

经济新动能 民企新力量

# 创二代来啦!

羊城晚报记者 孙锦曼 实习生 陈晶亮 孙晶 孙晶亮

# 创二代转型发展再扬帆,相处哲学就是“讲道理”

## 90后讲好“佛山智造”品牌故事

“在接受你们采访的前一天,我和我父亲进行了第四次关于我二次创业的正式沟通,初步取得了他的支持。”在位于“中国家电之都”顺德的大派电气有限公司(以下简称“大派电气”),90后创二代李心怡一边带记者参观工厂的燃气生产线,一边讲述自己从“创业-接班-准备再创业”的心路历程,言语中透露着无比的自信。

大学毕业后,李心怡在广州当过记者、做过自媒体,也跟朋友一起创过业。2021年,在外“闯”了多年的李心怡回到了由父亲李国兵创建的大派电气担任总经理一职,成为佛山民营企业新生代的一员。身处传统制造业,李心怡仍然保持一股“闯”的干劲和韧性。“我希望以大派电气为基础,在未来建立一家以重视研发和产品为本的品牌营销公司,带动企业不断转型升级”。



李心怡



大派电器工厂内景

### 闯过世界后再回家接班

上世纪90年代,李心怡的父亲李国兵作为原单位的技术骨干,已获得多项技术创新奖项,他虽性格内敛但敢闯敢拼,毅然从国企辞职下海自主发展,后来创建了大派电气。在其带领下,大派电气斩获多项国家级专利技术及荣誉称号,成为集研发、设计、制造、销售于一体的专业的燃气热水器OEM/ODM制造厂家,是很多知名品牌认可的供货商。

而作为家中的独生女,李心怡坦言虽然有着接班的压力,但父母也给了她规划人生发展的自主权。从小就有着一股不服输心气的李心怡在大学毕业前,没有选择回到父亲的企业,而是先后在广州知名的传媒集团、电商等行业学习。2019年起,她跟几个朋友合作创业,但该项目并未达到预期效果。谈及这段创业经历,李心怡并不感到沮丧,反而觉得收获颇丰。“创业的失败并不可怕,其实,这次创业的每一步我都学到了很多。在磨砺中锻炼,我的能力又得到了提升,接下来我

就是把自己的状态调整好,迎接下一个阶段”。

2021年年初,李心怡选择了回家接班。这也并非一时兴起,早在大学毕业后,李心怡就一直是父亲的私人小助手,公司很多重要工作,包括专利申报、高新技术企业申报等都是她一手操作。

回到公司进入管理层,李心怡要跨的第一道关,就是快速熟悉工厂的运作。为此,她深入到车间,跟随工人们在生产线的每一个岗位轮岗,建立起对整个生产流程和管理部门衔接的清晰认知。“就像是做数学题一样,了解企业运作的底层逻辑,是非常有成就感的一件事”。

回归父亲的企业,李心怡更希望用实力说话。凭借着此前创业时积累的商业谈判经验,李心怡很快帮助大派电气拿下了央企的一个大单,获得了员工和父亲的一致肯定。如今,李心怡跟父亲的分工也越来越明晰。“他主抓研发,我主跑业务和品牌。我们各自发挥所长。”

经过改革开放四十多年的发展,家电制造业已经进入了一片红海市场,传统的生产模式和销售模式仍待进一步提质增效。“我想带来一些新的改变。”李心怡说。

“广东省是制造大省,产业链很好,产业链也很完善,行业细分领域特别多,只要能找准用户和品牌定位,就有可能成为行业里的独角兽。”李心怡筹划着,联合广东两地的行业资源,建立一家品类丰富但赛道聚焦的品牌公司,通过品牌运营为原有的产业赋能。

为什么会有这样一个创业想法?李心怡解释,一代与二代之间在理念上难免存在差异,在大派电气内部,自己作为女儿及下属,要尊重这种差异,很难直接去推动原有的生产模式的改革,“但如果我是产业链上的一个品牌商,则可以以甲方的身份,对产品的设计、工厂的精益管理,以及人员的响应速度等提出要求,进而倒逼工厂及

### 分歧激发赋能“红海”新范式

整个产业的升级。”李心怡笑着表示。为了争取父亲的支持,李心怡连续跟父亲沟通了好几次。前三次,父亲都拒绝了她的提议,“他其实是怕我吃苦,担心我受不了挫折,沟通中我也有点闹情绪了,大家没谈拢。”最近,气馁的李心怡巧妙地在喝茶时与父亲进行了“第四次会谈”,恳切表达了自己的想法,客观理性用事实和数据说话,终于打消了父亲的顾虑,获得了父亲的支持。

### 理解传承要“有扬有弃”

家们的共同特质,自己作为年轻一代,要学习这种品质。

“传承的应该是精神,而不是具体方法论。”李心怡告诉记者,时代在变化,一代的成功离不开个人的努力,也不离开时势;二代要面临更加瞬息万变的市场环境,因此,在传承中更应该有扬有弃的,而不是没有思考的“复制粘贴”。

如今,尽管回到了企业接班,李心怡仍然有一空就“自我充电”,这几年来,她相继参加了广东省工信厅、广东省青企联、佛山市工商联等单位组

组织的各类年轻企业家培训班,不断学习各种企业管理理念,丰富自己的见识。“老一代的佛山企业家都是非常低调的,而我们作为新一代的佛山企业家,既要懂产业,也要更加开放去拥抱资本”。

在李心怡看来,佛山制造的产品,在技术上已经能够追上国际大牌,但在讲好品牌故事和工艺设计的精益求精这方面,还需要更多的助力,这也需要更多的年轻二代们担起责任,共同助力行业的转型升级。

## B 研发投入“不惜代价”,做顶尖消防车

前往永强奥林宝加工车间的途中,沿途就能看到一排排已经组装完成,只待发出去的消防车。李丕吉介绍,永强奥林宝的宗旨就是不刷量,只做强。

“有一次我们接到东南亚的一个订单,但是,当时的菲律宾市场对中国产品并不认可。”李丕吉告诉记者,“我们就是要纠正国外对中国产品的刻板印象,凭什么中国的消防车就比不过欧美的。”

一辆完整的消防车,内在包含的核心技术广而精。除了在外看得到的核心零部件发射炮和泵,其集成研发控制技术、无骨架的箱体技术、粘接技术、轻量化技术等,都是评价一款消防车品质与企业组装能力的衡量标准。要做到行业顶尖,永强奥林宝在消防车组队的研发方面倾注也是“不惜代价”的。

怎样完成消防车的整车设计,让各个部位整合起来成为运作良好、性能优异的产品,并不是简单的“拼积木”那么简单。结构设计、参数调试,新结构、新材料、控制系统、高端底盘的研发等等,以及未来的无人化、信息化等,都是永强奥林宝最核心的技术,背后也是大量的研发投入。

目前,永强奥林宝通过收购汇聚了来自英国、德国、意大利、荷兰和中国的研发团队,拥有全铝合金无骨架结构技术、CST复合材料结构技术、无应力箱体技术、超高压细水雾灭火系统技术、消防举高平台技术、CAN总线控制技术、特种车辆底盘等专有技术。据耿丽介绍,永强奥林宝去年的研发投入占总销售收入的7%,今年预计达到7.5%。“每年我们都足够的费用来支持我们的研发。而且我们每年的研发投入还在逐年递增

超320亿元,其中超过98%是线上贷款;向约490名政府担保贴息重点扶持人员发放创业担保贷款3600多万元。(戴曼曼)

加。而研发人员在永强奥林宝的员工数中也占比高达30%。

在外界看来,高研发投入的成果是喜人的,永强奥林宝的国家级专精特新重点“小巨人”企业荣誉就是成果之一。但只有内部才知道,高研发的背后,资金需求永远是一把悬着的剑。这一过程中,广东建行的重要性不言而喻。

## C 建行金融助力:拓市场 渡难关

作为以研发为导向的科技型企业,永强奥林宝的重点就是研发。“难点也主要是在资金压力与土地上。”耿丽表示。

作为永强奥林宝的主办银行,广东建行与其的合作于2014年4月就开始了。当时,因为项目建设的缘故,永强奥林宝需要大额投资,广东建行的加入帮助永强奥林宝解决了重要的资金问题。正是这笔资金的及时注入,让永强奥林宝得以抓住了拓宽市场的重要时机。2017年,因为东莞的消防车订单大幅增加,亟待资金输入的永强奥林宝再次与建行开展了深入授信合作。耿丽提到:“当时建行给了我们2年期2亿元的授信额度,也根据公司业务情况针对性地提出了个性化政策。”

2020年全球新冠疫情暴发以来,由于国内外疫情的此起彼伏,永强奥林宝的物流采购、供应链各方面都受到了一定影响。“运输成本对我们的影响比较大。”李丕吉给他们算了一笔账,以前一个去非洲的集装箱运费是1500-2000美元,但疫情期间最高能达一万美元。

被迫拉长的供应链也捆绑了永强奥林宝的资金链。了解到这一情况后,广东建行加大了对永强奥林宝的授信额度,并将以往的短期授信转变为长期授信,在时间上极大减轻了永强奥林宝的资金压力。正是如此,尽管遇到不小的压力,但永强奥林宝还是实现了稳增长,“广东建行在其中起到了非常关键的作用”。

耿丽表示,下一步,永强奥林宝计划布局新能源新材料,建立一个氢能产业园。“我们想打造一个科技示范区,将全供应链产业都

集聚到产业园里来,给公司的发展带来新动力。”耿丽说。

扶持永强奥林宝是广东建行金融主力专精特新企业的缩影。近年来在东莞,建行东莞分行针对工信、科技主管部门认证的国家高新技术企业、产业集群龙头骨干、专精特新“小巨人”和隐形冠军企业,加强走访营销覆盖,加大客户维护与拓展,提高开户覆盖率和授信覆盖率,把服务做深做透,深挖客户需求。

同时,广东建行通过动态技术流进一步识别科创企业,提升对科创企业的“扶早扶小”,充分运用智慧集群贷、智造支持贷等多项特色产品,用足用好总行差别化授权政策及差别化定价政策支持政策,为企业量身制定“智造之光”综合金融服务方案,打造科技金融产品服务体系,解决企业的融资难点和痛点。

集聚到产业园里来,给公司的发展带来新动力。”耿丽说。

扶持永强奥林宝是广东建行金融主力专精特新企业的缩影。近年来在东莞,建行东莞分行针对工信、科技主管部门认证的国家高新技术企业、产业集群龙头骨干、专精特新“小巨人”和隐形冠军企业,加强走访营销覆盖,加大客户维护与拓展,提高开户覆盖率和授信覆盖率,把服务做深做透,深挖客户需求。

同时,广东建行通过动态技术流进一步识别科创企业,提升对科创企业的“扶早扶小”,充分运用智慧集群贷、智造支持贷等多项特色产品,用足用好总行差别化授权政策及差别化定价政策支持政策,为企业量身制定“智造之光”综合金融服务方案,打造科技金融产品服务体系,解决企业的融资难点和痛点。

中国建设银行 特约  
金融扶持 专精特新 进行时

文/羊城晚报记者 杭莹 戴曼曼 图/羊城晚报记者 许张超

“获选专精特新‘小巨人’企业的感受,就是肯定我们的路子走对了。”广东永强奥林宝国际消防汽车有限公司(以下简称“永强奥林宝”)研究院副院长耿丽笑着对记者说。

永强奥林宝成立于2005年,是中国第一批通过试点拿到消防车生产资质的民营企业,也是广东省至今唯一一家拥有消防车生产资质的企业,国家级专精特新重点“小巨人”企业。但鲜有人知,永强奥林宝是东莞市永强汽车制造有限公司(以下简称“永强汽车”)与国际最先进的奥地利卢森堡消防公司合资建立的子公司,其母公司自身也是一家国家级专精特新“小巨人”企业。

从永强汽车的罐式车,到永强奥林宝的消防车,永强奥林宝的发展,是从“小巨人”企业里孵化出了一家重点“小巨人”的故事。

作为专精特新企业,一路披荆斩棘发展,背后的强大助力离不开金融的支持。建设银行广东省分行(以下简称“广东建行”)就是永强奥林宝背后携手8年的“加油站”。从荒芜到蓬勃,广东建行见证了永强奥林宝的成长,也在其中填上了浓墨重彩的一笔。

## 中欧行业景气度一年持有券即将发行

据悉,拟由中欧基金旗下均衡成长基金经理王云五担任的中欧行业景气度一年持有券基金,把市场调整和景气度带来的机遇,平衡估值与成长性,为投资者争取长期超额收益。展望后市,王云五表示,市场结构性行情突出,可以重点关注两大驱动因素:一是流动性维持充足;二是经济新动能相关行业

# 金融“加油”,研发“助威”,永强奥林宝消防车闯世界

## “小巨人”企业又“孵”出重点“小巨人”



永强奥林宝生产车间

### A 两次腾飞路:从罐式车到消防车

永强汽车的第一次腾飞,是将地罐、储油罐从地面上搬到了汽车上。这来源于创始人及董事长陈达强的一个“小设想”。但这样听起来只是往前跨了一小步的行为,实则跳到了完全不同的领域之中。“罐式车是移动的,国家对这个行业的准入要求非常高,要符合各种法规。”耿丽表示。要求高、技术难,但永强做到了。全国第一台全铝合金罐式运输车就诞生于永强汽车。

而第二次腾飞,就是从永强汽车的罐式车,到永强奥林宝的消防车,这次更是完成了行业的大跨越。在耿丽看来,进入消防车行业,有一定的必然性也有一定的主动性。“我国的城市化进程的加快,消防作为基础建设的重要组成部分是城市化和民生不可或缺的重要组成部分。而消防车辆作为目前最有效的消防救援装备,具有集成性强,专业性分工明确等特点,是城市化建设必然产物,且市场潜力巨大。”

是跨越,但不是拍脑袋。永强奥林宝的诞生背后有着强烈的“陈达强风格”:稳扎稳打,高标准。从2010年开始,永强汽车先后并购了英国173年历史的CARMICHAEL机场消防车、SIMON登高平台消防车的渠道、知识产权和研发团队。凭借着在

罐式运输车等其他运输和作业类专用汽车中积累的技术,站在国际最先进的奥地利卢森堡消防公司这个巨人的肩膀上,2005年,永强奥林宝应运而生。城市多功能主战消防车、登高平台消防车、高层供水消防车、机场快速移动消防车、机场主力泡沫消防车、大流量水罐消防车、照明消防车、排烟消防车、水陆两栖全地形救援车等,都是永强奥林宝的代表产品。目前,永强奥林宝已在全国31个省市地区全面覆盖销售,并实现了在东南亚、非洲等全球30余个国家和地区建立销售服务网络。广东永强奥林宝国际消防汽车有限公司海外营销部部长李丕吉告诉记者,2020年永强奥林宝向巴基斯坦出口52台消防车,被誉为巴基斯坦近30年来最大的消防车采购项目。

### 潮州农村商业银行股份有限公司与吴汉坤抵债资产转让联合公告

潮州农村商业银行股份有限公司(下称“潮州农商银行”)与吴汉坤签署编号为潮农抵债转2022008-1号的《抵债资产转让协议》达成债权转让,潮州农商银行将对下列公告清单所列抵债资产,包括但不限于依据抵债协议、其他相关协议约定及生效法律文书确定的全部权利,依法转让给吴汉坤。现以公告方式通知各相关义务人,请相关义务人立即向吴汉坤履行抵债协议及其他相关协议约定的及生效法律文书确定的义务或相应的责任。若相关义务人因各种原因发生更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格等情形,请相关义务人、清算主体或原主体履行义务或承担清算责任。特此公告

潮州农村商业银行股份有限公司 吴汉坤 二〇二二年九月二十三日 注:上述相关义务人如有疑问,请与潮州农商银行或吴汉坤联系。本公告当中内容如有错误,以相关义务人等原已签署的相关协议约定或法院判决与裁定为准。

潮州农商银行联系方式: 地址:广东省潮州市枫春路130号 联系人:林先生 电话:0768-2367139 吴汉坤联系方式: 地址:广东省潮州市湘桥区布梳街大中公巷7号之3 电话:13500109892

抵债资产名称	相关义务人	证号	面积(m²)
潮州市潮安区安良公路东 侧五层建筑物、东联路 至四房房产(许宝金房产)	潮州市潮安区安良公路东 侧五层建筑物、东联路 至四房房产(许宝金房产)	粤房字第3148582 号 粤房地权证肇字 第3174983、3174981、 3174592、3174982号	房产2501.08平方米

### 潮州农村商业银行股份有限公司与余晓杰抵债资产转让联合公告

潮州农村商业银行股份有限公司(下称“潮州农商银行”)与余晓杰签署编号为潮农抵债转GT220206015号的《抵债资产转让协议》达成债权转让,潮州农商银行将对下列公告清单所列抵债资产,包括但不限于依据抵债协议、其他相关协议约定及生效法律文书确定的全部权利,依法转让给余晓杰。现以公告方式通知各相关义务人,请相关义务人立即向余晓杰履行抵债协议及其他相关协议约定的及生效法律文书确定的义务或相应的责任。若相关义务人因各种原因发生更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格等情形,请相关义务人、清算主体或原主体履行义务或承担清算责任。特此公告

潮州农村商业银行股份有限公司 余晓杰 二〇二二年九月二十三日 注:上述相关义务人如有疑问,请与潮州农商银行或余晓杰联系。本公告当中内容如有错误,以相关义务人等原已签署的相关协议约定或法院判决与裁定为准。

潮州农商银行联系方式: 地址:广东省潮州市枫春路130号 联系人:林先生 电话:0768-2367139 余晓杰联系方式: 地址:广州市黄埔区开创大道佳兆业城市广场北塔26楼02房 电话:13640858000

抵债资产名称	相关义务人	证号	面积(m²)
饶平县新圩镇新圩大道 76号之一、之二、 之三(黄和利、吴育 贤房产三套)	黄和利、吴育贤	1.粤房地权证肇字第 00007584号、262.08 m²; 2.粤房地权证肇字第 00007585号、255.84 m²; 3.粤房地权证肇字第 00007586号、280.85 m²; 4.饶府集用(2011)第 001029号; 5.饶府集用(2011)第 001030号; 6.饶府集用(2011)第 001039号; 7.饶府集用(2011)第 001040号。	集体土地面积280. 建筑面积798.77

### 广东省拍卖行有限公司拍卖公告

受广东省委、省政府定于2022年10月28日(即10月29日)10时止(北京时间)在广东省网络拍卖平台(http://hkguang.com)在线公开拍卖以下标的: 电话:二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百、一百零一、一百零二、一百零三、一百零四、一百零五、一百零六、一百零七、一百零八、一百零九、一百一十、一百一十一、一百一十二、一百一十三、一百一十四、一百一十五、一百一十六、一百一十七、一百一十八、一百一十九、一百二十、一百二十一、一百二十二、一百二十三、一百二十四、一百二十五、一百二十六、一百二十七、一百二十八、一百二十九、一百三十、一百三十一、一百三十二、一百三十三、一百三十四、一百三十五、一百三十六、一百三十七、一百三十八、一百三十九、一百四十、一百四十一、一百四十二、一百四十三、一百四十四、一百四十五、一百四十六、一百四十七、一百四十八、一百四十九、一百五十、一百五十一、一百五十二、一百五十三、一百五十四、一百五十五、一百五十六、一百五十七、一百五十八、一百五十九、一百六十、一百六十一、一百六十二、一百六十三、一百六十四、一百六十五、一百六十六、一百六十七、一百六十八、一百六十九、一百七十、一百七十一、一百七十二、一百七十三、一百七十四、一百七十五、一百七十六、一百七十七、一百七十八、一百七十九、一百八十、一百八十一、一百八十二、一百八十三、一百八十四、一百八十五、一百八十六、一百八十七、一百八十八、一百八十九、一百九十、一百九十一、一百九十二、一百九十三、一百九十四、一百九十五、一百九十六、一百九十七、一百九十八、一百九十九、二百、二百零一、二百零二、二百零三、二百零四、二百零五、二百零六、二百零七、二百零八、二百零九、二百一十、二百一十一、二百一十二、二百一十三、二百一十四、二百一十五、二百一十六、二百一十七、二百一十八、二百一十九、二百二十、二百二十一、二百二十二、二百二十三、二百二十四、二百二十五、二百二十六、二百二十七、二百二十八、二百二十九、二百三十、二百三十一、二百三十二、二百三十三、二百三十四、二百三十五、二百三十六、二百三十七、二百三十八、二百三十九、二百四十、二百四十一、二百四十二、二百四十三、二百四十四、二百四十五、二百四十六、二百四十七、二百四十八、二百四十九、二百五十、二百五十一、二百五十二、二百五十三、二百五十四、二百五十五、二百五十六、二百五十七、二百五十八、二百五十九、二百六十、二百六十一、二百六十二、二百六十三、二百六十四、二百六十五、二百六十六、二百六十七、二百六十八、二百六十九、二百七十、二百七十一、二百七十二、二百七十三、二百七十四、二百七十五、二百七十六、二百七十七、二百七十八、二百七十九、二百八十、二百八十一、二百八十二、二百八十三、二百八十四、二百八十五、二百八十六、二百八十七、二百八十八、二百八十九、二百九十、二百九十一、二百九十二、二百九十三、二百九十四、二百九十五、二百九十六、二百九十七、二百九十八、二百九十九、三百、三百零一、三百零二、三百零三、三百零四、三百零五、三百零六、三百零七、三百零八、三百零九、三百一十、三百一十一、三百一十二、三百一十三、三百一十四、三百一十五、三百一十六、三百一十七、三百一十八、三百一十九、三百二十、三百二十一、三百二十二、三百二十三、三百二十四、三百二十五、三百二十六、三百二十七、三百二十八、三百二十九、三百三十、三百三十一、三百三十二、三百三十三、三百三十四、三百三十五、三百三十六、三百三十七、三百三十八、三百三十九、三百四十、三百四十一、三百四十二、三百四十三、三百四十四、三百四十五、三百四十六、三百四十七、三百四十八、三百四十九、三百五十、三百五十一、三百五十二、三百五十三、三百五十四、三百五十五、三百五十六、三百五十七、三百五十八、三百五十九、三百六十、三百六十一、三百六十二、三百六十三、三百六十四、三百六十五、三百六十六、三百六十七、三百六十八、三百六十九、三百七十、三百七十一、三百七十二、三百七十三、三百七十四、三百七十五、三百七十六、三百七十七、三百七十八、三百七十九、三百八十、三百八十一、三百八十二、三百八十三、三百八十四、三百八十五、三百八十六、三百八十七、三百八十八、三百八十九、三百九十、三百九十一、三百九十二、三百九十三、三百九十四、三百九十五、三百九十六、三百九十七、三百九十八、三百九十九、四百、四百零一、四百零二、四百零三、四百零四、四百零五、四百零六、四百零七、四百零八、四百零九、四百一十、四百一十一、四百一十二、四百一十三、四百一十四、四百一十五、四百一十六、四百一十七、四百一十八、四百一十九、四百二十、四百二十一、四百二十二、四百二十三、四百二十四、四百二十五、四百二十六、四百二十七、四百二十八、四百二十九、四百三十、四百三十一、四百三十二、四百三十三、四百三十四、四百三十五、四百三十六、四百三十七、四百三十八、四百三十九、四百四十、四百四十一、四百四十二、四百四十三、四百四十四、四百四十五、四百四十六、四百四十七、四百四十八、四百四十九、四百五十、四百五十一、四百五十二、四百五十三、四百五十四、四百五十五、四百五十六、四百五十七、四百五十八、四百五十九、四百六十、四百六十一、四百六十二、四百六十三、四百六十四、四百六十五、四百六十六、四百六十七、四百六十八、四百六十九、四百七十、四百七十一、四百七十二、四百七十三、四百七十四、四百七十五、四百七十六、四百七十七、四百七十八、四百七十九、四百八十、四百八十一、四百八十二、四百八十三、四百八十四、四百八十五、四百八十六、四百八十七、四百八十八、四百八十九、四百九十、四百九十一、四百九十二、四百九十三、四百九十四、四百九十五、四百九十六、四百九十七、四百九十八、四百九十九、五百、五百零一、五百零二、五百零三、五百零四、五百零五、五百零六、五百零七、五百零八、五百零九、五百一十、五百一十一、五百一十二、五百一十三、五百一十四、五百一十五、五百一十六、五百一十七、五百一十八、五百一十九、五百二十、五百二十一、五百二十二、五百二十三、五百二十四、五百二十五、五百二十六、五百二十七、五百二十八、五百二十九、五百三十、五百三十一、五百三十二、五百三十三、五百三十四、五百三十五、五百三十六、五百三十七、五百三十八、五百三十九、五百四十、五百四十一、五百四十二、五百四十三、五百四十四、五百四十五、五百四十六、五百四十七、五百四十八、五百四十九、五百五十、五百五十一、五百五十二、五百五十三、五百五十四、五百五十五、五百五十六、五百五十七、五百五十八、五百五十九、五百六十、五百六十一、五百六十二、五百六十三、五百六十四、五百六十五、五百六十六、五百六十七、五百六十八、五百六十九、五百七十、五百七十一、五百七十二、五百七十三、五百七十四、五百七十五、五百七十六、五百七十七、五百七十八、五百七十九、五百八十、五百八十一、五百八十二、五百八十三、五百八十四、五百八十五、五百八十六、五百八十七、五百八十八、五百八十九、五百九十、五百九十一、五百九十二、五百九十三、五百九十四、五百九十五、五百九十六、五百九十七、五百九十八、五百九十九、六百、六百零一、六百零二、六百零三、六百零四、六百零五、六百零六、六百零七、六百零八、六百零九、六百一十、六百一十一、六百一十二、六百一十三、六百一十四、六百一十五、六百一十六、六百一十七、六百一十八、六百一十九、六百二十、六百二十一、六百二十二、六百二十三、六百二十四、六百二十五、六百二十六、六百二十七、六百二十八、六百二十九、六百三十、六百三十一、六百三十二、六百三十三、六百三十四、六百三十五、六百三十六、六百三十七、六百三十八、六百三十九、六百四十、六百四十一、六百四十二、六百四十三、六百四十四、六百四十五、六百四十六、六百四十七、六百四十八、六百四十九、六百五十、六百五十一、六百五十二、六百五十三、六百五十四、六百五十五、六百五十六、六百五十七、六百五十八、六百五十九、六百六十、六百六十一、六百六十二、六百六十三、六百六十四、六百六十五、六百六十六、六百六十七、六百六十八、六百六十九、六百七十、六百七十一、六百七十二、六百七十三、六百七十四、六百七十五、六百七十六、六百七十七、六百七十八、六百七十九、六百八十、六百八十一、六百八十二、六百八十三、六百八十四、六百八十五、六百八十六、六百八十七、六百八十八、六百八十九、六百九十、六百九十一、六百九十二、六百九十三、六百九十四、六百九十五、六百九十六、六百九十七、六百九十八、六百九十九、七百、七百零一、七百零二、七百零三、七百零四、七百零五、七百零六、七百零七、七百零八、七百零九、七百一十、七百一十一、七百一十二、七百一十三、七百一十四、七百一十五、七百一十六、七百一十七、七百一十八、七百一十九、七百二十、七百二十一、七百二十二、七百二十三、七百二十四、七百二十五、七百二十六、七百二十七、七百二十八、七百二十九、七百三十、七百三十一、七百三十二、七百三十三、七百三十四、七百三十五、七百三十六、七百三十七、七百三十八、七百三十九、七百四十、七百四十一、七百四十二、七百四十三、七百四十四、七百四十五、七百四十六、七百四十七、七百四十八、七百四十九、七百五十、七百五十一、七百五十二、七百五十三、七百五十四、七百五十五、七百五十六、七百五十七、七百五十八、七百五十九、七百六十、七百六十一、七百六十二、七百六十三、七百六十四、七百六十五、七百六十六、七百六十七、七百六十八、七百六十九、七百七十、七百七十一、七百七十二、七百七十三、七百七十四、七百七十五、七百七十六、七百七十七、七百七十八、七百七十九、七百八十、七百八十一、七百八十二、七百八十三、七百八十四、七百八十五、七百八十六、七百八十七、七百八十八、七百八十九、七百九十、七百九十一、七百九十二、七百九十三、七百九十四、七百九十五、七百九十六、七百九十七、七百九十八、七百九十九、八百、八百零一、八百零二、八百零三、八百零四、八百零五、八百零六、八百零七、八百零八、八百零九、八百一十、八百一十一、八百一十二、八百一十三、八百一十四、八百一十五、八百一十六、八百一十七、八百一十八、八百一十九、八百二十、八百二十一、八百二十二、八百二十三、八百二十四、八百二十五、八百二十六、八百二十七、八百二十八、八百二十九、八百三十、八百三十一、八百三十二、八百三十三、八百三十四、八百三十五、八百三十六、八百三十七、八百三十八、八百三十九、八百四十、八百四十一、八百四十二、八百四十三、八百四十四、八百四十五、八百四十六、八百四十七、八百四十八、八百四十九、八百五十、八百五十一、八百五十二、八百五十三、八百五十四、八百五十五、八百五十六、八百五十七、八百五十八、八百五十九、八百六十、八百六十一、八百六十二、八百六十三、八百六十四、八百六十五、八百六十六、八百六十七、八百六十八、八百六十九、八百七十、八百七十一、八百七十二、八百七十三、八百七十四、八百七十五、八百七十六、八百七十七、八百七十八、八百七十九、八百八十、八百八十一、八百八十二、八百八十三、八百八十四、八百八十五、八百八十六、八百八十七、八百八十八、八百八十九、八百九十、八百九十一、八百九十二、八百九十三、八百九十四、八百九十五、八百九十六、八百九十七、八百九十八、八百九十九、九百、九百零一、九百零二、九百零三、九百零四、九百零五、九百零六、九百零七、九百零八、九百零九、九百一十、九百一十一、九百一十二、九百一十三、九百一十四、九百一十五、九百一十六、九百一十七、九百一十八、九百一十九、九百二十、九百二十一、九百二十二、九百二十三、九百二十四、九百二十五、九百二十六、九百二十七、九百二十八、九百二十九、九百三十、九百三十一、九百三十二、九百三十三、九百三十四、九百三十五、九百三十六、九百三十七、九百三十八、九百三十九、九百四十、九百四十一、九百四十二、九百四十三、九百四十四、九百四十五、九百四十六、九百四十七、九百四十八、九百四十九、九百五十、九百五十一、九百五十二、九百五十三、九百五十四、九百五十五、九百五十六、九百五十七、九百五十八、九百五十九、九百六十、九百六十一、九百六十二、九百六十三、九百六十四、九百六十五、九百六十六、九百六十七、九百六十八、九百六十九、九百七十、九百七十一、九百七十二、九百七十三、九百七十四、九百七十五、九百七十六、九百七十七、九百七十八、九百七十九、九百八十、九百八十一、九百八十二、九百八十三、九百八十四、九百八十五、九百八十六、九百八十七、九百八十八、九百八十九、九百九十、九百九十一、九百九十二、九百九十三、九百九十四、九百九十五、九百九十六、九百九十七、九百九十八、九百九十九、一千、一千零一、一千零二、一千零三、一千零四、一千零五、一千零六、一千零七、一千零八、一千零九、一千一十、一千一十一、一千一十二、一千一十三、一千一十四、一千一十五、一千一十六、一千一十七、一千一十八、一千一十九、一千二十、一千二十一、一千二十二、一千二十三、一千二十四、一千二十五、一千二十六、一千二十七、一千二十八、一千二十九、一千三十、一千三十一、一千三十二、一千三十三、一千三十四、一千三十五、一千三十六、一千三十七、一千三十八、一千三十九、一千四十、一千四十一、一千四十二、一千四十三、一千四十四、一千四十五、一千四十六、一千四十七、一千四十八、一千四十九、一千五十、一千五十一、一千五十二、一千五十三、一千五十四、一千五十五、一千五十六、一千五十七、一千五十八、一千五十九、一千六十、一千六十一、一千六十二、一千六十三、一千六十四、一千六十五、一千六十六、一千六十七、一千六十八、一千六十九、一千七十、一千七十一、一千七十二、一千七十三、一千七十四、一千七十五、一千七十六、一千七十七、一千七十八、一千七十九、一千八十、一千八十一、一千八十二、一千八十三、一千八十四、一千八十五、一千八十六、一千八十七、一千八十八、一千八十九、一千九十、一千九十一、一千九十二、一千九十三、一千九十四、一千九十五、一千九十六、一千九十七、一千九十八、一千九十九、二千、二千零一、二千零二、二千零三、二千零四、二千零五、二千零六、二千零七、二千零八、二千零九、二千一十、二千一十一、二千一十二、二千一十三、二千一十四、二千一十五、二千一十六、二千一十七、二千一十八、二千一十九、二千二十、二千二十一、二千二十二、二千二十三、二千二十四、二千二十五、二千二十六、二千二十七、二千二十八、二千二十九、二千三十、二千三十一、二千三十二、二千三十三、二千三十四、二千三十五、二千三十六、二千三十七、二千三十八、二千三十九、二千四十、二千四十一、二千四十二、二千四十三、二千四十四、二千四十五、二千四十六、二千四十七、二千四十八、二千四十九、二千五十、二千五十一、二千五十二、二千五十三、二千五十四、二千五十五、二千五十六、二千五十七、二千五十八、二千五十九、二千六十、二千六十一、二千六十二、二千六十三、二千六十四、二千六十五、二千六十六、二千六十七、二千六十八、二千六十九、二千七十、二千七十一、二千七十二、二千七十三、二千七十四、二千七十五、二千七十六、二千七十七、二千七十八、二千七十九、二千八十、二千八十一、二千八十二、二千八十三、二千八十四、二千八十五、二千八十六、二千八十七、二千八十八、二千八十九、二千九十、二千九十一、二千九十二、二千九十三、二千九十四、二千九十五、二千九十六、二千九十七、二千九十八、二千九十九、三千、三千零一、三千零二、三千零三、三千零四、三千零五、三千零六、三千零七、三千零八、三千零九、三千一十、三千一十一、三千一十二、三千一十三、三千一十四、三千一十五、三千一十六、三千一十七、三千一十八、三千一十九、三千二十、三千二十一、三千二十二、三千二十三、三千二十四、三千二十五、三千二十六、三千二十七、三千二十八、三千二十九、三千三十、三千三十一、三千三十二、三千三十三、三千三十四、三千三十五、三千三十六、三千三十七、三千三十八、三千三十九、三千四十、三千四十一、三千四十二、三千四十三、三千四十四、三千四十五、三千四十六、三千四十七、三千四十八、三千四十九、三千五十、三千五十一、三千五十二、三千五十三、三千五十四、三千五十五、三千五十六、三千五十七、三千五十八、三千五十九、三千六十、三千六十一、三千六十二、三千六十三、三千六十四、三千六十五、三千六十六、三千六十七、三千六十八、三千六十九、三千七十、三千七十一、三千七十二、三千七十三、三千七十四、三千七十五、三千七十六、三千七十七、三千七十八、三千七十九、三千八十、三千八十一、三千八十二、三千八十三、三千八十四、三千八十五、三千八十六、三千八十七、三千八十八、三千八十九、三千九十、三千九十一、三千九十二、三千九十三、三千九十四、三千九十五、三千九十六、三千九十七、三千九十八、三千九十九、四千、四千零一、四千零二、四千零三、四千零四、四千零五、四千零六、四千零七、四千零八、四千零九、四千一十、四千一十一、四千一十二、四千一十三、四千一十四、四千一十五、四千一十六、四千一十七、四千一十八、四千一十九、四千二十、四千二十一、四千二十二、四千二十三、四千二十四、四千二十五、四千二十六、四千二十七、四千二十八、四千二十九、四千三十、四千三十一、四千三十二、四千三十三、四千三十四、四千三十五、四千三十六、四千三十七、四千三十八、四千三十九、四千四十、四千四十一、四千四十二、四千四十三、四千四十四、四千四十五、四千四十六、四千四十七、四千四十八、四千四十九、四千五十、四千五十一、四千五十二、四千五十三、四千五十四、四千五十五、四千五十六、四千五十七、四千五十八、四千五十九、四千六十、四千六十一、四千六十二、四千六十三、四千六十四、四千六十五、四千六十六、四千六十七、四千六十八、四千六十九、四千七十、四千七十一、四千七十二、四千七十三、四千七十四、四千七十五、四千七十六、四千七十七、四千七十八、四千七十九、四千八十、四千八十一、四千八十二、四千八十三、四千八十四、四千八十五、四千八十六、四千八十七、四千八十八、四千八十九、四千九十、四千九十一、四千九十二、四千九十三、四千九十四、四千九十五、四千九十六、四千九十七、四千九十八、四千九十九、五千、五千零一、五千零二、五千零三、五千零四、五千零五、五千零六、五千零七、五千零八、五千零九、五千一十、五千一十一、五千一十二、五千一十三、五千一十四、五千一十五、五千一十六、五千