

在南方的这五年：

美好生活沿铁道出发 精品打造不止于建设

中铁建设

文/梁伟韬
图/中铁建设提供

2016年“十三五”开局之年，中铁建设集团积极融入国家战略，优化市场布局，实行架构调整，组合优势资源，在广州注册成立全资子公司。2017年，子公司正式揭牌，中铁建设以此为依托，深度参与粤港澳大湾区建设。

中铁建设集团是世界500强企业中国铁建股份有限公司的房建旗舰企业。成立于1979年，前身曾为铁道兵部队。

作为一家铁道兵集体转业的企业，中铁建设积极践行“交通强国，铁路先行”战略，素有“中国铁路站房建设主力军”的称号。广东的铁路建设，在“十三五”至“十四五”阶段，经历了“完善网络补齐短板”的过程。中铁建设做好“老本行”，过去五年积极参与广东的铁路建设，让群众对美好生活的向往，从铁道出发。



中铁建设承建的赣深铁路龙川西站站房

作为中国铁建的房建旗舰企业，过去五年中铁建设的工匠们足迹踏遍广东，施展“添砖加瓦”之术，让一座座楼宇拔地而起。伴随着一次又一次的金顶喜封，成就了居民新居入伙、企业乔迁新址，馆堂功能完善。

建屋盖房看似“传统手艺”，现代化的管理手段可助“传统手艺”也能“玩出花来”。过去五年，中铁建设以党建促管理，探索多种创新建设工艺和企业化管理手段，让传统的建筑行业持续焕发新活力，让一代代建设人在改革创新氛围中

提升自我。

“十四五”期间，中铁建设致力于成为品质卓越的城市投资建设服务商，成为城市建设的最佳合作伙伴。在中铁建设深度融入湾区建设五周年之际，我们走进基层，了解企业过去五年的发展历程。



中铁建设承建的赣深铁路河源东站站房

A 过去五年为广东建设多座高铁站房 打造美好生活向往的出发和收获地

“汽笛一响，黄金万两”，在交通系统单一不够发达的年代，铁路的通达曾被视为财富的象征。如今，传统的铁路已升级为安全快捷的高铁；通过高铁线网实现“说走就走”，成为各地居民向往美好生活的重要组成部分。通过社会各界的努力，过去十多年来广东不断建设完善省内高铁路网。至“十三五”末，广东在铁路里程达4888公里，其中高速铁路2065公里。加强大通道大枢纽建设、补齐线网中的短板，成为“十三五”至“十四五”期间广东高铁建设运营的目标。作为“中国铁路站房建设主力军”，中铁建设义无反顾地投入广东高铁高质量建设工作中。

“早饮广州早茶，午吃赣南脐橙”。2021年12月10日，有媒体用这句话作为图片说明，描述自这天起广东和江西两地居民可以过上的生活。当天早上，广东江西两省居民期盼已久的赣深铁路通车。据悉，赣深铁路为京港高铁的最南端，是国家“八纵八横”高速铁路网的重要组成部分，线路的建设对落实国家“中部崛起计划”“赣粤原中央苏区振兴发展规划”战略意义重大。该线路在广东范围长度为301.8公里，途经河源、惠州、东莞、深圳等地市，广东其他地市，也可通过既有高铁线接入赣深铁路。在上述众多广东城市当中，河源居民对赣深铁路的建设最为关注，皆因赣深铁路的开通，将结束河源不通高铁的历史，同时让广东实现“市市通高铁”。

造成精品，回馈当地居民对高铁建设和开通的热切盼望。”中铁建设赣深铁路站房工程负责人介绍。中铁建设在赣深铁路工程上，主要承担了河源东站、河源北站、龙川西站、和平北站、光明城站等车站站房建设工程。上述5个车站，有4个在河源境内，它们不仅是河源居民认识高铁的“第一站”，还是外地客人到达河源后接触当地的“第一窗口”。施工建设过程中，中铁建设充分发挥深化设计的专业特长，从当地人文文化中汲取灵感，对站房外形和每一处装修细节都做了深化设计，同时为了确保造型能达到设计效果，广泛采用智慧手段优化施工组织。如站房外形设计具有“展翅高飞、扬帆起航”寓意的河源东站，其雨棚钢结构造型复杂，存在连续的空间异形曲面，中铁建设通过建立相应三维模型进行设计和成型效果检查，严格控制构件加工精度。为了让河源地区更多居民可就近搭乘高铁，规划部门在河源河源县黄田镇东北处的山区腹地选址规划河源北站，被称为“山顶上的站房”。

中铁建设在勘察场地后发现，该场地具有区域地势起伏大、道路狭窄的特点，使施工材料运输存在较大困难。为此，在该车站建设施工期间，中铁建设采取主动帮助当地拓宽硬化相应村道，优化构件加工尺寸，多环节打通运输线等方式克服遇到的难题，使得以“客家名郡，东源门户”为设计理念的河源北站得以建成。在龙川西站施工前，中铁建设已判断该站的桩基及主体结构施工会受

到站前单位桥梁及站梁施工影响。中铁建设主动作为，与站前单位多次沟通协调，划分施工区域，明确时间节点，设定各施工工序穿插，确保双方人、机、料合理有效的穿插施工，安排8台桩机两班倒施工，提前将工作面移交给站前单位，为后续主体结构施工提供了有利的条件，让以“秦汉之韵，厚德龙川”为设计理念的龙川西站按时交付使用。

B 众多建设项目 助力广东解决民生问题发展经济和文化

“建造时代精品，服务城市未来”是中铁建设的宗旨。“只要各地居民需要，我们会尽全力把每一个项目都当成精品去建设。”中铁建设相关负责人表示，企业高度关注涉及民生的建设项目。谈到民生所需，住房是一项刚需。民生类保障性住房，是中铁建设过去五年来其中一个发力点。在湾区核心区广州市南沙区，该企业便承建了庆盛安置房和万顷沙安置房工程；在中国首个“经济飞地”深汕合作区，参与了深耕村、临安里等人才保障房和安置房工程；在揭阳，中铁建设携手揭阳市委、市政府，对榕城区新河社区实施三旧改造。通过关注保障性住房这一细分市场，中铁建设协助广东多地居民解决住房问题。

“涉及民生保障的建筑，不局限于住房。”中铁建设相关负责人介绍，除了居住，基本的民生保障还包括医疗和教育。同在广州市南沙区，中铁建设承建的广州市妇女儿童医疗中心南沙院区即将竣工，该项目的落成将为南沙增添一座9万平方米的医院，为广州南部城区增添医疗资源；在佛山，中铁建设正在建设广东省重点工程项目佛山市第二人民医院新院区，该项目将为佛山市禅城区再添一座标杆智慧医院；在广州、深圳，多所小学、中学也正通过中铁建设的努力，由蓝图变为现实，带领孩子们的梦想稳稳飞翔。

“当民生需求获得满足时，我们同样可以通过建设，支持城市的经济文化发展。”中铁建设相关负责人表示，仅在过去一年，中铁建设参与施工建设的中国铁建华南总部大厦项目、中航光电华南产业基地项目开工，成为拉动广州经济发展的新生力量。根据业主单位的预测，中国铁建华南总部大厦项目、中航光电华南产业基地项目都将引入企业进驻办公，创造就业岗位。在深汕合作区，中铁建设参建的深圳报业集团新媒体大厦，目前已为深圳报业集团新媒体业态的建设和“互联网+”企业办公提供了场地空间；前海华润金融中心和喜之郎大厦等中铁建设参建项目，不仅为企业办公提供场地空间及带动就业，还丰富了深圳天际线景观。在江门，中铁建设参建的滨江新区参建了江门市档案馆、市住房建设和城乡建设档案馆、市城市综合管理档案馆、市不动产登记中心、城乡规划档案馆和蓬江区档案馆集于一体，将成为江门市的多功能文化地标，助力滨江新区成为融合文化、休闲、产业和生活功能的综合生活区。

“除了‘新建’，我们还采取‘改扩建’的方式，提升既有车站的生命力。”中铁建设相关负责人介绍，企业在广东参与的另一项高铁工程梅汕铁路，即是一项“新旧结合”的工程。中铁建设对这条于2019年10月11日开通运营的高铁线上，建设了丰顺东站、揭阳站、潮州动车所等新站新设施，同时也对既有的潮汕站进行改扩建。作为2013年启用的既有车站，潮汕站已成为全国客流量最大的地级市高铁站。为满足日益增长的客流需求，中铁建设承建了潮汕站南站房扩建工程，该工程已于2022年1月21日完工并启用，极大地提升了潮汕站运营能力，缓解粤东地区市民高铁出行拥挤的问题。

“车站连接着家和旅途目的地，是人民群众对美好生活向往的出发地和收获地。我们将做好我们的‘老本行’，将美好生活向往出发地和收获地的使用条件创建好、改善好。”中铁建设相关负责人表示，过去五年该企业已参与了赣深铁路、深茂铁路、梅汕铁路等线路的十多个站房建设，助力广东实现“市市通高铁”的目标。

C 不止于建设 党建引领每个项目都可积累经验

对于不少建设者来说，项目落成竣工验收，也许就是一轮建设的“终点”。但对于中铁建设来说，并非“终点”。

“党建引领，每一个项目都有学习交流积累经验的机会。”中铁建设相关负责人介绍，“支部建在连上”是从铁道兵时期延续下来的传统，企业党组织覆盖率100%。以工作制度标准化促进党建工作规范化，以文化建设标准化促进凝聚力提升，以党建促管理，为项目施工生产保驾护航。在赣深铁路站房建设项目建设上，中铁建设GSSG-15、18标加入中国铁路广州局集团有限公司联合党支部，并在联合党支部领导下开展工作。通过运用各方资源，联合开展一系列专业培训、专题讲座、业务论坛、技术比武、廉政教育等活动。类似的合作除了搭建党员干部成长进步的阶梯和干事创业的舞台，还让企业获得了与兄弟单位交流学习积累经验并在日后共创精品

的机会。创新思维，可为传统的建筑行业带来现代化管理方式。近年来，一种被称为EPC的工程管理体系在建筑行业中被广泛运用。该管理体系要求作为总承包方的中铁建设，按照合同约定对建设工程项目的设计、采购、施工、试运行等实行全过程承包，并对其所承包工程的质量、安全、费用和进度进行负责。该管理体系有利于设计、采购、施工各阶段工作的合理衔接，有效实现建设项目的进度、成本和质量管理，符合建设工程承包合同约定。为适应建筑行业推广EPC工程管理体系之趋势，中铁建设在广州成立了集团内首个EPC管理部门，边学习、边实践、边总结，硬生生

地将一整套EPC工程管理体系建立了起来。当EPC工程管理体系被用在深汕合作区深耕村项目时，当地政府看到了中铁建设EPC工程管理体系的创新亮点，将该工程列为标杆，开工仅一年半项目就承接了44场观摩活动，累计接待观摩4000余人次。不少同行通过观摩活动，学到了EPC工程管理经验。

“现代化的企业管理，需要富有人文关怀。”在谈到创新和经验积累时，中铁建设不忘提到持续帮助企业想出创新点子并适时归纳经验的员工们，并表示企业的每一分成绩均与员工的每一分努力有关。据悉，中铁建设目前的青年职工占比达到55%，大部分都是“90后”。青年员工的广泛存在，为企业持续创新打下年轻人才基础。中铁建设各级党组织着力于培育年轻的干部梯队，班子成员时常到项目与青年职工座谈，了解他们想法的同时也积极宣讲项目班子成员将从90后优秀管理人员中选拔的用人导向。面对建筑行业务工人员群体庞大的特点，中铁建设大力创新关怀活动，除做好基础的工资福利保障外，落实“送清凉”“送健康”“送欢乐”三大措施，为工友营造共同奋斗的良好氛围。在多个项目试点创立产业工人培训基地，为工友技能成长牵线搭桥，为行业转型升级打下基础。在2020年新冠疫情初现时，众多中铁建设员工逆行而行，在家乡与驻地提供大量志愿服务，公司为上万职工和务工人员购健康保险安全堡垒，跨省点对点包车返工、封闭式管理、免费体检，以周全的防疫措施保障驻地复工复产速度，为区域经济复苏加油鼓劲。



中铁建设承建的深茂铁路阳江站站房



中铁建设承建的深汕合作区深耕村项目

十四五目标 打造品质卓越的城市投资建设服务商 成为城市建设的最佳合作伙伴

“致力于成为品质卓越的城市投资建设服务商”，是全体中铁建设员工的共同目标，和每一位到中铁建设的访客对该企业的最初印象。

“眼中盯着目标这个终点，心里装着职工这个起点，发展这条直线就能成为必然”，是中铁建设在湾区实现高质量发展的信条，相关负责人表示公司未来将在生命至上、质量为重、科

学谋划、党建引领的合力下，协助广东在“十四五”期间在铁路及配套基础设施上实现更稳健、更高质量的发展。在城市投资建设服务上，中铁建设将坚持国家战略忠诚的实践者，充分发挥中央企业身份优势和全产业链能力优势，以科技创新、管理创新、商业模式创新驱动企业高质量发展，成为城市建设的最佳合作伙伴。



中铁建设承建的广州市妇女儿童医疗中心南沙院区



中铁建设承建的广州南沙区万顷沙安置区一期项目