

### 广州一批中小学“帅印”虚悬

# 如何寻得合适的“掌门”？

羊城晚报记者 蒋隽

9月开学,广州又“上新”48所公办新学校(校区)。家长欣喜学位数量增加的同时,也关心谁来“掌舵”保障学位质量。另一边,广雅、执信、二中等一批名校“老师”年届退休,将迎来新老交替。校长是学校的灵魂,如何在短时间内为这么多学校“搵”到合适“掌门人”?

羊城晚报记者调查发现,引入“过江猛龙”、自主培养“新生代”、教育集团“开枝散叶”输出委派,成为校长三大来源。中国教育学会副会长吴颖民建议,给予年轻人才充分信任和机会的同时,亦可延聘德高望重的“老师”,以帮助广州教育平稳过渡。广州市教育局表示,将建立中青年校长和后备校长培养制度。

### “掌门”缺口大

都说“一个好校长成就一所好学校”,又谓“强将手下无弱兵”,在如今社会变化快速、科技革新对人才要求日新月异、教育改革频繁的时代,一校之“帅”的教育理念、管理能力、教学方法对学校发展至关重要。(目前,广州市属、区属中小学正逐步推行党组织领导的校长负责制,因此本文将一校之“帅”定义为校长/书记。)

9月新学年,广州新投入使用的公办学校(校区)共96所,包括中小学48所。去年九月,广州上新的学校是134所。“十三五”期间,广州中小学位三年提升计划累增公办学位16.54万个。新学校自然得有新帅话事,因此,近年来广州中小学对“帅才”需求大增。

另一方面,由于书记或校长将年届退休,三年内广州一批社会关注度高的市属、区属龙头学校也将“换帅”。老师们退隐江湖后,谁来“掌舵”延续学校的辉煌,成为社会关切。据羊城晚报记者不完全统计



协和中小学合并 羊城晚报记者 蔡嘉鸿 摄

按照退休年龄要求,三年内将换帅的学校有:广东广雅中学、广州市执信中学、广州市第二中学、广州市第一中学、广州南武中学、广州市第五中学等。

合适的校长并不容易找,一些学校“掌门”处于虚位以待

状态。例如去年9月开始招生的广州实验中学,由广州市教研院和黄埔区教育局共同管理,目前校长人选尚未确定。2个月前,原广州外国语学校校长刘红梅调任协和中学党委书记后,新校长也尚未公布。受“全面二孩”政策施行影

响,广州市教育局表示,2023年及2024年将达到适龄儿童“入学潮”高峰,广州已对各年度学位供应进行规划,每年新增学位约在7万-9万个。未来,广州学位将继续高速增长,中小学“掌门人”供不应求的情况还将持续一段时间。

### “新帅”哪里来?

如此多的新学校“开张”,校长哪里来?大致有高层次人才引进、自主培养“新生代”、教育集团输出等三种途径。

校长是一所学校的核心和灵魂,影响着学校发展。近年来,广州不断面向全国引进高层次人才。广州市第86中的欧阳国防校长来自湖北黄冈,2020年9月履新,他是黄埔区面向全国引进的一位基础教育高层次人才、名校长。

黄浦区教育局负责人介绍,近三年引入3名基础教育高层次人才,分别担任86中校长、知识城第一小学校长和广州市教育研究院东部分院院长等岗位。今年新开办12所中小学的黄埔区,8

月再次开出“最高税后150万元安家补贴”的优惠条件,招聘基础教育高层次人才。

但“过江猛龙”也不是那么好物色的。今年1月,增城区教育局发布公告,面向全国引进中小小学校长7名,但招聘期内并没有足额招聘到合适的校长,不得不延长了招聘时间。

求人不如求己,输血不如造血。广州自主培养教育人才梯队才是最坚实的校长后备军。

今年8月,海珠区实验小学主管教学和科研的副校长简敏豪出任同福中路第一小学校长,成为典型的“新生代”校长——年轻(40岁)、学历高(在读博士)、职称高(小学教学高级教师)。此

前,简敏豪曾在同福中路第一小学工作16年,历任数学教师、少先队大队辅导员、德育主任;挂职五凤小学教导主任;担任海珠区实验小学副校长3年。今年5月,他还以优异成绩考取北京师范大学课程与教学专业博士研究生,一边当校长一边读博士。

业内人士介绍,广州中小小学校长的成长路径通常为:教师—行政管理经验(德育主任、教导主任等)—其他学校挂职交流(通常2年)—副校长(通过考查答辩、有适合岗位)—校长。

广州市教育局介绍,校长梯队的培养从“好苗子”抓起,把一些苗子选拔出来,经过专门培养培训,掌握最完整的教育教学理

念。为此,广州设置了广州市卓越中小小学校长培养工程、市“百万人才培养工程”、市卓越校长促进工程、市义务教育学校校长教师专业能力提升工程、广州教育家培养工程五大工程。截至目前,遴选教育型校长培养对象1812人,市、区认定骨干教师17254人。

此外,不少新学校是名校的集团校或由名校托管,是“老”教育集团的新成员,因此也有不少名校“开枝散叶”派出骨干出任校长。例如广州市清华附中湾区学校由清华附中派出程惠云出任执行校

长;湖南师范大学附属黄埔实验学校由湖南师范大学派出杜军出任校长;广州市铁一中学旗下的铁英教育集团开办拥有三个校区的铁铮学校,掌门人由铁一中铁英中学执行校长张育平出任。

仅黄埔区,就依托北京师范大学、华南师范大学、华南理工大学、市二中、湖南师范大学等优质师资队伍,从名校引进23名优秀校长和优质教育资源。

民办学校方面,随着2020年“公民同招”以来,义务教育阶段民办学校比例压缩,“公参民”脱钩等政策的持续发酵,民办学校再难“掐尖”生源,办学空间越来越小,进入“大浪淘金”的淘汰期,比拼教学质量和特色,迫切需要

“金手指”带领学校闯出新天地,因此公办学校退休的优秀教育人才成为名校投资方的引进目标。

今年5月,广东省名校长工作室主持人、正高级教师彭建平退休卸任广州中学执行校长,被民办的广州天省实验学校(原广东实验中学附属天河学校)聘请为校长;拥有佛山市禅城区名校长荣誉的谢先刚,出任广州市白云区白云实验学校执行校长;全国优秀教师、小学数学特级教师、正高级教师、广东省名师工作室主持人孔珍,出任广州南方学院番禺附属小学执行副校长;番禺区北新正华学校聘请全国名校长、原广东仲元中学校长古殷担任校长……

### 声音: 优秀校长 能否延迟退休

中国教育学会副会长、广州中学名誉校长吴颖民认为,广州的中小小学校长应在立足于自身培养的同时积极引进。对于中小小学校现有的年轻人才,要给予充分的信任,不要嫌他们稚嫩,给予他们成长的机会。

对于一些传统名校校长/书记即将卸任的情况,吴颖民建议公众辩证地看待名校长和校长影响力的关系:“校长和学校互相成就。比如名校长关注度很高,大家都知道,副校长却少被外界所知,不在那个位置上(名校长)怎么会有影响力?”他建议公众给予未来的继任校长充分的时间和信任,相信他们的专业能力和教育情怀,能把学校带向新的时代。

他建议社会和主管部门对年轻校长们更宽容、更给予机会和平台,而年轻的校长们也应加强自我修养、理论素养、管理能力、胸怀格局等。

吴颖民也建议,对于德高望重且精力充沛,师生认可度高的老校长/书记,延迟退休几年发挥余热,帮助广州平稳过渡这几年对教育爆发式需求的阶段。

羊城晚报记者从黄埔区教育局获悉,该区聘请优秀退休校长郭云海继续担任东荟花园小学校长。

### 广州市教育局: 将建立完善后备校长人才库

广州市教育局表示,“十四五”期间,将继续推动校长队伍专业化发展,建立中青年校长和后备校长培养制度,建立完善后备校长人才库,新任校长主要从人才库中择优选拔。施行任期目标责任制管理,提升校长办学治校能力,按照省统一部署推进中小小学校长职级制改革,拓展校长职业发展空间,支持校长创新教育思想、教育模式、教育方法,形成教学特色和办学风格,营造教育家脱颖而出的制度环境。

### 街坊点题

## 广州地铁四号线官桥站 何时能开工?

#### 广州地铁回应:正开展征迁准备工作, 开工时间“目前无法预期”

羊城晚报讯 记者徐振天报道:近日,有群众反映,广州地铁四号线已开通多年,但位于番禺区的官桥站目前还没有任何动工的迹象,他们对该站什么时候开工十分关注。记者了解到,目前相关方正开展征迁及管线迁改准备工作,但该站暂未列入近期建设计划。

“佛莞城际的官桥站基本已经建成,最近还顺利完成了铁路冷滑试验,但是地铁四号线官桥站没有任何动工的迹象。”家住官桥村的林先生经常骑车路过官桥站,此外,他也常通过招标文件密切关注该站的建设进展,据其反映:“去年年底我留意到车站进行了工程监理工程招标,但直到现在依然迟迟未动工。”

官桥站是四号线的预留站,也是佛莞城际的接驳站,位于新造至石碁区间,毗邻清华科技园广州创新基地,线路在该段呈南北走向布置,北侧为佛莞城际官桥站和规划道路莲花大道,南侧为四号线区间变电所,周边主要以农田、村镇居住和工业为主。

招标文件透露,官桥站为高架两层侧式车站,车站外总长125米,总建筑面积约8964.125平方米,广州地铁预计项目的建设工期约需三年半。官桥站通车后,广州市民乘坐地铁四号线前往官桥换乘佛莞城际,往返佛山或东莞都很方便。

记者梳理发现,2014年5月,广州市发展和改革委员会同意了《广州市轨道交通四号线官桥站工程可行性研究报告》,建设资金来源于市本级地铁建设专项资金和融资,其中资本金占总投资的40%。不过,在今年4月的官桥站工程相关招标文件中提到,建设资金来自政府筹资,出资比例为100%。

2020年9月,广州地铁曾公开回复官桥站的建设情况:“根据初步的工期策划,计划在2021年下半年开工,力争2024年年底完成建设任务。”不过,该开工预期当年未能实现。2021年10月,广州地铁发布了该站工程监理服务项目的招标公告,但到今年3月该招标因故终止。今年5月,项目再次启动招标并完成了中标候选人公示。

官桥站究竟何时能开工?广州市番禺区和发改局回应称,佛莞城际铁路全线已基本建成,正在验收阶段。广州地铁四号线官桥站属于预留高架站,目前暂未列入近期建设计划。“由于轨道交通的规划建设权限不在区一级,区相关单位将配合加快推进地铁官桥站、佛莞城际建设进展情况,满足周边居民的出行需求。”

9月7日,广州地铁相关负责人向记者透露,目前官桥站已经完成了招标工作,地铁集团正在配合地方政府部门开展征借地及管线迁改等前期准备工作。至于该站开工和开通的时间,该负责人表示“目前无法预期”。

# 楼盘“零首付”促销 买家能入市吗?

文/图 羊城晚报记者 陈玉霞

中秋节当天,越秀区街坊麦小姐接到房产经纪一张楼盘促销单张:“他对我说首付6万元就能买房,还重点强调中秋期间这个楼盘可以‘零首付’买房”,麦小姐说这个消息让她很吃惊,也很疑惑。她向《Y-记者帮》求解,现在在广州买房,真的可以“零首付”吗?会不会有什么风险?

根据麦小姐提供的线索,羊城晚报记者到宣传单中的楼盘一探究竟。

**A “零首付”无法真正实现**

根据宣传单张上的指引,羊城晚报记者搭乘地铁21号线来到中新站,再通过转乘增城11A公交车在九和村站下车,找到了车站旁在售的这个楼盘。

据了解,该楼盘首期于2019年发售,部分楼栋已经交付。中秋期间促销的是一栋8栋和12栋单位。中秋节假期第二天上午,记者所在售楼部的一个小时内,到场的看房者并不多,其中有三位看房者告诉记者,他们也是冲着低首付而来。在楼盘沙盘旁边的电子宣传屏上,到访者都能看到反复出现的“史无前例!超轻松付款,补贴无上限”超轻松付款,补贴无上限”

“中秋钜惠,首期2万元起”等促销标语。

销售人员介绍,楼盘在中秋期间推出超低首付促销活动,包括有“零首付”和首付分期等多种支付方式。那么,麦小姐被告知的“零首付”,究竟能不能实现?

记者请销售人员计算了一套98平方米的三房单位,中秋期间该单位的促销一口价为185万元。若按首次置业者三成首付计算,买家需支付三成首付约56万元,贷款约129万元。按照销售人员手中“零首付付款方式”表,该单位首付中的56万元,其中的50万元可以获得

开发商免息垫付,买家首付只需先交6万元。50万元中,买家需按照前三年每年10万元,第四年三年的节奏还款给开发商,共还34万元,余下的16万元则在还完四年期正常月供,每月还款约3333元。不过,在这套单位的案例中,买家第一批要支付的款项,并非只有6万元首付,还有定金4万元,即一共10万元。“零首付”在此无法实现。

对于记者“零首付”的疑惑,该销售人员说:“有些房源,有些优质客户能实现。”他也坦言,不可能做到一分钱不花就购房,“起码也要交4万元定金。”

**史无前例!**  
**超轻松付款 补贴无上限**  
仅限中秋3天



广州增城有楼盘宣传低至“零首付”的超轻松付款方式

### B “上车”轻松后期负担重

这样的支付方式,哪怕是第一批款项要交10万元,对于很多购房者来说确实不难,这也是该楼盘宣传中的“超轻松付款”的一种体现。但凭借低额首期轻松“上车”的购房者来说,这样的付款置业之路,能一直轻松下去吗?

总价不变的情况下,首付轻松,意味着后续还贷总额就高。通过计算可以发现,前三年里,购房者的付款压力并不小。

以以上单位来估算,买家贷款129万元,按30年商贷计算,月供约6624元;前三年,每月还有为16万元支付的免息还款额3333元及每年的10万元(拆解到每月,则为8333元/月)免息本金。仅前两项,合计月供就要9957元,买家在正常情况下的每月银行流水收入起码得3万元,才能获批贷款。因此,对于选择低首付的买家来说,一定要衡量好自己的收入水平。

### 律师提醒 警惕相关风险

“‘零首付’并非无需支付首付,只是给了购房者支付首付的一个缓冲期而已,但从客观事实上或从法律上分析,该楼盘均无法做到零首付,故其‘零首付’的宣传推销会涉嫌虚假宣传。购房者需留意这些推销用词的歧义。”广东格林律师事务所律师林莉律师表示。

林莉律师说,银行在审查购房者的首付来源、经济情况等过程中如发现问题,贷款审批将会很难通过。即使银行已发放了贷款,但若后期在重新审查中发现“零首付”等违规行为,银行也会提前收回贷款。进而购房者将无法继续履行合约,其将为自己的违约行为承担相应的违约责任(如支付违约金)。“零首付”涉嫌违规操作,往往无法在合同中明确约定(即使约定,其效力性也有待商榷),一旦房地产企业无法兑现承诺,或给消费者造成经济损失,消费者将难以依法追责索赔。林莉律师提醒,“零首付”的首付款会分摊到购房者的月供里,从而增加了购房者的月供压力,购房者断供的几率也随之增加。“‘零首付’是楼盘营销手法之一,和购房者相比,开发商是更大的受益者,首付款的债务压力及风险依旧在购房者身上,只是在合同签订后购房者还贷时慢慢得以体现。且当出现纠纷时,购房者维权的时间长、跨度远、成本大。”