配，用于合作区开发建设。“这样的机制安排，将最大限度激发粤澳双方的合作动力和潜力，推动合作区建设发展进入‘快车道’。”

四大产业： 策应“经济适度多元”

“横琴方案”提出，发展科技研发和高端制造产业、发展中医药等澳门品牌工业、发展文旅会展商贸产业、发展现代金融产业。萧志伟指出，澳门目前的产业结构单一，经济高度依赖外部游客，极易受到外部形势冲击，合作区布局上述四大产业，与澳门经济适度多元的发展方向高度契合。

他介绍，澳门具有科研基础能力优势，发展高附加值的科技研发和高端制造业，可以很好地与广东省的先进制造能力形成互补，牵引大湾区高端制造业的转型升级。同时，由于“原产地原则”，澳门拥有自由港低关税的优势，可以为制造业产品开拓新的市场。

在中医药产业方面，澳门拥有我国第一个中医药领域的国家重点实验室，经过多年建设，已具有国际先进水准的中药品质创新研究基地，拥有研发中医药的能力。澳门拥有与国际接轨的标准体系，以及认

同中医药的文化氛围，“发展澳门中医药产业，除了能够带动澳门经济发展，更能将中医药推向世界”。

在文旅会展商贸产业方面，澳门为世界旅游休闲中心，但旅游业主要以购物消费和美食品尝为主，业态单一，旅游线路较短，难以留住游客。“因此，丰富旅游业态，创新旅游模式，提升旅游业发展以继续拉动澳门经济的重点。依托合作区，澳门就拥有了更大的空间，加上高度开放的产业政策支持，可以创造多样化的旅游项目，包括医疗旅游、会展旅游、健康旅游、海岛旅游等新业态，延长旅游链条，增加旅游业的黏性。”

至于发展现代金融业，萧志伟分析，这正是澳门的一个重要机会窗口。合作区建设将促进粤澳两地金融机构的合作与互联互通，不断创新面向国际的人民币金融产品，这将充分发挥澳门精准联系内地与国际市场的作用。他表示，澳门可发挥自由港的优势，作为离岸市场配合、支持人民币的国际化，吸引境外资金有序流入境内金融市场。

“总体而言，琴澳两地产业基础有所不同，在产业方向上的错位关系，正是优势所在，可以形成非常好的互补、配合关系，更有利实现双赢。”萧志伟说。

羊城晚报记者 李晓旭

一幅新时代改革开放的精彩画卷正展开

肩负新使命

前海再出发

深港携手，前程万里。

近日，中共

中央、国务院印

发了《全面深化前海深

港现代服务业合作区改

革开放方案》，就推动前

海合作区全面深化改

革作出重要部署，这是支

持香港经济社会发展、提

升粤港澳合作水平、构

建对外开放新格局的重

要举措，对推进粤港澳

大湾区建设、支持深圳

建设中国特色社会主

义先行示范区、增强

香港同胞对祖国的向

心力具有重要意义。

肩负新使命的前海深港现代服务业合作区，正不断向前，奋力打造粤港澳大湾区全面深化改革开放试验平台，建设高水平对外开放门户枢纽，描绘新时代改革开放的精彩画卷！

牢记嘱托 深化合作

从蓝图到现实，从滩涂到工

地，再到初具规模的滨海新

城，前海是在一张白纸上画出的最

美好的图画。

推进前海开发开放，是习近平

总书记亲自谋划、亲自部署、亲

自推动的国家改革开放重大举

措。党的十八大以来，习近平

总书记先后三次到前海视察，每

次都作出重要指示，亲自为合作

区建设把脉定向。因深港合作而

生，因深港携手而兴，各级惠港

政策持续落地，带来强劲改革动能。目前，前海已经成为与香港关联度最高、合作最紧密区域之一，在支持香港融入国家发展大局中发挥了“桥头堡”作用。

9月6日，《全面深化前海深港现代服务业合作区改革开放方案》发布，这是习近平总书记、党中央从战略和全局高度作出的重大决策部署。“前海方案”把“依托香港、服务内地、面向世界”的要求贯穿始终，是促进香港融入国家发展大局、丰富“一国两制”实践的重要创举，必将增强香港同胞对祖国的凝聚力、向心力。

全新的起点，全新的机遇，全新的未来，前海合作区由此承担更大的使命、责任，以及更多的期待。连日来，广东省迅速行动，全省动员、全域参与，扎实落实，推进合作区建设落地落实。深圳更是抓住“扩区”和“改革开放”两个重点，举全市之力推进前海大开发、大开放、大发展。

前海弄潮 深港携手

毗邻香港这个全球金融中

心，是前海深化改革开放的天

然优势，更意味着前海肩负探

索丰富粤港、深港协同发展的

时代使命。

在前海舞台，展香港所长。

“前海方案”包含了一系列对港

重大政策利好，为深化深港澳合

作提供了改革动力和政策支持，

有利于港澳从国家发展大局中

获得更广阔发展空间和源源不

断的发展动力，使港澳同胞更好

分享改革发展成果，充分彰显

“一国两制”的强大生命力和优

越性。

现代服务业是香港融入国家发展大局的最佳切入点，“前海方案”将为香港发展注入新动力、提供新机遇。中山大学粤港澳发展研究院首席专家陈广汉教授认为，“扩区”之后的前海，产业要素更加丰富完善，有利于前海进一步实现中央赋予它的使命，拓展深港合作空间，推动港澳更好融入国家发展大局。

中银香港首席经济学家鄂志寰认为，“前海方案”提出推进现代服务业创新发展、加快科技发展体制改革创新、打造国际一流营商环境、创新合作区治理模式、深化与港澳服务贸易自由化、扩大金融业对外开放、提升法律事务对外开放水平、高水平参与国际合作等，这八个方面充分考虑香港实际情况，发挥香港高端服务业优势。内地广阔的市场腹地、丰富的要素资源、巨大的创新动能，为香港提供了新的发展空间，有助于其尽快破解产业链单一、发展空间不足、年轻人向上流动渠道狭窄等难题，推动香港经济结构转型。

擘画未来 共享荣光

港澳青年是港澳未来发展的

生力军，港澳青年对国家和民族

横琴粤澳深度合作区管理机构正式揭牌，粤澳各界热议： 拥抱合作区 逐梦大未来

羊城晚报记者 钱瑜 陈泽云 戴曼曼 吴国颂 郑达 杨楚滢

9月17日，横琴粤澳深度合作区管理机构正式揭牌，标志着合作区进入全面实施、加快推进的新阶段。粤澳社会各界对此倍感振奋，纷纷表示要抢抓机遇，勇为人先，作出新贡献。

不断提升民生融合水平

澳门街坊会联合总会为澳门最大的爱国爱澳社团之一。澳门街坊会联合总会广东办事处横琴综合服务中心主任田翼认为，横琴粤澳深度合作区管理机构揭牌，将为澳门经济适度多元发展注入新动力，为澳门居民带来更广阔的空间和更多的发展机遇，“澳门街坊会联合总会广东办事处横琴综合服务中心希望能够将澳门的社会治理及服务经验带到合作区，当好合作区社会民生融合的桥梁，促进粤港澳在横琴不断加强社会服务、社会保障、社会治理等领域的合作，为澳门居民到横琴生活就业提供帮助。”

“横琴粤澳深度合作区管理机构正式揭牌，相信未来澳门居民工作和生活在横琴将与在澳门同样舒适便捷，幸福感将大大提升。”澳门街坊会联合总会广东办事处横琴综合服务中心资深社工陈志辉是第一批在横琴执业的澳门社工，他见证着琴澳的变化。

“相信日后会有更多澳门的社会服务团体和机构进驻合作区，开展民生服务。我希望更好发挥自己多年来在澳门积累的工作经验和技巧，与内地的民生机构合作互补，共同推动社会服务发展和专业人员提升。”

为合作区建设贡献力量

中国石化珠海公司党委书记、副经理梁文龙对横琴粤澳深度合作区的发展信心十足：“作为珠海区域最大综合能源服务商，中国石化珠海公司将借此机遇，立新求变。下一步，我们将在新能源建设、系统管理等多方面调整模式，更好服务粤澳，助力合作

区建设，全力保障建设能源需求，为合作区建设贡献力量。”

工商银行横琴分行相关负责人表示，该行将牢牢把握历史机遇，坚守为促进澳门产业多元化发展创造条件的初心，发挥与港澳机构紧密联动优势，聚焦科技研发和高端制造产业、中医药等澳门品牌工业、文旅会展商贸产业、现代金融产业等重点领域，切实提升金融服务合作区建设质效；完善琴澳融合全场景服务体系，为澳门居民提供更加便利的金融服务，提升金融服务民生水平。

“‘横琴方案’的出台和横琴粤澳深度合作区管理机构的揭牌，给我们带来了更强的发展信心和更大的发展机遇。”广药集团党委书记、董事长李楚源说，广药集团已设立广药（珠海横琴）医药产业园有限公司，定位为医药研发产业化平台，正陆续引入中药提取分离过程现代化国际工程研究中心珠海横琴分中心、广药珠海横琴医药供应链等项目，打造

中医药澳门品牌工业，助力推动澳门经济适度多元发展。

青年更有信心圆梦横琴

珠海横琴跨境说网络科技有限公司创始人周运贤是第一批来横琴创业的澳门创业者。他说：“‘横琴方案’出台落地，合作区管理机构揭牌，坚定了我们爱国爱澳、坚持走自主创新道路、融入国家发展大局的信心和底气。”

银维新新材料科技（澳门）有限公司创始人郝金龙认为，合作区管理机构正式揭牌后，合作区建设加速推进，将带来一系列利好，“能够吸引人才，助力企业创新和发展；在产品供应方面，能够更好促进市场间物流合作，带动区域发展；在运营推广方面，能够更广泛高效地进行市场推广覆盖。”他说，澳门机动车出入横琴更加便利，办事流程不断优化，系列政策使澳门青年在合作区生活越来越方便，粤澳两地交流和发展更加紧密。

文/羊城晚报记者 秦臻
实习生 王文杰
图/羊城晚报记者 陈秋明

南方电网珠海供电局输电管理所电缆一班班长卢志华： 保障对澳供电 守护璀璨湾区



卢志华 南方电网珠海供电局输电管理所电缆一班班长。曾参与对澳供电线路建设，1998年后转而负责对澳供电电缆的运维。护航对澳供电，二十多年如一日。

卢志华 南方电网珠海供电局输电管理所电缆一班班长。曾参与对澳供电线路建设，1998年后转而负责对澳供电电缆的运维。护航对澳供电，二十多年如一日。

2020年全年，南方电网对澳门供电48.53亿千瓦时，送电规模较1999年澳门回归时增加20多倍。对澳供电线路安全运行是确保供电可靠性的核心之一。一批批“巡线工”忙碌在守护线路的最前线，他们钻隧道、巡工地、防台风，排查任何可能影响线路安全运行的隐患。南方电网珠海供电局输电管理所电缆一班班长卢志华就是其中一员。

在成为“巡线工”之前，卢志华是一名线路建设者，参与对澳供电线路建设是他和对澳供电的缘分之始。1994年，随着澳门、珠海经济社会发展，为了提高两地供电可靠性，同时考虑两地都处于台风多发之地，珠海供电局决定将“110千伏珠澳AB架空线”改为地下电缆，卢志华作为技术小组成员奔赴国外学习相关技术，回国后参与对澳供电电缆线路上建设。1998年后，卢志华转而负责对澳供电电缆的运维。

让他骄傲的是，对澳供电如今也用上了高科技。与澳门一河之隔的横琴粤澳深度合作区，敷设了对澳供电的重要线路，其中一部分线路敷设在总长约22公里的电力隧道中。“如果要精细化巡视，边走边巡可能要好几天呢。”

卢志华说，电力隧道加入智能机器人巡检系统后，“机器人巡视一遍下来大概只要4个小时，可以更及时地发现可能存在的隐患，大大提高了供电可靠性”。

值得一提的是，2020年11月19日，横琴47条配网中压馈线

全部投入自愈运行，非故障段自复电最快可达毫秒级，让用户几乎感觉不到停电。这一创新技术的成功应用，为横琴发展提供了更加可靠的电力保障。

“一代人有一代人的担当，守护粤港澳大湾区璀璨的责任一定是要传承下去。”卢志华坚定地说道。

深圳地铁怡海站值班站长李葵芳： 地铁迎来送往 前海人气越来越旺

文/羊城晚报记者 秦臻
图/受访者提供



李葵芳 深圳地铁怡海站值班站长。2011年加入深圳地铁9号线上的车站，该线深入南山山区和前海深港现代服务业合作区。作为怡海站的值班站长，李葵芳主要负责车站日常的运营管理。我们刚到这边的时候，地铁外面很多区域还只是荒凉的一片黄土，短短几年时间，这里已经拥有了便捷的交通、整洁漂亮的街道，有成规模的建筑，车流量、客流量越来越大。”

谈及前海这几年的变化，李葵芳深有体会。

“现在，前海这边有一家新开业的免税购物点，规模大、

许多市民来到这里购物。和前海人气越来越旺的前海，面对日益增加的地铁客流量，李葵芳和同事们也竭诚服务，努力提升精细化服务水平，保障乘客出行便利。

几年前黄土的景象相比，前海这片热土可以说是发生了翻天覆地的变化。”李葵芳告诉记者，“位于怡海站C口的前海展厅，展示了前海的发展史，市民们会前来参观。我们作为地铁运营人员，在日常工作中也有一些体会。

“前海的发展很快，路边有银行，这在其他地方是很难见到的。而且，在这边生活也很舒适、便利。”她感慨，“自从深圳地铁9号线二期开通以来，每天都有许多市民来前海，包括来这边拍照、打卡等。对这一片区域的发展，大家都充满了希望。”

身处人气越来越旺的前海，面对日益增加的地铁客流量，李葵芳和同事们也竭诚服务，努力提升精细化服务水平，保障乘客出行便利。



牢记嘱托 深化合作

从蓝图到现实，从滩涂到工</p