

耕耘大湾区

策划:李时平
统筹:胡军 黄丽娜
文/羊城晚报记者 李时平 董柳

中国水电 “铁军”乘风破浪 南下深耕大湾区

“大湾区开放、务实的理念给我们留下了深刻印象。”中国水电六局党委书记、董事长翟万全说,五年间,他们把全面贯彻新发展理念与做好公司主营业务紧密结合,把党建工作与生产经营深度融合,积极履行国有企业社会责任,实现公司业绩和服务属地的“双赢”。

五年前,为何要南下粤港澳大湾区?五年间,他们克服了哪些挑战?五年来,取得了哪些发展?近日,翟万全接受了羊城晚报记者的专访。



中国水利水电第六工程局有限公司党委书记、董事长翟万全
羊城晚报记者 周巍 摄

走高质量发展之路, 水电六局打破“大锅饭”

羊城晚报:中国水电六局的业务主要聚焦哪些方面?

翟万全:六局于1958年成立,总部位于辽宁省沈阳市,现有职工约7000人,具有水利水电工程施工总承包特级、建筑工程总承包壹级、市政公用工程施工总承包壹级、河湖整治工程专业承包壹级、工程测量乙级、公路工程施工总承包贰级、水工金属结构产品制造和安装许可、水利工程施工总承包许可、起重机械(A级)安装改造维修许可等资质。

公司业务主要还是大基建领域,总体业务是水、能、城——围绕着水、能源和城市建设开展相关业务,在水利水电、市政、桥梁、道路、储气库、风电、铁路、污水处理、TBM隧道掘进、超大型预应力钢筒混凝土管(PCCP)制安、地下工程等方面施工技术方面具有领先优势,并多次获“鲁班奖”“詹天佑奖”“大禹奖”“全国科学大会奖”“国家质量金质奖”“中国水利工程优质奖”殊荣,创多项中国企业新纪录及国家专利。

羊城晚报:今年是中国共产党成立100周年。作为央企的控股子公司,六局在高质量发展、提升党建工作质量方面有什么亮点?

翟万全:高质量发展是以习近平同志为核心的党中央对国民经济的发展要求,也是“十四五”规划的重点任务,对水电六局来说更是如此,对于我们来说,高质量发展既是目标也是路径。

为此,我们着力优化体制机制。我们于2020年底成功引入中国建信投资,实现了股权多元化。之后,我们做了几项重点工作:一是完善了公司治理结构,构建了党委、股东会、董事会、经理层的现代公司治理体系,明确了各治理主体的职责边界,同时,积极推进经理层任期契约化管理,加强对经理层的制度约束、组织约束、契约约束,并谋划在合适时机推进职业经理人制度落地,以此形成规范高效的现代治理体

【开栏语】

北雄安,南大湾区。粤港澳大湾区这片热土吸引了来自全国各地的建设者。中国水利水电第六工程局有限公司(以下简称“六局”)作为世界五百强企业之一的中国电力建设集团公司的控股子公司和全国“五一”劳动奖状获得者,五年前就把目光投向广东,勇于挑战,南下深耕大湾区。“懂水熟电”“擅规划设计,长施工建造,能投资运营”“做专主业,做稳国际,拓展多元,投资带动”……五年来,水电六局发挥所长、乘风破浪,参与了广东多地近30个项目的建设,获得一大批荣誉称号。近日,羊城晚报采访小组远赴辽宁沈阳等地,采访中国水电六局总部,既采访其“当家人”,又实地勘察其“明星工程”,探源溯流,找寻其高质量发展的“密码”。



水电六局重点工程之深圳万丰湖湿地公园 水电六局供图



水电六局重点工程之丹江口水库 水电六局供图

南下服务国家战略, 六局与广东共发展同受益

羊城晚报:中国水电六局很早就南下广东了,当时怎么想到要到大湾区耕耘?

翟万全:粤港澳大湾区建设,是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的重大国家战略。

作为国有企业,一方面,服务国家战略是我们的责任,建设大湾区应该有我们的身影。另一方面,从发展角度看,南下大湾区也考虑了我们自身的发展需要。大湾区是全国开放程度最高的地区之一,是全国经济活跃度最高的区域之一,同时,大湾区人秉承的改革开放精神和务实高效的工作作风也值得我们学习,大湾区是我们

向往的地方。
羊城晚报:目前在大湾区参与了哪些建设?
翟万全:截至目前,水电六局共参与了广州、深圳、珠海、东莞、江门、肇庆等地近30个项目的建设,共计200多亿元的施工合同。主要项目有广州黄埔项目、番禺项目、鹤山项目、海珠项目、天河项目、东莞东引运河项目、磨碟河项目、深圳茅洲河项目、消黑项目、石龙仔项目。

羊城晚报:南下五年来,对公司发展产生的影响有哪些?
翟万全:实践证明,南下是对的,表现在,第一,对营收创效方面的贡献。水电六局2016年南下广东以来,公司营收额中的

约30%来自广东。
第二,参建的工程受到广泛好评,对公司的影响力、品牌建设产生了深远影响。

第三,我们科技创新的能力得到显著提升。置身于大湾区的科技创新环境中,我们的自主创新意识显著提升。
第四,大湾区开放、务实的理念对公司影响很大。总部明显感觉到,参与大湾区建设的员工工作理念更先进、更超前,他们在面对困难时,首先想的是如何解决困难,而不是强调客观原因,企业需要的就是这种精神。例如,在广东的一些工程建设中,基本都是提前做好谋划,中标后第一时间跑步进场、全线开

心的水环境治理和新基建项目群,截至目前共参与了广东多地近30个项目的建设。
以茅洲河为例,过去茅洲河的样子,从河边过,都要捂着鼻子,现在水清岸绿,是“景观河”。央视《创新进行时》栏目用六集专题片《治水大行动》讲了茅洲河的变化,其中讲了茅洲河污染成因、污染物关键技术攻克、污染底泥资源化利用、管道暗涵排查及修复、新设备应用等方面内容。节约中的一大看点就是我们自主创新的一批新技术、新工艺、新设备。自主创新就是我们茅洲河建设的最主要的经验。

2016年,我们开始进入茅洲河流域(宝安片区)水环境综合整治项目,在建设中,我们坚持以科技创新引领:
——积极开展产学研合作,整合资源,优势互补,形成核心技术,促进工程建设,比如为解决暗涵内淤泥污水问题,我们创新研发出了清淤机器人,代替人工开展暗涵清淤,实现工人不下涵、臭气不外溢、污泥不落地;
——在坚持标准化的基础上,我们全面推进信息化建设,把管理制度、管理标准与信息化对接,促进了管理的标准化;
——使用最先进的设备,动

甚赶超,等等。
为了实现与国家战略的有效对接与服务,六局改变传统管理模式,积极实施“区域化、专业化”战略布局,并根据布局需要成立了南方分公司,重点做好南方区域市场特别是粤港澳大湾区的服务,根据建设世界级湾区、世界级生态环境要求,我们给南

方公司的定位就是“以生态环境、市政工程专业为主业的综合性区域分公司”,主要就是打造水环境治理及景观工程品牌,为大湾区经济社会发展作出央企应有的贡献。
羊城晚报:下一步,水电六局在粤港澳大湾区建设方面有哪些计划?
翟万全:在公司大湾区业务方面,我们将投入更多资源,力求做得更大、更强,包括把公司的其他资源投入大湾区,加强区域市场布局等。在属地化经营方面,我们力求走得更远、更实。

在强化科技引领方面,六局将充分发挥“懂水熟电”的核心能力和“擅规划设计,长施工建造,能投资运营”的全产业链一体化突出优势,进一步突出科技引领,包括:推进“智慧工地”建设,强化BIM技术的应用,提升项目管理水平;注重节约原材料、能源并减少排放物,最大限度地减少整个生产周期对最大的健康和自然生态的损害;深入推



水电六局重点工程之小浪底水利枢纽 水电六局供图

链接1

成立60多年 屡获鲁班奖、詹天佑奖等 奖项荣誉

中国水电六局成立60余年来,先后荣获全国五一劳动奖状、全国电力行业思想政治工作先进单位、全国工人先锋号、全国优秀施工企业、辽宁省文明单位标兵等荣誉称号。

六局工程多次荣获“鲁班奖”“詹天佑奖”“大禹奖”“全国科学大会奖”“国家质量金质奖”“中国水利工程优质奖”等殊荣;黄河小浪底工程获新中国成立以来60周年百项经典暨精品工程、鲁班奖;宜兴抽水蓄能电站工程获改革开放35年百项经典暨精品工程、鲁班奖;索风管水电站获得詹天佑奖、2008年度中国水电优质工程奖;溪洛渡水电站创在Ⅲ~Ⅳ类围岩中同时进行三个相邻的最大跨度达34米的特大断面洞室开挖的中国企业新纪录,创单项工程最大月洞挖27.1万立方米、最大年洞挖184.2万立方米的中国企业新纪录,创单项工程累计石方洞挖257.7万立方米、单项工程年度混凝土浇筑36.88万立方米中国企业新纪录;水丰水电站工作桥主坝工作桥拆除爆破——世界首例水电站大坝工作桥拆除爆破;长甸水电站进口水下岩塞爆破——世界最大直径全排孔水下岩塞爆破;刘家峡水电站排沙洞进口水下岩塞爆破——世界首例深厚淤泥覆盖水下岩塞爆破;新疆喀克支洞——成功完成世界最大坡度(12%)岩TBM;大伙房水库输水工程——实施长85千米的世界上最长的连续隧洞TBM施工,获得大禹奖……

截至目前,中国水电六局共参与了广州、深圳、珠海、东莞、江门、肇庆等地近30个项目的建设,共计200多亿元的施工合同。主要项目有广州黄埔项目、番禺项目、鹤山项目、海珠项目、天河项目、东莞东引运河项目、磨碟河项目、深圳茅洲河项目、消黑项目、石龙仔项目,承建的多个工程先后荣获广州市建设工程优质奖、广州市建设工程质量“五羊奖杯”、深圳市安全生产与文明施工优良工地、深圳市优质结构工程奖、深圳市建筑业绿色施工示范工程奖、东莞市房屋市政工程安全生产文明施工示范工地等荣誉称号。

中国水电六局广东区域在建项目共收到街道办事处、街道支部委员会、村委会等单位赠送的感谢锦旗30余面,感谢信、表扬信20余封。其中,茅洲河治理工程的成效,不仅体现了中国电建的治水之道,更为全国水环境流域治理、打造区域协调发展、促进人与自然和谐共生提供了新样板。

链接2

央企纷纷发力 粤港澳大湾区建设

除中国水电六局外,在粤港澳大湾区建设的热潮中,大批中央企业及其控股子公司、成员企业,受大湾区良好的营商环境和创新环境的吸引,纷纷把握历史机遇积极投身大湾区建设中。

他们中,有的积极投身大湾区市场开展业务,如中国水电六局的上级——中国电力建设集团有限公司主动服务国家重大战略,深度参与粤港澳大湾区建设,承担了多条重点地铁线路、水环境、市政的建设任务,水电人坚持科技引领,不断贡献智慧力量,为河流治理、市政建设等提供了可借鉴典范,通过建设树立了新的央企品牌形象,助力美丽中国建设;华润集团则成立了粤港澳大湾区专项工作领导小组,等等。

有的还把总部搬到粤港澳大湾区或设立大湾区总部。如中铁隧道局集团是世界500强中国中铁股份有限公司的骨干成员企业,2017年5月将总部搬迁至广州南沙;大型建筑企业中建二局第二建筑工程有限公司于2019年初完成各项落地手续正式落户深圳……

未来,我们要继续扎根粤港澳大湾区,为粤港澳大湾区建设世界一流湾区作出我们应有的贡献。